



GOBIERNO NACIONAL

★ CON PASO FIRME ★

MINISTERIO DE ECONOMÍA
Y FINANZAS

Informe de Ejecución del Programa de Inversiones Públicas No Financieras

Vigencia Fiscal 2024

Noviembre, 2025



Ministerio de Economía y Finanzas
Dirección de Programación de Inversiones

INFORME DE EJECUCIÓN DEL PROGRAMA DE INVERSIONES PÚBLICAS NO FINANCIERAS VIGENCIA 2024

Noviembre 2025

Contenido

INTRODUCCIÓN.....	6
CAPÍTULO I	
EVOLUCIÓN Y DESEMPEÑO DE LAS INVERSIONES PÚBLICAS NO FINANCIERAS .	7
CAPÍTULO II	
EJECUCIÓN FÍSICA DE LAS INVERSIONES PÚBLICAS NO FINANCIERAS POR SECTOR	13
A. Sector Salud.....	15
1. Ministerio de Salud	15
2. Instituto Nacional de Acueductos y Alcantarillados Nacionales (IDAA)	21
3. Caja de Seguro Social	22
4. Instituto Conmemorativo Gorgas de Estudios Especiales de la Salud (ICGES)	23
B. Sector Educación y Cultura.....	24
1. Ministerio de Educación	26
2. Instituto Panameño de Deportes	30
3. Instituto para la Formación y Aprovechamiento de Recursos Humanos (IFARHU) ...	31
4. Ministerio de Cultura.....	34
C. Sector Vivienda.....	35
1. Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial (MIVIOT)	35
D. Sector Trabajo y Bienestar Social.....	43
E. Sector Transporte.....	44
F. Sector Energía.....	47
1. Oficina de Electrificación Rural (OER)	47
2. Empresa de Generación Eléctrica (EGESA)	48
G. Sector de Telecomunicaciones.....	48
1. Sistema Estatal de Radio y Televisión (SERTV)	49
H. Sector Agropecuario	50
1. Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA)	50
I. Sector Industria, Comercio y Turismo	51
J. Sector Finanzas.....	54
1. Banco de Desarrollo Agropecuario (BDA).....	54
2. Instituto de Seguros Agropecuario (ISA).....	54
3. Banco Hipotecario Nacional (BHN).....	55

K. Sector Administración y Servicios Generales.....	56
L. Sector Justicia	59
1. Órgano Judicial	59
2. Ministerio de Gobierno	60
3. Procuraduría General de la Nación.....	60
M. Sector Protección Ciudadana	60
N. Sector Ambiente	62
1. Ministerio de Ambiente	63

CAPÍTULO III

PRESUPUESTO DE LAS INVERSIONES PÚBLICAS NO FINANCIERAS SEGÚN UBICACIÓN GEOGRÁFICA.....	66
1.1 Bocas Del Toro.....	68
1.2 Coclé	69
1.3 Colón.....	70
1.4 Chiriquí	71
1.5 Darién.....	72
1.6 Herrera.....	73
1.7 Los Santos	74
1.8 Panamá	75
1.9 Panamá Oeste	76
1.10 Veraguas.....	77
1.11 Comarcas.....	78
1.11.1 Comarca Emberá Wounaan.....	78
1.11.2 Comarca de Madungandí	79
1.11.3 Comarca Wargandí.....	79
1.11.4 Comarca Guna Yala	80
1.11.5 Comarca Ngäbe Buglé	81

CAPÍTULO IV

FORMULACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA FINANCIADOS POR ORGANISMOS MULTILATERALES	82
A. Misiones Atendidas	82
B. Situación actual de los Proyectos Financiados por la Banca Multilateral.....	83
C. Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento – BIRF	106
D. Banco Europeo de Inversiones - BEI.....	109

E. Banco Centroamericano de Integración Económica – BCIE	109
F. Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)	110
G. Agencia de Cooperación Internacional de Japón (JICA)	111
ÍNDICE DE CUADROS	112
ÍNDICE DE GRÁFICOS.....	116

INTRODUCCIÓN

El Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), como ente rector del Sistema Nacional de Inversiones Públicas (SINIP), presenta a través de la Dirección de Programación de Inversiones (DPI) el **Informe de Ejecución del Programa de Inversiones Públicas No Financieras** correspondiente a la vigencia fiscal 2024. Este documento tiene como objetivo fundamental rendir cuentas a la sociedad panameña sobre los resultados alcanzados en materia de inversión pública.

La publicación anual de este informe, tanto en formato físico como digital, forma parte del compromiso institucional del MEF con la transparencia, la rendición de cuentas y el fortalecimiento de la gobernanza democrática. Esta práctica contribuye significativamente a mejorar la percepción ciudadana sobre la eficiencia del servicio público y fortalece la confianza institucional mediante el acceso a información relevante sobre la ejecución del gasto público en proyectos estratégicos.

MARCO PRESUPUESTARIO

El presupuesto para Inversiones Públicas No Financieras del ejercicio fiscal 2024, aprobado mediante la Ley No. 418 de 29 de diciembre de 2023, registró un presupuesto modificado de B/. 7,369.8 millones, alcanzando una ejecución presupuestaria del 78.6%. Esta cifra refleja un desempeño satisfactorio considerando la complejidad de los procesos de contratación pública y ejecución de proyectos de infraestructura.

El análisis de la ejecución física y financiera se complementa con cuadros estadísticos y gráficos que permiten visualizar la situación de los proyectos según fuente de financiamiento, objeto del gasto, sectores de intervención e instituciones ejecutoras, incluyendo un examen específico de los proyectos con financiamiento externo.

ESTRUCTURA DEL INFORME

El documento se organiza en cuatro capítulos principales:

Capítulo I: Evolución y Desempeño de las Inversiones Públicas No Financieras - Analiza la ejecución del presupuesto de inversión pública mediante series quinquenales del período 1995-2024.

Capítulo II: Ejecución Física por Sector - Examina las intervenciones públicas desde una perspectiva sectorial.

Capítulo III: Presupuesto por Área Geográfica - Describe la distribución territorial de la inversión pública por provincias y comarcas indígenas.

Capítulo IV: Proyectos Financiados por Organismos Multilaterales - Analiza la situación actual y ejecución de los proyectos más relevantes por fuente de financiamiento internacional.

CAPÍTULO I

EVOLUCIÓN Y DESEMPEÑO DE LAS INVERSIONES PÚBLICAS NO FINANCIERAS

La ejecución de proyectos de inversión pública en la República de Panamá se estructura a través del Sistema Nacional de Inversión Pública (SINIP), que constituye el mecanismo institucional mediante el cual se coordina, programa y evalúa la inversión del sector público. Como instrumento rector de planificación, el Sistema utiliza el Plan Estratégico de Gobierno (PEG), documento que articula las iniciativas estratégicas programadas por las entidades que conforman el Sector Público No Financiero (SPNF), promoviendo una asignación eficiente, transparente y orientada a resultados de los recursos fiscales del Estado.

Durante el periodo 2020-2024 el Plan Estratégico de Gobierno (PEG), incluyó un total de 125 acciones de orden prioritario. Cada de ellas alineadas con los pilares estratégicos definidos en el PEG, y contó con entidades responsables asignadas para su ejecución. La Dirección de Programación de Inversiones (DPI) fungió como responsable del seguimiento de su ejecución durante este periodo.

El Presupuesto General del Estado (PGE), para el año 2024, ha destinado para funcionamiento e inversiones públicas un total aproximado de B/. 30,690.0 millones, abarcando sectores claves como infraestructura, educación, salud, entre otros, considerados esenciales para el desarrollo nacional.

En lo que respecta a la ejecución presupuestaria del SPNF durante 2024, esta alcanzó un 90.5%, mientras que sus ingresos alcanzaron el total de B/. 13,610.8 millones. No obstante, se registró un déficit fiscal como resultado de la caída de los ingresos fiscales; asociada principalmente, al cierre de la actividad minera el año anterior y la disminución de los aportes del Canal de Panamá, como consecuencia del impacto del factor climático; así como también, por erogaciones extraordinarias no contempladas inicialmente como: el pago del décimo tercer mes de los servidores públicos; lo que representó, un incremento considerable del gasto respecto al año fiscal anterior.

Como resultado, el balance total del SPNF presentó un déficit de B/. 6,416.1 millones, equivalente al 7.4% del Producto Interno Bruto (PIB) cifra superior a la proyectada inicialmente por la Ley de Responsabilidad Social Fiscal.

En cuanto al desempeño económico, el PIB de Panamá creció un 2.9% en 2024, superando ligeramente la previsión del 2.5%, según datos del Instituto Nacional de Estadística y Censo (INEC) de la Contraloría General de la República, manteniendo aún su posición como líder en crecimiento económico en la región.

Es importante destacar que, a diferencia de años anteriores, en 2024 Panamá no fue incluida en ciertos rankings internacionales de competitividad. No obstante, evaluaciones internas revelan importantes desafíos, especialmente en relación con las desigualdades regionales. Por ello, se están implementando estrategias nacionales orientadas a fomentar un desarrollo más equitativo y sostenible.

En conclusión, la inversión pública no financiera continúa siendo un pilar fundamental para el crecimiento y el desarrollo de Panamá. Su adecuada planificación estratégica y la evaluación constante de los proyectos son elementos esenciales para asegurar su sostenibilidad y para garantizar un impacto positivo en el bienestar de la población panameña.

Cuadro N° 1
Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras
Vigencias Comprendidas entre los años 1995 y 2024
Según Periodos de Gestión
(En miles de Balboas y porcentaje de ejecución)

Años	PRESUPUESTO		% de Ejec. Ejec. / Mod.
	Modificado	Ejecutado	
Total	95,688,558.0	75,785,358.3	79.2
1995-1999	4,771,200.0	3,068,900.0	64.3
2000-2004	5,805,200.0	3,701,700.0	63.8
2005-2009	7,903,400.0	6,007,600.0	76.0
2010-2014	22,688,225.3	18,839,015.6	83.0
2015-2019	26,846,155.9	21,464,096.4	80.0
2020-2024	27,674,376.9	22,704,046.4	82.0

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

Durante el periodo comprendido entre 1995 y 2024, el presupuesto modificado acumulado para inversiones públicas no financieras ascendió a B/. 95,688.6 millones, de los cuales se ejecutaron B/. 75,785.4 millones, lo que representa un 79.2% de ejecución global.

El quinquenio 2020-2024 muestra una ejecución total de B/. 22,704.0 millones, correspondiente al 82.0% del presupuesto modificado para ese periodo (B/. 27,674.4 millones).

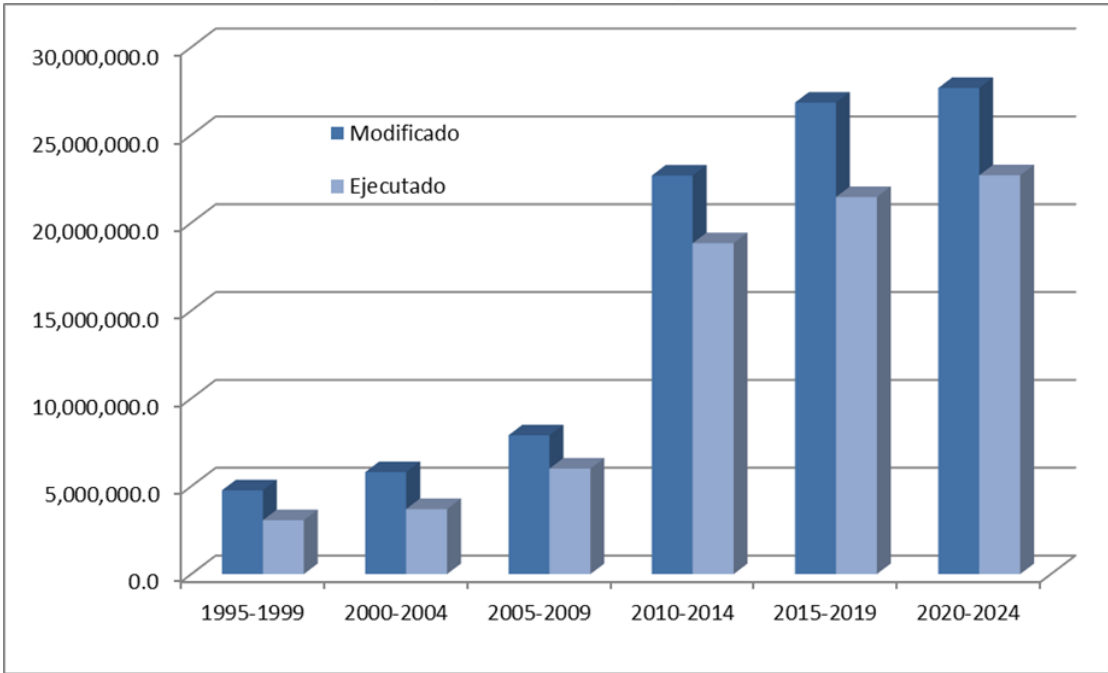
Este porcentaje de ejecución es el segundo más alto entre los periodos analizados, superado únicamente por el quinquenio 2010-2014 (83.0%), lo que evidencia una gestión eficiente del gasto de inversión pública.

Comparando específicamente la vigencia 2020-2024 con el periodo 2020-2023, se observa un incremento del 38.0% en el presupuesto modificado y del 38.8% en el ejecutado, lo que equivale a B/. 5,590.4 millones adicionales.

Esta variación sugiere un aumento significativo en la capacidad de absorción del presupuesto por parte de las entidades ejecutoras durante el último año del quinquenio.

Asimismo, los resultados consolidan una tendencia positiva en la eficiencia del gasto público, especialmente si se contrastan con periodos anteriores como 1995-1999 y 2000-2004, cuyos niveles de ejecución fueron considerablemente más bajos (64.3% y 63.8%, respectivamente). Esto refleja avances institucionales en la planificación, ejecución y control de la inversión pública a lo largo del tiempo.

Gráfica N° 1
Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras
Según los presupuestos, modificado y ejecutado
Según Periodos de Gestión 1995 -2024
(En miles de Balboas)



Se muestra la evolución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras en Panamá a lo largo de seis periodos de gestión, comprendidos entre 1995 y 2024.

En el quinquenio 2020-2024 a pesar de los retos recientes, como la pandemia, restricciones fiscales y ajustes económicos, se muestra el mayor monto ejecutado con más de B/. 22,700.0 millones, lo cual reafirma la consolidación de la inversión pública como motor clave del desarrollo.

Cuadro N° 2
Ejecución del Programa de Inversiones Públicas No Financieras
Según los Presupuestos y el Programa Quinquenal de Inversiones
Vigencias del 2010 al 2024
(En miles de Balboas)

AÑO	PQI 2010-2014	PRESUPUESTO		
		Ley	Modificado	Ejecutado
Total	33,082,667.9	66,576,875.1	77,208,758.0	63,007,158.3
2010	2,403,302.4	2,852,773.5	3,727,587.5	3,172,017.2
2011	3,205,146.1	3,171,590.4	3,752,274.0	3,139,458.7
2012	2,990,905.1	3,765,922.2	4,288,937.4	3,736,535.0
2013	2,678,545.9	4,135,339.1	5,544,144.7	4,795,277.4
2014	2,317,949.3	4,576,561.7	5,375,281.7	3,995,727.3
2015*	3,791,999.7	4,527,296.3	5,114,934.7	3,993,389.8
2016*	3,915,940.0	4,536,569.7	4,888,979.3	4,012,154.9
2017*	3,860,944.8	5,116,832.3	5,445,605.9	4,332,754.1
2018*	3,849,952.2	5,167,614.3	5,672,036.7	4,544,210.8
2019	4,067,982.5	5,638,753.2	5,724,599.1	4,581,586.8
2020		3,716,055.2	4,941,421.0	3,894,995.5
2021		3,634,350.3	4,714,168.7	3,793,842.5
2022		4,290,829.7	5,058,559.6	4,358,546.7
2023		4,904,153.3	5,590,470.2	4,865,785.5
2024		6,542,233.9	7,369,757.3	5,790,876.2

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

(*) Cifras revisadas, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023 Y 2024 preliminares.

El Plan Quinquenal de Inversiones (PQI), es una herramienta de planificación que define las prioridades del gobierno en materia de inversión pública para un periodo de cinco años. Su ejecución depende de múltiples factores: capacidad institucional, cambios de gobierno, disponibilidad financiera, prioridades emergentes, entre otros.

Entre los años 2010 y 2024, el PQI consolidó un total de B/. 33,082.7 millones en proyectos priorizados, en contraste con presupuestos asignados por B/. 66,576.9 millones, un presupuesto modificado de B/. 77,208.8 millones y una ejecución de B/. 63,007.2 millones.

A pesar de que el presupuesto modificado fue superior al aprobado por ley, el monto ejecutado fue menor que ambos, que evidencia una subejecución sistemática en la inversión pública.

Desempeño de la Inversión Pública No Financiera – Vigencia 2024

En 2024, el Presupuesto General del Estado fue de B/. 30,690.4 millones, con B/. 6,542.2 millones asignados a inversiones públicas no financieras. Este monto se incrementó a B/. 7,369.8 millones, de los cuales se ejecutaron B/. 5,790.9 millones (78.6%).

Aunque se destinaron más recursos que en 2023, la ejecución fue menor (87.0% en 2023), evidenciando limitaciones para concretar el pago correspondiente a la entrega de bienes y servicios. El presupuesto modificado creció un 31.8% y la ejecución un 19.0%, mostrando un avance en asignación, pero reflejando una desaceleración en la capacidad de ejecución, asociada principalmente, a la incertidumbre que impone el proceso de transición política.

El menor porcentaje ejecutado sugiere escasa participación en los procesos de contratación pública, retrasos administrativos o proyectos en fase inicial, lo cual confirma que contar con más recursos, no garantiza una gestión más eficaz.

Por otro lado, la distribución del presupuesto modificado 2024 se plasma de la siguiente manera:

- Gobierno Central (Órgano Ejecutivo, Legislativo y Judicial): B/. 4,256.9 millones
- Instituciones Descentralizadas: B/. 1,963.9 millones
- Empresas Públicas: B/. 1,060.3 millones
- Intermediarios Financieros: B/. 88.6 millones.

Sectores con mayor participación en el presupuesto 2024:

- Educación y Cultura 26.2%
- Transporte 24.3%
- Salud 17.5%

Sectores con mayor porcentaje de ejecución en 2024:

- Protección Ciudadana 96.1%
- Trabajo y Bienestar Social 95.2%
- Industria, Comercio y Turismo 92.0%

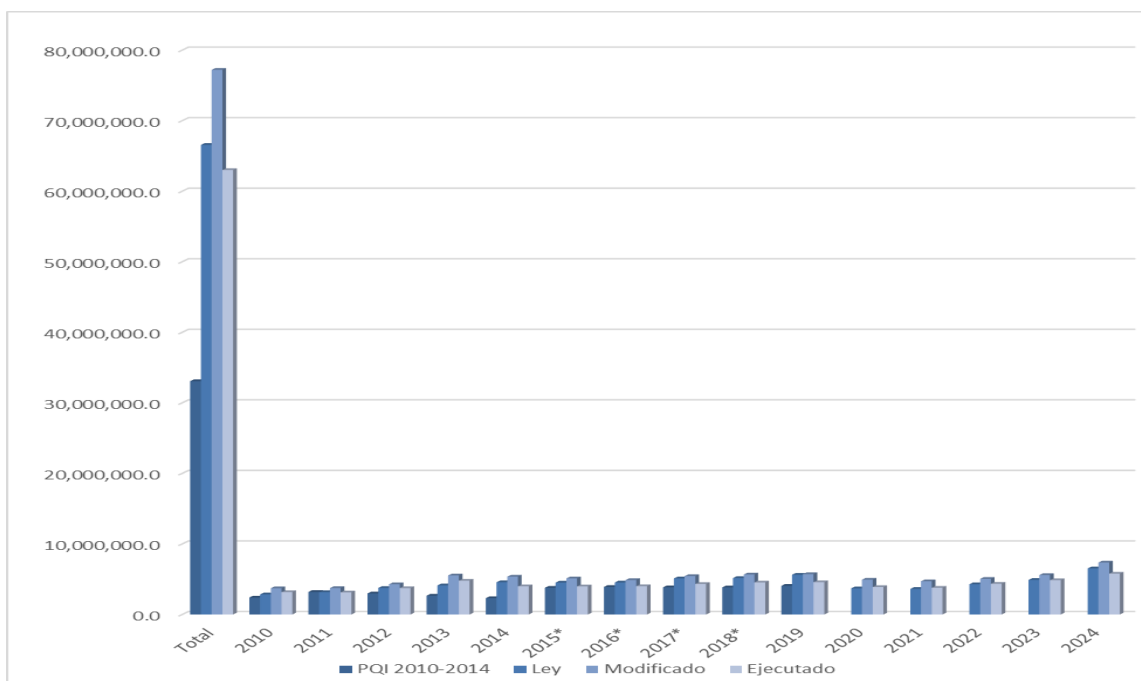
El quinquenio 2020-2024 se destaca por haber alcanzado la mayor asignación presupuestaria y uno de los más altos niveles de ejecución histórica, consolidando avances en la planificación, gestión y eficiencia del gasto público. A pesar de los retos fiscales y la desaceleración económica, la inversión pública se mantiene como un instrumento clave para impulsar el desarrollo nacional y mejorar la calidad de vida de la población panameña.

El 2024 marcó un aumento en la inversión pública planificada, tanto en términos del presupuesto aprobado como del modificado; sin embargo, el porcentaje ejecutado fue menor lo cual puede reflejar problemas de implementación, cuellos de botella administrativos, o proyectos en etapas iniciales aún sin ejecución plena.

Esto confirma que, aunque se disponga de mayores recursos, no necesariamente se están utilizando con la misma eficacia que el año anterior.

La gráfica N°2 se constituye como una herramienta visual para evaluar la coherencia y eficiencia en la ejecución de inversiones públicas no financieras a lo largo de un extenso periodo. Se identifican los puntos de concordancia y discrepancia entre las previsiones iniciales y la realidad de la inversión, lo que es fundamental para la mejora continua de la gestión de los recursos públicos.

Gráfica N° 2
Ejecución del Programa de Inversiones Públicas No Financieras
Según los Presupuestos y el Programa Quinquenal de Inversiones
Vigencias del 2010 al 2024
(En miles de Balboas)



CAPÍTULO II

EJECUCIÓN FÍSICA DE LAS INVERSIONES PÚBLICAS NO FINANCIERAS POR SECTOR

El Sistema Nacional de Inversiones Públicas, cuenta con un clasificador de la inversión para vincular las iniciativas de inversión del Estado, en función del sector de la actividad económica a la cual pertenece. El objetivo de este clasificador es apoyar a las instituciones del sector público, en orientar la clasificación sectorial del proyecto o estudios básicos y, a su vez, facilitar el análisis agregado de los datos, mejorando la toma de decisiones, en función de medir el impacto que tiene toda disposición que se adopte, en materia de inversión pública, sobre la actividad económica del país.

Esta clasificación sectorial de la inversión pública, consta de 14 sectores presentados en el cuadro N° 03, con su respectiva ejecución presupuestaria, la cual está respaldada por los distintos proyectos de inversión.

Cuadro N° 03
Ejecución del Programa de Inversiones Públicas No Financieras
Por Sector Económico
Al 31 de diciembre de 2024
(En miles de Balboas)

Sectores	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado	% de Ejec.	% de Part.
Total	6,542,233.9	7,369,757.3	7,369,757.3	5,790,876.2	78.6	100.0
Administración y Servicios Generales	574,666.5	741,336.3	741,336.3	523,304.4	70.6	10.1
Agropecuario	160,011.8	197,822.7	197,822.7	161,493.1	81.6	2.7
Ambiente	8,667.2	17,534.2	17,534.2	13,064.6	74.5	0.2
Educación y Cultura	2,607,432.0	1,930,668.5	1,930,668.5	1,178,666.1	61.0	26.2
Energía	5,943.7	19,375.7	19,375.7	11,522.1	59.5	0.3
Finanzas	95,419.9	84,130.4	84,130.4	56,707.8	67.4	1.1
Industria, Comercio y Turismo	97,802.4	179,136.6	179,136.6	164,742.9	92.0	2.4
Justicia	76,246.5	62,903.9	62,903.9	51,320.9	81.6	0.9
Protección Ciudadana	33,296.3	54,292.4	54,292.4	52,188.4	96.1	0.7
Salud	1,045,497.5	1,289,995.8	1,289,995.8	1,004,030.5	77.8	17.5
Telecomunicaciones	3,285.0	3,407.9	3,407.9	1,296.6	38.0	0.0
Trabajo y Bienestar Social	446,115.3	637,351.0	637,351.0	606,790.2	95.2	8.6
Transporte	1,296,419.3	1,791,879.3	1,791,879.3	1,635,317.0	91.3	24.3
Vivienda	91,430.5	359,922.6	359,922.6	330,431.7	91.8	4.9

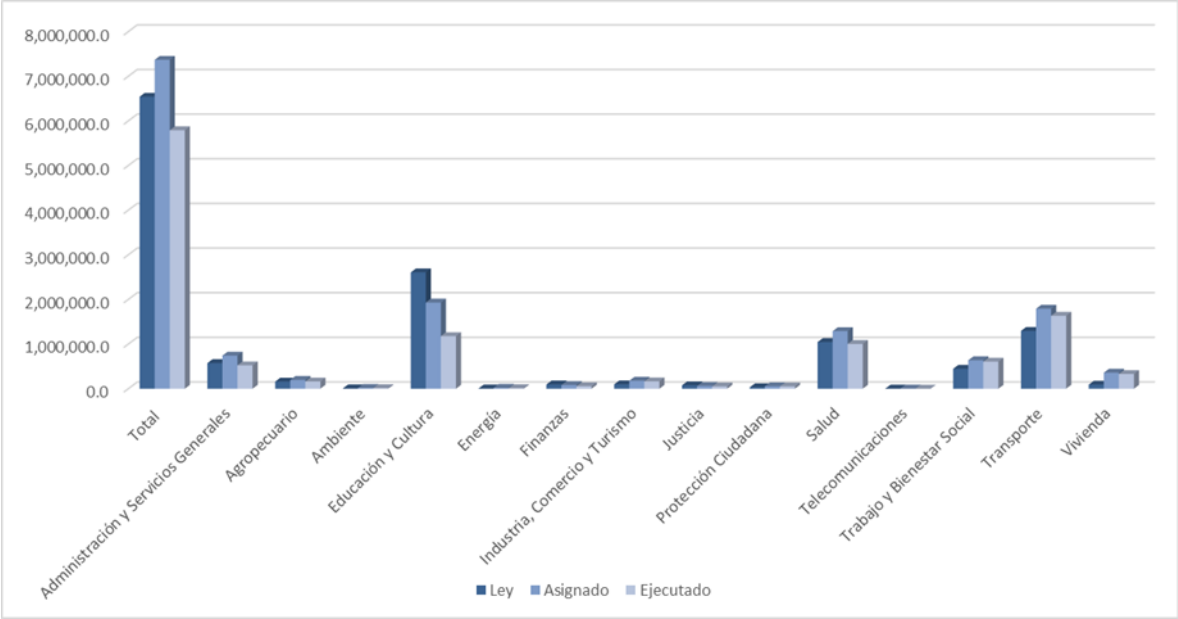
Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

En este cuadro se refleja la ejecución, por sector económico, para la vigencia fiscal 2024. En atención a los recursos asignado al Sector Público No Financiero (SPNF), el Sector Educación y Cultura, presenta el porcentaje de mayor participación (26.2%), seguido de los Sectores Transporte (24.3%), Salud (17.5%) y Administración y Servicios Generales el (10.1%) Sectores que representan el 78.1% de participación del total de la Inversión Pública para esta vigencia.

El total de la ejecución presupuestaria, a nivel sectorial, alcanzó un 78.6%, destacándose los sectores: Protección Ciudadana (96.1%), Trabajo y Bienestar Social (95.2%), Industria, Comercio y Turismo (92.0%) y Vivienda 91.8%.

De igual manera, se observa que los sectores Transporte, Justicia, Agropecuario, Salud, Ambiente, Administración y Servicios Generales, Telecomunicaciones, Finanzas, Educación y Cultura, presentan una ejecución por debajo del 90.0%.

Gráfica N° 3
Ejecución del Programa de Inversiones Públicas No Financieras
Por Sector Económico
Al 31 de diciembre de 2024
(En miles de Balboas)



Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

La Gráfica N° 3 presenta los montos asignados y ejecutados por sector, en donde se denota que la mayor asignación y ejecución la presentan los sectores, Educación y Cultura, Transporte, Salud y Vivienda.

A continuación, se detalla un análisis de los sectores económicos y sus proyectos de inversión más relevantes, ejecutados durante la vigencia fiscal 2024.

A. Sector Salud

El Presupuesto Ley de inversiones, para la vigencia fiscal 2024, aprobado para el Sector Salud fue de B/. 1,045.5 millones, como se observa en el cuadro N° 04. Este presupuesto culminó con modificaciones que lo elevaron a un presupuesto por el orden de B/. 1,290.0 millones, de los cuales se ejecutaron B/. 1,004.0 millones, recursos que se utilizaron para cumplir con los compromisos contractuales de las instituciones que conforman el sector.

Las tres entidades con un mayor porcentaje de participación dentro de este sector, fueron: Ministerio de Salud (MINSA), Caja de Seguro Social (CSS) y el Instituto de Acueductos y Alcantarillados Nacionales (IDAAN).

Cuadro N° 04
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras
Sector Salud, Según Institución
Al 31 de diciembre de 2024
(En miles de Balboas)

Institución	PRESUPUESTO				% de Ejec. Ejec. / Asig.	% de Part. Modificado
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado		
Total	1,045,497.5	1,289,995.8	1,289,995.8	1,004,030.5	77.8	100.0
Agencia del Área Panamá Pacífico	3,001.5	1,676.4	1,676.4	218.8	13.1	0.1
Autoridad de Aseo Urbano Domiciliario	17,161.0	49,092.8	49,092.8	44,117.1	89.9	3.8
Autoridad de Turismo de Panamá	903.0	734.8	734.8	639.6	87.0	0.1
Caja de Seguro Social	316,209.3	316,667.1	316,667.1	237,872.5	75.1	24.5
Instituto Conmemorativo Gorgas de Estudios de la Salud	12,789.5	12,759.5	12,759.5	7,233.3	56.7	1.0
Instituto de Acueductos y Alcantarillados Nacionales	151,163.8	189,346.4	189,346.4	138,758.6	73.3	14.7
Ministerio de Ambiente	32,243.8	85,477.8	85,477.8	81,333.3	95.2	6.6
Ministerio de Educación	1,009.6	1,863.7	1,863.7	776.4	41.7	0.1
Ministerio de Gobierno	5,307.0	4,753.4	4,753.4	1,295.1	27.2	0.4
Ministerio de la Presidencia	0.0	84,523.5	84,523.5	54,709.7	64.7	6.6
Ministerio de Obras Públicas	500.0	740.4	740.4	193.0	26.1	0.1
Ministerio de Salud	495,957.0	533,976.9	533,976.9	429,427.1	80.4	41.4
Secretaría Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación	7,100.0	7,100.0	7,100.0	7,100.0	100.0	0.6
Secretaría Nacional de la Discapacidad	1,152.0	400.3	400.3	356.0	88.9	0.0
Zona Libre de Colón	1,000.0	882.8	882.8	0.0	0.0	0.1

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

1. Ministerio de Salud

De acuerdo a la estructura programática del Ministerio de Salud, los programas con mayor asignación y ejecución presupuestaria se presentan a continuación:

a. Construcción y Mejoramiento de Instalaciones de Salud

Con un Presupuesto Ley de B/. 330.3 millones y un presupuesto modificado de B/. 318.4 millones. El programa alcanzó una ejecución de B/. 275.5 millones equivalente a 87.7% del presupuesto total modificado. Dentro de este programa los proyectos que lograron una mayor ejecución, se presentan en el siguiente cuadro:

Cuadro N° 05
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras
Obras de Infraestructura Hospitalaria del Ministerio de Salud
Al 31 de diciembre de 2024
(En miles de Balboas)

Descripción	Ley	Modificado	Ejecutado	Costo	% Avance
Ministerio de Salud					
Reposición Hospital del Niño	71,113.6	63,657.8	51,350.6	446,786.9	38.0%
Reposición Hospital Aquilino Tejeira	25,000.0	15,324.5	5,166.4	166,500.0	69.0%
Construcción Hospital de Darién	20,000.0	27,853.7	24,512.0	148,747.9	26.4%
Construcción Almacén Nacional de Insumos de Salud (ANIS)	3,875.9	1,955.4	1,955.3	3,135.4	100.0%
Reposición Centro de Salud Las Mañanitas	7,514.3	7,514.3	6,801.7	12,259.9	100.0%
Construcción Nuevo Hospital de Colón	135,352.7	135,352.7	135,854.7	271,709.3	84.8%
Mejoramiento Centro de Salud El Copé		4,086.2	4,085.5	11,518.5	100.0%
Construcción Centro Materno Infantil del Tambo	5,272.4	2,116.8	814.2	5,678.0	100.0%
Construcción Policentro San Isidro	10,199.5	10,199.5	7,214.5	25,052.5	71.5%
Construcción Materno Infantil Valle de Antón	3,005.6	514.9	514.9	5,047.3	100.0%
Construcción Nuevo Hospital Anita Moreno	13,440.3	13,440.3	13,440.2		85.0%

Fuente: MINSA y Otras.

- **Construcción del Nuevo Hospital del Niño:** Este proyecto contempla ampliar la capacidad resolutoria del actual Hospital, para la atención de problemas de alta complejidad y asegurar la continuidad de los servicios de atención, docencia e investigación con equidad, calidad y eficiencia a la población pediátrica del País por los próximos 50 años, con una capacidad instalada de 517 camas.

El proyecto alcanzó un avance físico 38.0%, que corresponde a la culminación de las bases de torres de enfriamiento y limpieza general en el nivel 200, instalación de tubería de cobre del sistema de gases médicos, plomería, sistema sanitario, pluvial y tuberías PPR (agua helada y caliente), instalación de ductos de aire acondicionado, extracción y ductos de retorno, instalación de tubería del sistema de rociadores, y trabajo de canalización en los diferentes niveles. La ejecución presupuestaria fue de B/.51.3 millones.



Sector Salud
Ministerio de Salud
“Construcción del Nuevo Hospital del Niño”

- **Reposición Hospital Aquilino Tejeira:** El proyecto consiste en la construcción de nuevas instalaciones para reemplazar la actual infraestructura del Hospital, ampliando el número de camas a un estimado de 240, con sus especialidades básicas y algunas subespecialidades. Este proyecto, busca desarrollar un modelo de instalación que cumpla con los criterios de habilitación exigidos por los estándares internacionales de seguridad y calidad, incorporando recurso humano y tecnología de información y comunicación (TICs) que faciliten a la población una atención integral.

Su ejecución presupuestaria, al cierre del año fue de B/.5.2 millones, con un avance físico 69.0%. Con la ejecución física del proyecto se concluyeron los siguientes trabajos: aislamiento de tubería de la red principal de agua potable del nivel +300, construcción del edificio de desechos bioinfecciosos, excavación y conformación de calzada de rodadura en el boulevard principal, trabajos de estructura metálica para montaje de elevador No.10, tanque de reserva de agua, y la confección del barandal de seguridad en la losa superior del tanque de reserva de agua potable.



Sector Salud
Ministerio de Salud
“Reposición Hospital Aquilino Tejeira”

- **Construcción del Nuevo Hospital de Darién:** El Proyecto consiste en la creación de un hospital de segundo nivel de atención con sus especialidades básicas para dar solución a la creciente demanda de atención de salud de la población de la Región de Darién, y sus alrededores.

Su ejecución presupuestaria estuvo por el orden de B/.24.5 millones, con un avance físico de 26.4%, que corresponde a: fumigación de todas las instalaciones y ambientes de los edificios, limpieza y señalización de las cajas pluviales y sanitarias, movimiento de tierra, construcción de cerca y muro perimetral, construcción e impermeabilización de losa, sistema sanitario exterior, pintura, nivelación del terreno, calle de acceso definitivo, y la colocación de ventanas.



Sector Salud
Ministerio de Salud
“Construcción del Nuevo Hospital de Darién”

- **Construcción del Nuevo Hospital de Colón:** Este proyecto tiene como objetivo proveer prestaciones eficientes, equitativas y de excelencia a la población Colonense a través de los servicios de urgencia, especialidades médicas, servicios de diagnóstico y tratamiento con recursos tecnológicos de punta, adecuando el modelo de atención a las necesidades de la población en salud pública. El proyecto alcanzó un avance físico 84.8%, con una ejecución presupuestaria de B/.135.8 millones.



Sector Salud
Ministerio de Salud
“Construcción del Nuevo Hospital de Colón”

- **Construcción Policentro San Isidro:** Este Proyecto consiste en la construcción y equipamiento del mismo. La edificación consta de dos niveles cumpliendo con las normativas vigentes en lo que respecta al fortalecimiento de la atención primaria en salud y el de instalaciones seguras. El mismo contará con la capacidad instalada para poder atender a la población del corregimiento Omar Torrijos, Distrito de San Miguelito, y áreas vecinas.

El proyecto alcanzó un avance físico 71.5%, que corresponde a trabajos de plomería, instalaciones de tuberías para iluminación, instalaciones de acoples para sistemas especiales, alambrados y colocación de greenfield para lámparas, aires acondicionados, y tuberías de drenajes de manejadoras. Su ejecución presupuestaria, al cierre del año, fue de B/.7.2 millones.



Sector Salud
Ministerio de Salud
“Construcción Policentro San Isidro”

- **Construcción del Nuevo Hospital General Anita Moreno:** El Centro Médico es una instalación del Ministerio de Salud de segundo nivel, con el mayor grado de complejidad, que busca desarrollar un nuevo modelo de instalación, que facilite a la población una atención integral, continua e integrada a la red de servicios a nivel regional y nacional. El proyecto alcanzó un avance físico de 85.0%, con una ejecución del presupuesto de B/.13.4 millones que corresponde al pago de acuerdo transaccional para poder continuar con la terminación de la obra.



Sector Salud
Ministerio de Salud
“Construcción del Nuevo Hospital General Anita Moreno”

b. Programa de Saneamiento de Panamá

Dentro de los recursos presupuestarios del MINSA, el Programa de Saneamiento de Panamá representó el 33.1% (B/.179.4 millones) del presupuesto modificado de la institución. Al mes de diciembre del 2024 logró una ejecución presupuestaria de 72.9% (B/.130.9 millones).

Los proyectos que presentaron una mejor ejecución dentro del Programa de Saneamiento de Panamá fueron:

- **Mantenimiento de Redes y Colectoras al Sistema de Tratamiento en los Distritos de Panamá y San Miguelito:** El proyecto alcanzó un avance físico de 70.0%, con una ejecución del presupuesto de B/. 40.6 millones que corresponde al mantenimiento correctivo en las redes sanitarias, e interceptores y estaciones de bombeo. También incluye el mantenimiento a las plantas de tratamiento, la construcción de tanques sépticos y reposición de tapas en cámaras de inspección.

En relación a los proyectos de Panamá Oeste, en su conjunto, presentaron una ejecución de B/. 51.4 millones, es decir el 70.5% de su presupuesto modificado (B/. 72.9 millones). Dichos recursos fueron utilizados para impulsar el desarrollo de obras como Redes, Colectoras y Plantas de Tratamientos de Aguas Residuales.

Dentro de los proyectos que se ejecutaron en Panamá Oeste se encuentran:

- **Construcción del Sistema de Alcantarillado de Burunga:** El proyecto alcanzó un avance físico de 30.9%, con una ejecución del presupuesto de B/. 3.4 millones que corresponden a la instalación de 23,957.07 m de tuberías, 1,426 conexiones domiciliarias y 691 conexiones intradomiciliarias.

- **Mantenimiento Operación del Sistema de Redes y Colectoras:** El proyecto alcanzó un avance físico de 92.8%, con una ejecución del presupuesto de B/.10.9 millones que corresponde a la reposición de 1,851 tapas para tanques sépticos y limpieza de 2,666 km. de red sanitaria, y de 134 tanques sépticos, logrando una extracción de 213,062 metros cúbicos de lodo.

2. Instituto Nacional de Acueductos y Alcantarillados Nacionales (IDAAN)

Al finalizar el segundo semestre de la vigencia fiscal 2024, el IDAAN tuvo un presupuesto modificado de B/.189.3 millones y una ejecución presupuestaria del 73.3%. Su participación en el sector fue de 14.7%.

Dentro del Subsector Agua Potable, los proyectos de inversión más importantes que se ejecutaron en la vigencia fiscal 2024 fueron:

- **Ampliación del Sistema de Alcantarillado Sanitario de David:** El proyecto alcanzó un avance físico de 43.7%, con una ejecución del presupuesto de B/.10.2 millones. A continuación, el avance físico por fases y sus respectivos componentes:
 - Fase Estudio y diseño de la planta de tratamiento de alcantarillado de David: avance de 95.7%.
 - Fase de construcción: trabajo de cuenca con 46.5%, redes secundarias con 79.6%, colectora y zanja madre con 45.9%, el edificio sede del IDAAN con 24.0% y la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR) con 43.8% de avance físico.
- **Diseño y Construcción de Planta Potabilizadora de Howard:** Al final de la vigencia 2024 presentó un avance físico de 67.0% y una ejecución presupuestaria de B/.21.4 millones. Se concluyó con los estudios y diseños, y en la etapa de construcción presenta avance físico en: toma de agua cruda de 60.0%; Aducción de 60" con 88.5%; Planta Potabilizadora de Agua Potable con 96.0%; Conducción de 60" en 99.0%; Conducción de 24" un 45.0%; y Mejoras al tanque de 4 MDG en Cerro Galera con 95.0%.
- **Construcción de la Planta Potabilizadora Chiriquí Grande:** Alcanzó un avance físico de 52.1% y una ejecución del presupuesto de B/. 1.3 millones. El avance físico que corresponde a: instalación de 27,149.3 metros lineales de tuberías HD y más de 29 kilómetros de tubería PVC, construcción de toma de agua cruda (captación), instalación de 950 cajillas de medidores, y se trabaja en la colocación de tuberías de H.D. en el área del Río La Gloria y Gualaquita.
Este proyecto incluye la construcción del edificio de la agencia del IDAAN que presentó un avance físico del 98.0%.
- **Construcción de Planta Potabilizadora de Sabanitas Módulo II:** presentó un avance físico promedio de 93.8% y una ejecución del presupuesto de B/.4.8 millones, logrando culminar la etapa de estudio y diseño.

En la etapa de construcción, alcanzó un avance físico de 99.0% en la construcción de la toma de agua cruda y la construcción de la Planta de Tratamiento de Agua Potable

(PTAP); un 87.0% en el tanque de almacenamiento de Villa Catalina; 91.0% en la construcción de la línea trifásica; 84.0% en la estación de rebombeo Santa Rita; 57.6% en la construcción del tanque de almacenamiento de Santa Rita, y 71.0% en las mejoras a la Oficina Regional de Colón.

- **Construcción de Intradomiciliarias en Puerto Armuelles:** Al final de la vigencia 2024 presentó una ejecución presupuestaria de B/.750.0 miles, con un avance físico de 52.0%, que corresponde a la etapa de operación y mantenimiento de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR) y las estaciones de bombeo. En la misma, se han instalado 667 unidades de Intradomiciliarias y 172 unidades de Interdomiciliarias. Respecto al diseño y construcción del edificio, se cuenta con todas las aprobaciones para iniciar su construcción.
- **Construcción de Alcantarillado Sanitario de Santiago:** Con un presupuesto modificado de B/.500.0 miles, y un avance físico de 98.0%, se realizaron las siguientes actividades: instalación de tuberías (99.3%), conexiones domiciliarias (99.5%), conexiones intradomiciliarias (93.0%), cámaras de inspección (98.8%), y Planta de Tratamiento de Aguas Residuales (PTAR) (98.0%).
- **Ampliación de la Planta Potabilizadora de Isla Colón:** Presentó un avance físico de 91.0%, con una ejecución del presupuesto de B/.2.3 millones. Las actividades realizadas obtuvieron el siguiente avance: instalación de redes de aducción y conducción con 98.0%; tanque de 500 mil galones con 95.0%; perforación de los pozos con un 95.0%; quedando pendiente el sistema de cloración. En relación a la Planta de Tratamiento de Agua Potable (PTAP) la misma lleva un 90.0% de avance y se encuentra pendiente el sistema de lodos, válvulas y bombas.

3. Caja de Seguro Social

Con un presupuesto modificado de B/. 316.7 millones, se lograron ejecutar B/. 237.9 millones, cantidad que representa 75.1% de ejecución presupuestaria. A continuación, se detallan los proyectos más destacados:

a. Remodelaciones y Construcciones de Estaciones de Salud

Cuadro N° 06
Caja de Seguro Social
Porcentaje de Avance Físico de Proyectos de Inversión
Al 31 de diciembre de 2024
(En miles de Balboas)

Nombre del Proyecto	Modificado	Ejecutado	Monto de Contrato	% de Avance
Construcción Nuevo Complejo Hospitalario	90,240.0	90,028.5	1,228.1	97.7%
Mejoramiento Nuevo Hospital de Almirante	6,000.0	2,580.4	41.5	99.5%
Construcción Centro Especializado Quirúrgico de David	26,964.4	24,674.2	157,662.1	99.8%
Construcción del nuevo edificio del Instituto de Salud Ocupacional - Renta 5	16,177.5	14,973.3	84,600.5	75.0%
Construcción Policlínica de Penonomé	10,005.0	9,760.1	30,204.3	99.1%
Construcción Policlínica Rufina Alfaro	10,000.0	9,740.8	29,054.1	98.0%
Mejoramiento Hospital de Chepo	4,526.3	280.6	10,159.8	95.5%
Construcción Policlínica de Aguadulce	5,000.0	4,889.9	17,982.3	98.0%
Construcción Policlínica de Antón	5,000.0	5,000.0	16,953.0	85.0%
Construcción Policlínica de Boquete	4,000.0	920.8	9,214.9	74.0%

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones-Ministerio de Economía y Finanzas.

- **Construcción Nuevo Complejo Hospitalario:** Con un presupuesto modificado de B/.90.0 millones, el proyecto contempla la construcción de una nueva instalación hospitalaria integral, para ofrecer a la población panameña asegurada y beneficiaria un Complejo Hospitalario completo y moderno.
El proyecto alcanzó un avance físico 97.7%, que corresponde a la Adenda de Costo y Tiempo No.9, la cual incluyó la construcción del Hospital Cancerológico, suministro e instalación de elevadores panorámicos en la torre administrativa, y un programa de mantenimiento de tres (3) años para garantizar la funcionalidad y durabilidad de todas las instalaciones de la Ciudad de la Salud.
- **Construcción Policlínica Rufina Alfaro:** El proyecto consiste en la construcción de una instalación de salud con el nivel de complejidad y cartera de servicios, de forma tal que cumpla con todas las normas técnicas y sanitarias establecidas de acuerdo al tipo de instalación y proyección de la población del sector.
El proyecto alcanzó un avance físico 98.0%, con una ejecución presupuestaria de B/.9.7 millones, para al equipamiento médico, obra civil y mobiliario.

4. Instituto Conmemorativo Gorgas de Estudios Especiales de la Salud (ICGES)

Con un presupuesto Ley aprobado por B/. 12.8 millones, el ICGES alcanzó a ejecutar B/.7.2 millones equivalente a 56.3% de los recursos presupuestarios asignados en esta vigencia. Entre los proyectos más relevante se encuentra:

- **Construcción del Nuevo Campus Gorgas:** Con una ejecución de B/.4.2 millones del presupuesto el proyecto alcanzó un avance físico de 29.0%, que corresponde a los trabajos de construcción del muro de geoceldas M-5, cuyos planos requirieron ajustes debido al nivel freático elevado, y construcción de un muro de concreto reforzado y micropilotes. El muro de geoceldas M-3 será reemplazado por un sistema de bloques rellenos y taludes, según el nuevo diseño aprobado.

B. Sector Educación y Cultura

El Sector Educación y Cultura en Panamá es uno de pilares fundamentales para el desarrollo sostenible y la transformación social del País. En los últimos años, Panamá ha demostrado un compromiso sólido con la mejora de su sistema educativo y la promoción de su rica herencia cultural, reconociendo que la inversión en estos ámbitos es crucial para forjar un futuro próspero y equitativo.

La educación, como motor de progreso, ha experimentado avances significativos que reflejan la visión de un Panamá preparado para los desafíos del siglo XXI. La implementación de programas innovadores como "Create in Panama 2030" y la "Academia Panamá para el Futuro" ejemplifican el enfoque hacia una educación que no solo transmite conocimientos, sino que también fomenta la creatividad, el emprendimiento y las habilidades digitales. Estas iniciativas, junto con la modernización de infraestructuras educativas y la adopción de tecnologías de vanguardia, están redefiniendo el panorama educativo panameño.

La educación superior panameña ha experimentado una expansión en términos de cobertura y calidad. Se han implementado nuevos programas de grado y postgrado, con énfasis en áreas estratégicas como ciencia, tecnología, ingeniería y matemáticas. Además, se ha fortalecido la cooperación internacional, permitiendo intercambios académicos y programas de doble titulación con universidades extranjeras de prestigio.

En cuanto a la educación técnica, se ha reconocido su importancia crucial para el desarrollo económico del país. Se han establecido nuevos institutos técnicos y se han modernizado los existentes, equipándolos con tecnología de punta para ofrecer una formación práctica y relevante. Entidad como el Instituto Técnico Superior Especializado (ITSE) están formando profesionales altamente calificados en áreas como logística, energías renovables y tecnologías de la información.

La investigación científica también ha recibido un impulso significativo. La Secretaría Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (SENACYT) ha aumentado la inversión en proyectos de investigación, fomentando la colaboración entre universidades, centros de investigación y el sector privado. Se han creado centros de excelencia en áreas prioritarias como biodiversidad, salud tropical y tecnologías emergentes.

La inversión en educación y cultura se perfila como una estrategia clave para abordar desafíos socioeconómicos más amplios. Al mejorar la calidad educativa y promover la expresión cultural, Panamá no solo está formando ciudadanos más preparados y conscientes, sino que también está construyendo una sociedad más cohesionada y resiliente.

Para la vigencia fiscal 2024, el presupuesto Ley de inversiones del Sector Educación y Cultura se estableció inicialmente en B/.2,607.4 millones. A lo largo del año, se realizaron ajustes que modificaron este monto a B/.1,930.7 millones. Al cierre del ejercicio, se ejecutó un total de B/.1,178.7 millones, lo que representa un 61.0% del presupuesto asignado. Estos recursos han sido cruciales para impulsar diversas iniciativas de las entidades que conforman el sector.

El siguiente cuadro detalla la ejecución del presupuesto de inversiones que corresponde a las entidades que integran el Sector Educación y Cultura:

Cuadro N° 07
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras
Sector Educación y Cultura - Según Instituciones
 Al 31 de diciembre de 2024
 (En miles de Balboas)

Institución	PRESUPUESTO				% de Ejec. Ejec. / Asig.	% de Part. Modificado
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado		
Total	2,607,432.0	1,930,668.5	1,930,668.5	1,178,666.1	61.0	100.0
Agencia del Área Panamá Pacífico	50.0	50.0	50.0	0.0	0.0	0.0
IFARHU	526,476.7	527,885.7	527,885.7	437,678.3	82.9	27.3
INADEH	112,862.1	112,721.6	112,721.6	30,696.7	27.2	5.8
Instituto Panameño de Rehabilitación Especial	3,100.0	4,434.9	4,434.9	3,080.3	69.5	0.2
Instituto Técnico Superior del Este	39,219.5	42,768.4	42,768.4	25,212.1	59.0	2.2
Lotería Nacional de Beneficencia	0.0	99.1	99.1	99.1	100.0	0.0
Ministerio de Ambiente	0.0	28.6	28.6	0.0	0.0	0.0
Ministerio de Cultura	64,072.9	65,516.1	65,516.1	40,049.7	61.1	3.4
Ministerio de Desarrollo Social	1,303.9	1,463.7	1,463.7	1,327.2	90.7	0.1
Ministerio de Educación	1,521,973.3	833,397.6	833,397.6	424,043.2	50.9	43.2
Ministerio de Gobierno	4,500.8	4,756.6	4,756.6	2,827.5	59.4	0.2
Ministerio de la Presidencia	1,812.8	7,575.8	7,575.8	4,869.0	64.3	0.4
Ministerio de Trabajo y Desarrollo Laboral	1,100.3	1,758.6	1,758.6	811.1	46.1	0.1
Ministerio de Vivienda	200.0	1.9	1.9	0.1	4.4	0.0
Órgano Judicial	1,000.0	844.6	844.6	230.8	27.3	0.0
Pandeportes	150,560.9	144,987.2	144,987.2	133,885.3	92.3	7.5
Secretaría Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación	33,192.9	31,875.6	31,875.6	24,927.3	78.2	1.7
Sistema Estatal de Radio y Televisión	2,905.0	2,281.3	2,281.3	918.4	40.3	0.1
Tribunal Electoral	2,150.0	2,146.1	2,146.1	1,937.0	90.3	0.1
Universidad Autónoma de Chiriquí	4,705.2	4,523.8	4,523.8	1,923.6	42.5	0.2
Universidad de Panamá	52,537.4	59,992.7	59,992.7	21,433.1	35.7	3.1
Universidad Especializada de las Américas	6,621.3	6,598.5	6,598.5	943.0	14.3	0.3
Universidad Marítima Internacional de Panamá	4,840.0	4,644.7	4,644.7	1,955.2	42.1	0.2
Universidad Tecnológica de Panamá	72,246.7	69,806.5	69,806.5	19,309.1	27.7	3.6
Zona Libre de Colón	0.0	509.0	509.0	509.0	100.0	0.0

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones-Ministerio de Economía y Finanzas.

En este contexto, se presentan los programas y proyectos más representativos del sector, por institución.

1. Ministerio de Educación

Para la vigencia 2024, el Ministerio de Educación (MEDUCA) ha mantenido la ejecución de programas y proyectos estratégicos, con una inversión de B/. 424.0 millones, lo que representa el 50.9% del presupuesto asignado.

Entre las iniciativas destacadas se encuentran: Mantenimiento Preventivo de Infraestructura Educativa, Construcción y Rehabilitación de Centros Educativos, Equipamiento de Planteles Escolares, Fortalecimiento del Desarrollo Educativo, Programa de Nutrición Escolar, Mejoramiento Tecnológico del Sistema Educativo y continuidad del Programa Panamá Bilingüe. Esta inversión refleja el compromiso del Ministerio con el mejoramiento integral de la calidad educativa, abarcando aspectos de infraestructura, tecnología, nutrición y formación bilingüe para los estudiantes panameños.

Dentro de los programas y proyectos de inversión más importantes que se ejecutaron en la vigencia fiscal fueron:

- **Programa de Construcción y Reposición de Escuelas Grandes:** El MEDUCA implementó una serie de programas y proyectos estratégicos enfocados en la construcción, reposición y ampliación de espacios educativos a nivel nacional. Estas iniciativas tienen como objetivos principales garantizar una oferta de infraestructura escolar segura y de alta calidad.
- **Programa de infraestructura escolar,** abarca una amplia gama de proyectos de construcción y ampliación distribuidos en todas las provincias, incluyendo las comarcas indígenas. Este programa integral contempla el desarrollo de nuevas infraestructuras para la educación pre-media y media, la implementación de escuelas de excelencia, así como proyectos ejecutados con financiamiento externo.

En el cuadro N° 08 se detalla el avance físico de los centros educativos más emblemáticos que se encuentran en fase de ejecución, durante este periodo.

Cuadro N° 08
Ministerio de Educación
Construcción y Reposición de Escuelas
Al 31 de diciembre de 2024
(En miles de Balboas)

Provincia y Comarca	Centros Educativos	Matrícula	Monto del Contrato	% Avance
Bocas del Toro	Escuela Finca 30 y Finca 32 (Anexa)	210	5,769.5	75.0%
Bocas del Toro	I.P.T. El Silencio (El Empalme)	1,365	18,906.7	100.0%
Chiriquí	Antonio José de Sucre	1,260	7,877.5	91.6%
Coclé	Colegio Rodolfo Chiari	2,215	5,985.0	100.0%
Colón	C.E.B.G. Anastasia Mitre	700	11,371.3	100.0%
Colón	I.P.T. Colón	3,446	13,90.7	100.0%
Colón	Los Lagos 1	2,300	22,362.6	98.0%
Colón	Carlos Clement / C.E.B.G. República de Bolivia	2,225	7,583.6	100.0%
Colón	Desmond Byan, Elisa Viuda de Garrido	2,773	13,958.7	60.1% 80.0%
Comarca Guna Yala	Instituto Cacique Olodebiniginya Proyecto DINIA	1,400	11,288.9	41.0%
Comarca Ngäbe Buglé	Escuela Cerro Puerco	1,085	11,815.6	56.0%
Herrera	Escuela La Arena	525	9,913.9	82.0%
Herrera	Escuela Boca Parita	145	6,275.8	74.8%
Panamá	Instituto Fermín Naudeau	2,462	7,753.9	100.0%
Panamá	Escuela República de Italia	755	9,413.2	94.0%
Panamá	Primer Ciclo Santa Librada	1,435	10,941.2	89.5%
Panamá	C.E.B.G. Santa Librada	1,540	9,022.5	83.0%
Panamá Centro	Ernesto T. Lefevre	1,085	9,298.0	100.0%
Panamá Oeste	Escuela Altos de San Francisco	945	11,294.4	96.0%
Panamá Oeste	Centro Educativo de Formación Integral Nuevo Emperador	2,310	19,112.0	100.0%
Panamá Oeste	Escuela Secundaria Pedro Pablo Sánchez	1,750	20,396.3	100.0%
Panamá Oeste	Colegio Moisés Castillo Ocaña	2,462	13,678.0	53.9%
Panamá Oeste	José Encarnación Escala	1,400	10,092.6	93.2%
Panamá Oeste	Cristóbal Adán Urriola	1,744	8,608.4	90.0%
Panamá Oeste	El Hijo del Carpintero	1,650	16,524.0	95.9%
Veraguas	Dirección Regional de Veraguas	0	5,869.0	99.4%
Veraguas	La Primavera	1,234	7,027.0	75.0%
Veraguas	Manuela H. de Pérez	753	5,495.0	100.0%
Veraguas	Belisario Villar	1,194	6,037.2	100.0%
Veraguas	Escuela José A. Ruiz Instituto Profesional y Técnico de Las Palmas	961	9,397.8	64.6%
Veraguas	C.E.B.G. José Santos Puga	1,576	7,688.7	82.0%
Veraguas	I.P.T. Veraguas	1,174	14,677.3	95.0%

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones-Ministerio de Economía y Finanzas.

- **Programa Estudiar Sin Hambre:** Este programa es una iniciativa integral para el bienestar estudiantil, establecido mediante la Ley No.115 del 5 de diciembre de 2019, representa una evolución significativa del anterior Programa de Distribución del Vaso de Leche y la Galleta Nutricional o Cremas Nutritivas Enriquecidas. Esta nueva iniciativa amplía considerablemente el alcance y el impacto de la asistencia alimentaria en el ámbito educativo panameño. El programa se estructura en torno a cinco componentes fundamentales: educación alimentaria y nutricional, adecuación y equipamiento de cocinas y comedores escolares, suministro de alimentos saludables y nutritivos, compras directas a la agricultura familiar, evaluación y seguimiento continuo.

Esta estrategia multifacética no solo busca complementar la dieta familiar, sino que también aspira a mejorar el rendimiento escolar y contribuir al desarrollo biopsicosocial integral de los estudiantes. Además, fomenta la formación de hábitos alimenticios saludables, sentando las bases para una vida más sana y productiva.

El programa va más allá de la simple provisión de alimentos, incorporando iniciativas innovadoras como la creación de huertos escolares, el establecimiento de granjas avícolas y la implementación de programas de capacitación.

La ejecución está a cargo del Ministerio de Educación, que cuenta con el respaldo interinstitucional del Ministerio de Salud, el Ministerio de Desarrollo Agropecuario, el Ministerio de Desarrollo Social y la Secretaría Nacional para el Plan de Seguridad Alimentaria y Nutricional. Esta colaboración intersectorial garantiza un enfoque holístico y coordinado para abordar las múltiples facetas de la nutrición y el bienestar estudiantil.

Los avances del programa durante la vigencia 2024 se detallan en los cuadros N° 09 y N° 10, ofreciendo una visión clara de los logros alcanzados y los desafíos por enfrentar en esta importante iniciativa nacional.

Cuadro N° 09
Ministerio de Educación
Programa Estudiar Sin Hambre
Al 31 de diciembre de 2024

Modalidad	Planificado	Ejecutado	Beneficiarios	Avance Físico
Huertos	1,000	585	104,095	59.0%
Granjas Avícolas	800	729	94,185	91.0%
Capacitaciones	512	500	1,627	98.0%
Comedores dotados con utensilios y equipos	1,000	469	113,531	46.0%

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones-Ministerio de Economía y Finanzas.

Cuadro N° 10
Ministerio de Educación
Programa Estudiar Sin Hambre
Al 31 de diciembre de 2024

Provincia Comarca	Huertos	Beneficiario	Granja de Pollo de Engorde	Beneficiarios
Bocas del Toro	42	8,353	45	17,743
C. Emberá	8	1,075	10	1,234
C. Guna - Yala	17	2,356	26	4,833
C. Ngabe - Buglé	41	10,977	*117	26,024
Chiriquí	49	5,150	66	10,708
Coclé	35	3,530	57	3,142
Colón	40	2,227	46	3,057
Darién	33	2,798	30	2,615
Herrera	76	5,454	105	3,927
Los Santos	20	1,588	31	1,136
Panamá Centro	30	10,399	2	1,684
Panamá Este	47	3,483	56	2,293
Panamá Norte	21	14,516	13	3,736
Panamá Oeste	57	13,457	80	5,861
San Miguelito	17	15,571	5	3,639
Veraguas	52	3,161	40	2,553

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones-Ministerio de Economía y Finanzas.

2. Instituto Panameño de Deportes

El Instituto Panameño de Deportes (Pandeportes) es la entidad gubernamental encargada de promover, desarrollar y regular las actividades deportivas y recreativas en la República de Panamá. Su misión principal es fomentar el deporte como una herramienta clave para el desarrollo integral de las personas, fortaleciendo valores como la disciplina, el trabajo en equipo y la perseverancia. Desde su creación, ha trabajado en estrecha colaboración con las comunidades, atletas y organizaciones deportivas para garantizar el acceso inclusivo a espacios y programas que impulsen el bienestar físico y social.

Con un enfoque estratégico, la entidad desempeña un papel fundamental en la planificación y ejecución de proyectos de infraestructura deportiva que buscan satisfacer las necesidades de atletas profesionales, aficionados y comunidades en general. Estas inversiones no solo mejoran las condiciones para la práctica deportiva, sino que también contribuyen al desarrollo social y económico del país.

En el 2024, Pandeportes continuó consolidando su rol como promotor del deporte nacional mediante la ejecución de programas y proyectos que priorizan la modernización de infraestructuras, el apoyo al talento deportivo y la promoción de estilos de vida saludables. Estas iniciativas reflejan su compromiso con el desarrollo sostenible del deporte como un pilar esencial para el bienestar social y la cohesión comunitaria en Panamá.

En el cuadro N°11 se presentan los avances físicos de las principales obras deportivas en ejecución durante el año 2024.

Cuadro N° 11
Instituto Panameño de Deportes
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras
Construcción de Infraestructura Deportiva
Al 31 de diciembre de 2024
(En miles de Balboas)

Descripción	Ley	Modificado	Ejecutado	% Ejec	Costo Total	% Avance Físico
Construcción, Equipamiento y Financiamiento del Salón de la Fama y Museo del Deporte Panameño, ubicado en Amador	8,037.5	8,037.5	7,964.0	99.1%	16,075.0	98.5%
Construcción del Proyecto de Renovación Deportiva de Colón (Estadio Roberto Mariano Bula).	9,886.6	4,961.1	3,206.0	64.6%	25,950.2	70.2%
Construcción de Villas Deportivas en el distrito de Changuinola.	0.0	1,208.4	1,208.4	100.0%	8,995.9	100.0%
Construcción y/o Rehabilitación y Equipamiento Nuevo para Mejorar las Facilidades Deportivas y Recreativas en los Corregimientos de Bethania, Santa Ana, Curundú y Calidonia, provincia de Panamá	10,000.0	4,194.2	2,808.1	67.0%	7,960.6	95.0%
Construcción Gimnasio de Combate Sión Cohen.	1,000.0	2,691.5	2,651.1	98.5%	6,775.2	100.0%
Construcción del Nuevo Estadio de Béisbol Juan Demóstenes Arosemena.	2,000.0	4,678.3	4,678.2	100.0%	14,524.8	100.0%
Construcción Centro Deportivo y Cultural - Barrio Norte, Colón.	0.0	5,390.5	5,129.1	95.2%	11,388.6	100.0%
Construcción de Mejoras del Estadio Rod Carew Fase I.	4,000.0	0.0	0.0	0.0%	8,268.1	100.0%
Construcción y Equipamiento de Gimnasio La Basita.	0.0	1,270.0	697.0	54.9%	7,458.3	100.0%
Construcción y equipamiento de Nuevo Estadio de Béisbol Justino "Gato Brujo" Salinas.	0.0	2,120.1	2,120.1	100.0%	6,358.0	100.0%
Construcción y Equipamiento del Complejo Deportivo Olmedo Sáenz y una Cancha Multifuncional frente al Estadio Claudio Nieto.	10,000.0	4,093.9	3,967.4	96.9%	8,777.8	50.8%
Rehabilitación y Construcción para Adecuaciones del Estadio Rico Cedeño.	0.0	4,273.7	4,245.4	99.3%	7,278.8	84.6%
Construcción del Nuevo Estadio de Fútbol Toco Castillo	8,822.1	6,243.4	5,307.9	85.0%	10,108.8	85.1%

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones-Ministerio de Economía y Finanzas.

3. Instituto para la Formación y Aprovechamiento de Recursos Humanos (IFARHU)

El IFARHU es la entidad responsable de la administración de programas de becas y créditos educativos, orientados a fortalecer el desarrollo académico y profesional en Panamá. A través de una gestión eficiente, optimiza la distribución de recursos financieros, impulsando la formación del capital humano y contribuyendo al progreso socioeconómico del país.

Para el ejercicio fiscal 2024, el presupuesto asignado a la institución fue de B/.526.5 millones, con una ejecución presupuestaria de B/.437.7 millones, lo que representa un 82.9% de avance dentro del sector educativo, consolidándose como una de las entidades con mayor participación en este ámbito.

Entre los programas con mayor asignación y ejecución de recursos se destacan PASE-U, Becas Vigentes y Becas SENACYT, posicionándose como pilares fundamentales de inversión dentro de la entidad.

Cuadro N° 12
Instituto para la Formación y Aprovechamiento de Recursos Humanos (IFARHU)
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras
Ejecución de Programas de Becas y PASE-U
Al 31 de diciembre de 2024
(En miles de Balboas)

Nombre del Proyecto	Ley	Modificado	Ejecutado	% Ejec
Programa de Asistencia Social Educativa Universal (PASE-U)	223,364.5	273,443.2	255,752.2	93.5%
Programa de Fortalecimiento Becas Nuevas	59,901.9	73,724.8	54,308.2	73.7%
Programa de Fortalecimiento Becas Vigentes	112,003.9	133,457.2	90,220.7	68.1%

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones-Ministerio de Economía y Finanzas.

Los proyectos con mayor impacto dentro del Programa Pase-U, que han demostrado una amplia cobertura, una ejecución efectiva de sus recursos y mayor participación son:

- **Becas PASE-U Panamá:** El presupuesto modificado ascendió a B/.88.8 millones, con una ejecución del 91.8% sobre lo asignado (B/.73.8 millones). Durante este período, se procesaron pagos para, aproximadamente, 119,060 beneficiarios, brindando apoyo económico a estudiantes de primaria, premedia y media. Este proyecto tiene como objetivo reducir la deserción escolar y fomentar la continuidad educativa.



Sector Educación y Cultura
Ministerio de Educación
“Becas PASE-U”

- **Becas PASE-U Panamá Oeste:** Este proyecto contó con un presupuesto modificado de B/.36.1 millones, logrando una ejecución del 100.0% sobre los recursos asignados. A lo largo del período, se realizaron tres pagos a 227,091 beneficiarios, asegurando el respaldo económico a estudiantes de primaria, premedia y media, y garantizando una distribución eficiente de los recursos.



Sector Educación y Cultura
Ministerio de Educación
“Becas PASE-U Panamá Oeste”

Con relación al Programa de Becas Vigente, se destaca:

- **Becas Vigentes Panamá:** Para este proyecto el presupuesto modificado fue por el orden de B/.70.1 millones, con una ejecución presupuestaria que ascendió a B/.42.4 millones, lo que representa el 60.4% de la utilización de los fondos asignados. Durante el período, se efectuaron pagos a 34,475 beneficiarios, asegurando el apoyo financiero a estudiantes.



Sector Educación y Cultura
Ministerio de Educación
“Becas Vigentes Panamá”

En cuanto a los proyectos de becas con mayor participación de recursos otorgados a los beneficiados se encuentra:

- **Becas SENACYT:** Este proyecto contó con un presupuesto modificado de B/.25.5 millones y una ejecución presupuestaria de B/.18.0 millones, lo que representa un 70.6% de la utilización de los fondos disponibles.
Durante el periodo, se procesaron pagos a 433 beneficiarios vigentes y 240 beneficiarios nuevos, que contribuyen al fortalecimiento de la educación científica y tecnológica.

4. Ministerio de Cultura

El Ministerio de Cultura (MiCultura) es la entidad gubernamental encargada de preservar, promover y fortalecer el patrimonio cultural y artístico de Panamá. Su misión principal es garantizar el acceso inclusivo y equitativo a las expresiones culturales, fomentando la identidad nacional y el desarrollo integral de la sociedad a través del arte, la cultura y la creatividad. Desde su creación, ha trabajado en la formulación e implementación de políticas públicas que valoran las tradiciones, costumbres y manifestaciones artísticas del país, con el objetivo de consolidar a Panamá como un referente cultural en la región.

En el año 2024, MiCultura reafirma su compromiso con el desarrollo cultural sostenible mediante inversiones estratégicas en infraestructura, programas educativos y actividades artísticas que promueven la inclusión social. Estas acciones reflejan su propósito de preservar el legado cultural panameño mientras se fomenta la innovación y se abren espacios para nuevas generaciones de creadores.

Entre los proyectos más destacados durante esta vigencia se encuentran:

- **Restauración del Centro de Bellas Artes Abel Bravo:** Este emblemático edificio, fundado en 1942 y declarado Conjunto Monumental mediante la Ley N° 47 de 2002, se sometió a un proceso de restauración en tres fases: diagnóstico y estudios preliminares; análisis de estudios y diseño de planos finales; y la rehabilitación de la estructura y mobiliario. Actualmente, el avance físico de este proyecto es del 100.0%.
- **Construcción de la Ciudad de las Artes:** Este proyecto contempla la construcción de siete edificios, que suman un total de 30,000m². Incluye la construcción de tres auditorios y un teatro multifuncional, que albergará a las escuelas de Artes Plásticas, Música, Danza y Teatro, así como al Instituto Nacional de Música (INAM). Además, proporcionará, por primera vez, una sede propia al Ballet Nacional y a la Orquesta Sinfónica Nacional. El proyecto cuenta con un avance físico del 100.0%.

- **Construcción del Centro de Estudios Superiores de Bellas Artes y Folclore de Changuinola:** Este proyecto tiene como objetivo dotar al centro de instalaciones adecuadas para el desarrollo de sus actividades, incluyendo la construcción de seis (6) aulas, una oficina administrativa, y la adquisición de mobiliario y equipos de computación. El avance físico de esta obra es del 93.0%.

C. Sector Vivienda

Desde una perspectiva económica, la vivienda es una inversión fundamental para las familias panameñas. Sin embargo, la falta de acceso a opciones de vivienda asequibles, sobre todo para los grupos más vulnerables de nuestro país, puede en alguna medida, obstaculizar el progreso económico y limitar las oportunidades de crecimiento para muchos ciudadanos.

1. Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial (MIVIOT)

El MIVIOT, como ente rector del Sector, suple a través de la ejecución de diversos proyectos de interés social esta falencia, dando paso al cumplimiento de las funciones y responsabilidades de la entidad, establecidas en la Ley N° 61 de 3 de octubre de 2009.

Al 31 de diciembre de la vigencia fiscal 2024, el MIVIOT cerró con un presupuesto de inversiones de B/.359.9 millones y una ejecución presupuestaria de B/.330.4 millones lo que representa el 91.8%.

Con relación al Presupuesto Modificado para el año 2023 (B/. 199.3 millones), la entidad obtuvo un incremento en su presupuesto por el orden de B/.160.6 millones, lo cual le permitió reactivar proyectos de interés social y cumplir con compromisos contractuales.

Cuadro N° 13
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras
Sector Vivienda - Según Instituciones
Al 31 de diciembre de 2024
(En miles de Balboas)

Institución	PRESUPUESTO				% de Ejec.	% de Part.
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado	Ejec. / Asig.	Modificado
Total	91,430.5	359,922.6	359,922.6	330,431.7	91.8	100.0
Ministerio de Vivienda	91,430.5	359,922.6	359,922.6	330,431.7	91.8	100.0

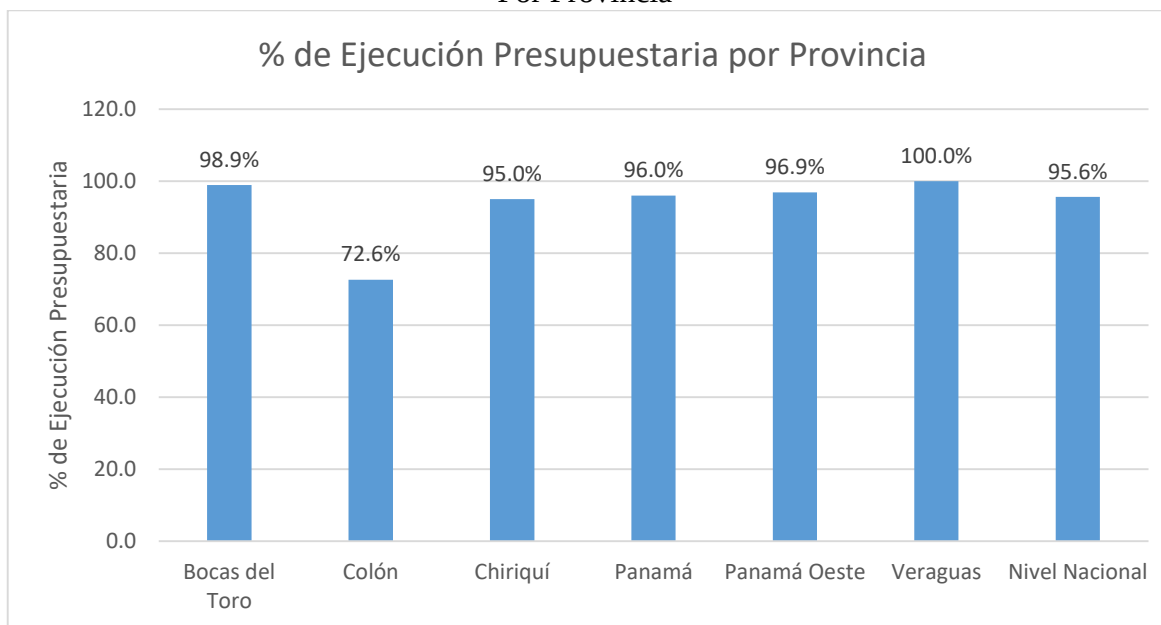
Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

Con relación al porcentaje de participación de acuerdo al presupuesto modificado de la entidad, los proyectos ejecutados a nivel nacional, representan el 68.0%.

Los proyectos ubicados en la provincia de Colón representan el 17.1%, y los de la provincia de Panamá el 8.0%, entre los más sobresalientes.

El porcentaje de ejecución presupuestaria por provincia, con relación al presupuesto modificado, se presenta en la siguiente gráfica:

Gráfica N°4
Sector Vivienda
Porcentaje de Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras
Por Provincia



La distribución del Presupuesto de Inversiones del MIVIOT por provincia y proyecto, se detalla en el siguiente cuadro:

El cuadro a continuación, detalla las cifras del Presupuesto Ley, el Modificado y la ejecución presupuestaria de los proyectos con mayor inversión del Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial, los mismos representan el 91.7% del total del Presupuesto Modificado de la institución.

Cuadro N° 14
Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras
Inversión por Provincia y Proyecto
Al 31 de diciembre de 2024
(En miles de Balboas)

Provincia/Proyecto	Ley	Modificado	Ejecutado	% Ejec
Total	91,430.5	359,922.3	330,431.6	91.8%
Bocas del Toro	2,100.0	6,075.1	6,005.0	98.9%
Construcción de Urbanización El Bambú	100.0	750.4	680.3	90.7%
Construcción de Complejo Habitacional en Bocas del Toro	2,000.0	5,324.7	5,324.7	100.0%
Coclé	1,000.0	0.0	0.0	0.0%
Construcción Urbanización 19 de Octubre en Aguadulce, Coclé	1,000.0	0.0	0.0	0.0%
Colón	5,710.0	61,483.6	44,619.6	72.6%
Mejoramiento Mensura y Legalización-Colón	60.0	0.0	0.0	0.0%
Construcción de Viviendas- Colón	50.0	0.0	0.0	0.0%
Construcción Renovación Urbana Colón	5,000.0	61,251.1	44,412.8	72.5%
Mejoramiento Edificios de la provincia de Colón	100.0	0.0	0.0	0.0%
Construcción Complejo Habitacional Villa Arco Iris, Colón	500.0	232.5	206.8	88.9%
Chiriquí	388.0	364.3	346.2	95.0%
Construcción Urbanización Paso Ancho	388.0	364.3	346.2	95.0%
Panamá	10,964.6	28,807.5	27,620.6	96.0%
Mejoramiento Mensura y Legalización-Panamá	340.0	627.8	602.1	95.9%
Construcción Edificio Miguel Mickey Sierra	5,000.0	12,719.3	12,513.4	98.4%
Construcción de Viviendas- Panamá	580.8	605.5	529.2	87.4%
Construcción de Vivienda Nuevo Brooklincito, Curundú Panamá	3,099.3	5,920.6	5,659.7	95.6%
Construcción de Edificación en Calle Décima Río Abajo, Panamá	0.0	315.5	282.8	89.6%
Construcción de Edificación en San Felipe, Panamá	300.0	193.3	175.2	90.7%
Construcción de Techos de Esperanza - Panamá Centro	0.0	2.8	0.0	0.0%
Rehabilitación de Viviendas y Mejoramiento Urbano	1,644.5	8,422.7	7,858.2	93.3%
Panamá Oeste	3,825.0	18,260.1	17,697.9	96.9%
Construcción Complejo Habitacional Ciudad de Esperanza, Panamá Oeste	3,825.0	18,260.1	17,697.9	96.9%
Veraguas	0.0	362.1	362.1	100.0%
Construcción de Techos de Esperanza en la Provincia de Veraguas	0.0	362.1	362.1	100.0%
Nivel Nacional	67,442.9	244,569.6	233,780.2	95.6%
Mejoramiento Mensura y Legalización-Provincial	100.0	0.0	0.0	0.0%
Construcción Ordenamiento Urbanístico y Territorial	500.0	897.1	733.4	81.8%
Construcción de Viviendas- Provincial	1,226.4	7,113.9	6,428.7	
Construcción Plan Progreso	5,400.0	26,205.8	24,752.1	94.5%
Construcción de Techos de Esperanza	43,658.4	89,434.3	82,394.9	92.1%
Subsidio Fondo Solidario de Vivenda	14,348.1	113,721.9	113,501.9	99.8%
Subsidio de Asistencia a Emergencias	1,790.0	4,397.7	4,061.9	92.4%
Fortalecimiento Institucional	420.0	2,798.9	1,907.3	68.1%

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones-Ministerio de Economía y Finanzas

Cuadro N° 15
Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras
Proyectos de viviendas de mayor inversión
Al 31 de diciembre de 2024
(En miles de Balboas)

Descripción	Ley	Modificado	Ejecutado	% Ejec
Viviendas y subsidios	78,876.0	330,015.2	303,131.2	91.8%
Subsidio Fondo Solidario de Vivienda	14,348.1	113,721.9	113,501.9	99.8%
Construcción de Techos de Esperanza	43,658.4	89,434.3	82,394.9	92.1%
Construcción Renovación Urbana Colón	5,000.0	61,251.1	44,412.8	72.5%
Construcción Plan Progreso	5,400.0	26,205.8	24,752.1	94.5%
Construcción Complejo Habitacional Ciudad de Esperanza, Panamá Oeste	3,825.0	18,260.1	17,697.9	96.9%
Construcción Edificio Miguel Mickey Sierra	5,000.0	12,719.3	12,513.4	98.4%
Rehabilitación de Viviendas y Mejoramiento Urbano	1,644.5	8,422.7	7,858.2	93.3%

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones-Ministerio de Economía y Finanzas

Entre los proyectos con mayor inversión ejecutados por MIVIOT, se destacan los siguientes:

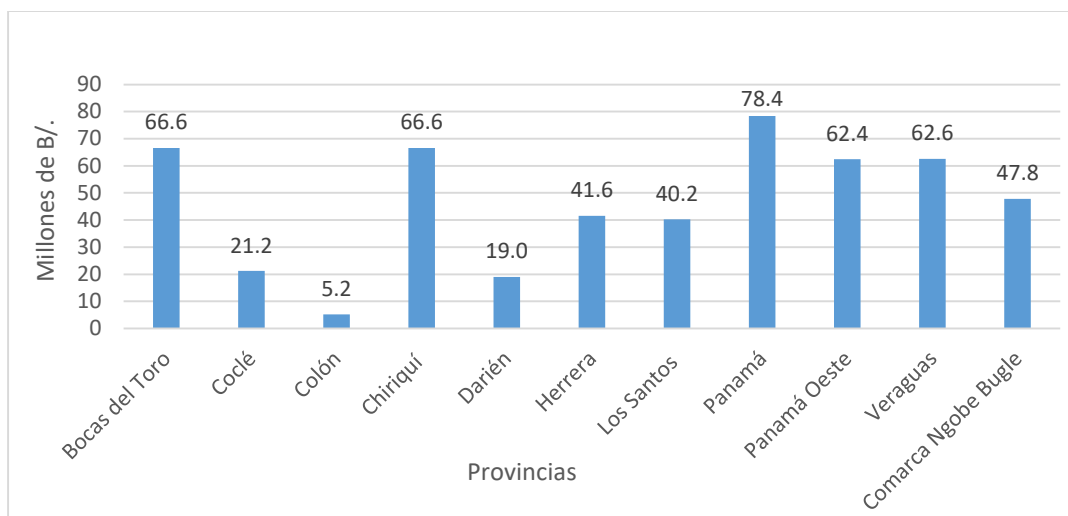
- **Subsidio Fondo Solidario de Vivienda:** Consiste en otorgar un aporte de B/. 10,000.00 balboas, de carácter intransferible, para personas y familias con ingresos hasta B/. 1,200.00, para la adquisición de viviendas de la empresa privada a nivel nacional, cuyo precio de venta no excedan la suma de B/. 70,000.00. A través del Banco Nacional de Panamá, se emite la Carta Promesa de Pago, para transferir el subsidio a la promotora que construye las viviendas, como abono al costo de la vivienda.

El proyecto alcanzó una ejecución presupuestaria, al 31 de diciembre de 2024, de 99.8%. El presupuesto modificado fue por el orden de B/.113.7 millones.

De acuerdo al Decreto Ejecutivo N°306 de 31 de julio de 2020, la vigencia del Fondo Solidario, finalizó el 30 de junio de 2024.

- **Construcción Techos de Esperanza:** El Proyecto contempla la construcción y/o rehabilitación, a nivel nacional, de 24,645 viviendas de 40.96 metros cuadrados de construcción y 17,625 mejoras de saneamiento ambiental (construcción de baños, lavamanos y duchas), beneficiando a 211,350 personas aproximadamente. El presupuesto modificado fue de B/. 89.4 millones. Su ejecución, presupuestaria con relación al presupuesto modificado, alcanzó el 92.1% y la ejecución física un 50.5%. El proyecto Techos de Esperanza actualmente se ejecuta a través de 39 contratos, por un monto de B/.64.7 millones. La inversión por provincia se detalla en la siguiente gráfica.

Grafico N°5
Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial
Proyecto Techos de Esperanza – Inversión por Provincia y Comarca



- **Construcción Renovación Urbana Colón:** Con un presupuesto modificado de B/.61.3 millones y una ejecución presupuestaria de 72.5%, el proyecto cuyo costo total es de B/.853.4 millones, contempla la construcción de 7,420 soluciones habitacionales en la provincia de Colón, beneficiando a 37,100 personas. Al cierre de esta vigencia, se ha entregado 5,380 soluciones habitacionales y se encuentran en construcción 2,040 más, con lo que, se impulsa la transformación y reintegración social, ambiental y renovación urbana del sector.



Sector Vivienda
Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial
“Construcción Renovación Urbana Colón”

- **Construcción Plan Progreso:** El Plan Progreso es un nuevo concepto de desarrollo de vivienda a nivel nacional, que consiste en una construcción gradual y progresiva, en un terreno proporcionado por el beneficiario, que permite la ampliación de la vivienda para instalar un negocio barrial, bajo la orientación y capacitación de la Autoridad de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa (AMPYME) y del Instituto Nacional de Formación Profesional y Capacitación para el Desarrollo Humano (INADEH).

Este proyecto brinda la posibilidad de ampliar las viviendas hasta la construcción de dos recamaras. De igual manera brinda el apoyo con mano de obra y materiales para mejoras habitacionales para viviendas que requieran su culminación constructiva.

El costo total del Plan Progreso es de B/. 55.0 millones y contempla la construcción de 2,094 viviendas, de las cuales se han entregado 1,742.



Sector Vivienda
Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial
“Construcción Plan Progreso”

Cuadro N°16
Sector Vivienda, Proyecto Plan Progreso
Número de Promotoras y Proyectos Activos por Provincia

Construcción Plan Progreso – Promotoras y Proyectos Activos por Provincia		
Provincia	Promotoras	Proyectos
Bocas del Toro	2	2
Coclé	25	28
Colón	1	1
Chiriquí	59	77
Darién	1	1
Herrera	24	24
Los Santos	13	13
Panamá	31	42
Panamá Oeste	55	79
Veraguas	25	32
Total	236	299

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

Su presupuesto modificado para el año 2024 estuvo por el orden de B/.26.2 millones, con una ejecución presupuestaria del 94.5% y una ejecución física de 88.0%.

- **Construcción de Complejo Habitacional en Arraiján:** Este proyecto logró una ejecución del 100.0% con relación a su presupuesto modificado de B/.18.3 millones. Su alcance contempla la construcción de 68 edificios de apartamento que ofrecerá 2,130 soluciones habitacionales en el corregimiento de Vista Alegre, distrito de Arraiján en la provincia de Panamá Oeste. El monto total del proyecto, asciende a B/.156.5 millones y beneficiará aproximadamente a 10,650 personas. Su ejecución física a diciembre de 2024, fue de 99.7%. Actualmente se han entregado 1,590 soluciones.



Sector Vivienda
Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial
“Construcción Complejo Habitacional Ciudad de Esperanza”

- **Construcción de Edificio Miguel Mickey Sierra:** Con un presupuesto asignado de B/. 12.7 millones y una ejecución física de 100.0%, el proyecto consiste en la construcción de 400 apartamentos de 48.00 y 57.00 metros cuadrados, ubicado en la provincia de Panamá, distrito de San Miguelito, corregimiento Belisario Frías, a un costo del proyecto de B/.26.9 millones. Con el proyecto se ha formalizado la entrega de 355 apartamentos que benefician a 2,000 personas.

El proyecto además incluye la construcción de 87 estacionamientos, área recreativa, planta de tratamiento, sistema de bombeo, tanque de reserva de 55 mil galones de agua, cancha de baloncesto, un local para área comunitaria, sistema de alcantarillados, rampas de acceso, infraestructura eléctrica e iluminación interna y locales para el área administrativa del Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial y el Banco Hipotecario Nacional, que servirán para recibir, tramitar y actualizar los expedientes de cada una de las familias residentes.



Sector Vivienda
Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial
"Construcción Edificio Miguel Mickey Sierra"

- **Fortalecimiento Asistencia a Urgencias:** Se brinda apoyo, a nivel nacional a familias damnificadas o que deben ser reubicadas, producto de fenómenos naturales o eventos no previstos. El apoyo incluye acompañamiento social dirigido al fortalecimiento de la familia.

Su presupuesto modificado asciende a B/.4.4 millones y su ejecución presupuestaria fue de 92.4%.

D. Sector Trabajo y Bienestar Social

En la vigencia 2024 el sector contó con un presupuesto ejecutado de B/.606.8 millones que representan el 95.2% de ejecución del presupuesto asignado. Los programas y proyectos, dentro de este sector, buscan entregar herramientas básicas necesarias para promover la estabilidad social de la población más vulnerable del país, entre ellos: transferencias monetarias condicionadas, subsidio para la inversión de capital social, subsidio dirigido a las personas con discapacidad, así como, crear mejores condiciones para las mujeres en estado vulnerable, alfabetismo, prevención al trabajo infantil; entre otros.

Cuadro N° 17
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras
Sector Trabajo y Bienestar Social - Según Instituciones
Al 31 de diciembre de 2024
(En miles de Balboas)

Institución	PRESUPUESTO				% de Ejec. Ejec. / Asig.	% de Part. Modificado
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado		
Total	446,115.3	637,351.0	637,351.0	606,790.2	95.2	100.0
Autoridad de Turismo de Panamá	577.3	577.3	577.3	456.2	79.0	0.1
Autoridad Nacional de Descentralización	137,200.0	156,921.9	156,921.9	141,778.4	90.3	24.6
Autoridad Nacional para la Innovación Gubernamental	110.0	110.0	110.0	110.0	100.0	0.0
INADEH	2,475.8	2,610.3	2,610.3	1,735.9	66.5	0.4
Ministerio de Ambiente	0.0	208.4	208.4	164.1	78.7	0.0
Ministerio de Desarrollo Social	250,892.0	401,039.5	401,039.5	394,929.8	98.5	62.9
Ministerio de Economía y Finanzas	0.0	6,850.0	6,850.0	6,300.0	92.0	1.1
Ministerio de Educación	1,748.2	1,865.3	1,865.3	136.4	7.3	0.3
Ministerio de la Mujer	1,795.0	1,620.5	1,620.5	1,402.3	86.5	0.3
Ministerio de la Presidencia	29,245.4	31,842.0	31,842.0	30,156.3	94.7	5.0
Ministerio de Obras Públicas	1,100.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Ministerio de Salud	0.0	260.4	260.4	260.4	100.0	0.0
Ministerio de Trabajo y Desarrollo Laboral	4,074.7	3,784.3	3,784.3	2,392.6	63.2	0.6
Ministerio de Vivienda	9,703.5	21,745.0	21,745.0	20,737.3	95.4	3.4
Secretaría Nacional de la Discapacidad	3,446.4	4,174.9	4,174.9	2,907.5	69.6	0.7
Secretaría Nacional de Niñez, Adolescencia y Familia	3,397.1	3,397.1	3,397.1	3,296.2	97.0	0.5
Universidad Especializada de las Américas	350.0	344.1	344.1	27.0	7.8	0.1

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

En el Cuadro N° 17 se presentan todas las instituciones dentro de ese sector, en el que se destaca la participación del Ministerio de Desarrollo Social con 62.9%, la Autoridad Nacional de Descentralización con 24.6% y el Ministerio de la Presidencia 5.0%.

Entre los programas y proyectos más relevantes, en esta vigencia se encuentran:

- **Transferencia "120 para los 65":** Programa coordinado por el MIDES, con un presupuesto modificado de B/. 178.0 millones el cual fue ejecutado en un 100.0%, tiene una amplia cobertura de adultos mayores de 65 años de edad que no gozan de pensión o de jubilación en condición de riesgo, vulnerabilidad, pobreza extrema y marginalidad, beneficiando con transferencias económicas por la suma de B/.120.00 entregados cada 2 meses.
- **Transferencia del Sistema de Protección Social:** El programa tiene como meta proveer atención inmediata a los problemas de hambre, desnutrición, falta de acceso a los servicios básicos y capacitación para el desarrollo a 79,000 hogares en situación

de pobreza extrema en Panamá. Por lo tanto, garantiza un sistema de protección social, basado en el subsidio directo para las familias de extrema pobreza expresado en las Transferencia Monetaria Condicionada (TMC). Al programa se le asignó un presupuesto de B/.26.4 millones alcanzando un 100.0% de ejecución, al final de la vigencia 2024.

- **Transferencia a Personas con Discapacidad Severa Ángel Guardián:** Programa coordinado por el MIDES. El programa obtuvo un presupuesto modificado B/.16.0 millones el cual fue ejecutado en un 100.0%, tiene una amplia cobertura a personas con discapacidad severa, en condición de dependencia y pobreza extrema, los cuales reciben transferencia económica de B/.80.00 mensual, cada tres meses, es decir B/.240.00 por pago.

- **Programa de Inversión de Obras Públicas y Servicios Municipales (PIOPSM) e Implementación Municipal de Impuestos de Bienes Inmuebles (IBI)**

A través de la Autoridad Nacional de Descentralización creada por la Ley 37 de 2009 y su posterior modificación por la Ley 66 de 2015 que descentraliza la administración pública, se transfieren fondos del presupuesto estatal a los municipios y a las juntas comunales, que no cuentan con los ingresos propios. Con ello se facilita el financiamiento de obras e inversiones para potenciar el desarrollo y el funcionamiento de unidades administrativas que garanticen la eficiencia y la transparencia en la gestión local. Este programa agrupa, Transferencia IBI y PIOPSM, con un 99.0% de ejecución alcanzando la suma de B/.154.8 millones en la vigencia 2024.

E. Sector Transporte

El Sector Transporte lo componen proyectos que sus recursos son utilizados para construir, mantener o mejorar el desplazamiento por vías de transporte terrestre, aéreo, ferroviario, marítimo, fluvial, lacustre y peatonal.

El Sector Transporte está representado por 13 instituciones a saber: Agencia Panamá Pacífico (APP), Autoridad de Aeronáutica Civil (AAC), Autoridad de Turismo de Panamá (ATP), Autoridad de Tránsito y Transporte Terrestre (ATTT), Autoridad Marítima de Panamá (AMP), Autoridad Nacional de Aduanas (ANA), Metro de Panamá, (MPSA), Ministerio de Ambiente, Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA), Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), Ministerio de la Presidencia (MIPE), Ministerio de Obras Públicas (MOP) y Zona Libre de Colón (ZOLICOL).

Al cierre de la vigencia fiscal 2024, el Sector Transporte presentó un presupuesto modificado por la suma de B/. 1,791.8 millones, del cual se ejecutó B/. 1,635.3 millones, lo que representa 91.3% del presupuesto asignado.

Es importante destacar que, dentro del Sector las entidades con mayor asignación presupuestaria son: Ministerio de Obras Públicas, Metro de Panamá, S.A y Autoridad de Tránsito y Transporte Terrestre.

Cuadro N° 18
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras
Sector Transporte - Según Instituciones
Al 31 de diciembre de 2024
(En miles de Balboas)

Institución	PRESUPUESTO				% de Ejec.	% de Part.
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado	Ejec. / Asig.	Modificado
Total	1,296,419.3	1,791,879.3	1,791,879.3	1,635,317.0	91.3	100.0
Agencia del Área Panamá Pacífico	1,283.0	1,283.0	1,283.0	203.2	15.8	0.1
Autoridad de Aeronáutica Civil	11,122.9	11,662.9	11,662.9	6,990.0	59.9	0.7
Autoridad de Turismo de Panamá	6,509.1	3,006.3	3,006.3	864.1	28.7	0.2
Autoridad del Tránsito y Transporte Terrestre	21,288.1	159,863.5	159,863.5	153,988.2	96.3	8.9
Autoridad Marítima de Panamá	29,334.4	30,271.9	30,271.9	28,354.9	93.7	1.7
Autoridad Nacional de Aduanas	5,998.6	3,439.6	3,439.6	1,318.8	38.3	0.2
Metro de Panamá, S.A.	563,886.0	564,430.8	564,430.8	515,242.8	91.3	31.5
Ministerio de Ambiente	0.0	1,020.0	1,020.0	1,015.1	99.5	0.1
Ministerio de Desarrollo Agropecuario	0.0	1,776.4	1,776.4	1,775.4	99.9	0.1
Ministerio de Economía y Finanzas	2,000.0	3,727.3	3,727.3	2,935.5	78.8	0.2
Ministerio de la Presidencia	200.0	1,046.7	1,046.7	199.0	19.0	0.1
Ministerio de Obras Públicas	653,657.3	1,008,997.9	1,008,997.9	921,193.0	91.3	56.3
Transporte Masivo de Panamá, S.A.	0.0	1,280.0	1,280.0	1,181.1	92.3	0.1
Zona Libre de Colón	1,140.0	73.0	73.0	55.8	76.4	0.0

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

Dentro de la cartera de proyectos de inversión en el Sector Transporte se destacan:

- **Construcción Línea 3 Metro de Panamá:** Proyecto ejecutado por el Metro de Panamá, S.A, actualmente ejecuta la Adenda No.6 por un costo de B/.765.0 millones. Con esta adenda, se incorpora el tramo soterrado, que no formaba parte del contrato original. Con la incorporación del tramo soterrado que incluye un túnel de 6 km entre Balboa y la estación de Panamá Pacífico, el costo del proyecto aumentó a B/. 3,989.5 millones, lo que representa un incremento de B/. 1,145.4 millones. Este proyecto beneficiará a más de 510,489 personas residentes en Panamá Oeste y contempla 24.5 km de trayecto con 12 estaciones, 26 flota de trenes, con una capacidad inicial de 18 mil pasajeros por hora en cada sentido, aumentando a un máximo de 30 mil personas. Los trenes constarán de 6 vagones cada uno y serán despachados cada 3 minutos, el tiempo de recorrido será de 45 minutos por tramo. Al cierre del año se ejecutó B/.290.6 millones de un presupuesto modificado de B/.312.6 millones con un avance físico en la fase 1 de 73.0% y en la fase 2 de 20.8%.
- **Ampliación y Mejora a la Línea 2 (Ramal Línea 2 hacia el Instituto Técnico Superior Especializado (ITSE) y el Aeropuerto Internacional de Tocumen (AIT)):** Consiste en la construcción de 2 km de extensión de línea ferroviaria, el cual tiene un costo de inversión de B/.165.9 millones, lo que contempla una generación de empleo directos e indirectos de 247 y 296 subcontratistas (incluye personal en obra y administrativos). Para diciembre de 2024 se contó con un presupuesto modificado de B/. 196.2 millones y una ejecución de B/. 181.2 millones, reflejando un avance físico de 100.0%.

- **Ampliación y Mejoras a la Línea 1 (Extensión de Línea 1 hasta Villa Zaíta):** El proyecto se divide en 3 fases: ampliación Línea 1 hasta Villa Zaíta, construcción de viaducto, intercambiador, estacionamientos y la ampliación de la Avenida Transístmica a 6 carriles. El proyecto cuenta con una inversión total de B/.287.8 millones, desglosado de la siguiente manera: obra civil B/.230.4 millones, vía férrea y catenaria B/.14.0 millones, sistema de telecomunicaciones B/.6.2 millones, sistema de señalización y mando B/.31.3 millones y sistema de energía B/.5.9 millones. Al cierre de la vigencia fiscal, el presupuesto modificado fue de B/.51.2 millones, con una ejecución de B/.29.2 millones, y el avance físico presentado fue de 91.8%.
- **Estudio, Diseño, Construcción y Mantenimiento de Obras para la Ampliación y Rehabilitación de la Carretera Panamericana, Tramo Puente de Las Américas – Arraiján:** La construcción de la obra está diseñada para aliviar el tráfico actual, con proyección de capacidad suficiente para observar la demanda vehicular a un horizonte de 20 años. Para ello, el proyecto contempló ampliar 3 carriles en dirección a la ciudad de Panamá, 3 carriles en dirección a La Chorrera, 2 carriles reversibles, colectores y ramales, con lo que se busca generar una vía con suficiente capacidad y versatilidad que pueda absorber el tránsito en horas pico. Contempla la conectividad a los nuevos desarrollos existentes y previsto en el corredor, y mejorar las comunicaciones con los municipios de Arraiján, La Chorrera y en general con el interior del país. Al cierre de la vigencia fiscal, el presupuesto modificado fue de B/.64.8 millones, ejecutando el 100.0% de los recursos asignados y un porcentaje de avance físico de 100.0%.
- **Ampliación a Seis (6) Carriles-Corredor de las Playas (Tramos 1: La Chorrera – Santa Cruz), Provincia de Panamá Oeste:** El proyecto consiste en la mejora de las condiciones del tránsito entre las áreas de La Chorrera, Capira y Chame con el centro de la ciudad de Panamá, mediante una movilización moderna que tenga capacidad de absorber el alto flujo de tráfico existente. El avance del proyecto incluye mejoras a la red de infraestructura que incluye la rehabilitación de carreteras existentes. Al cierre de la vigencia fiscal el presupuesto modificado fue de B/. 53.6 millones y una ejecución de B/.52.2 millones con un avance físico de 100.0%.
- **Diseño y Construcción del Cuarto Puente Sobre el Canal de Panamá:** El proyecto consiste en la construcción de una vía de longitud aproximada de 6.5 km de autopista, que le da continuidad al Corredor Norte y se une con el proyecto de ampliación de la carretera Panamericana entre el Puente de Las Américas y Arraiján. De esta forma, se completa la viabilidad del Corredor Norte permitiendo viajar desde el área de Tocumen y la 24 de diciembre hasta el área oeste del Canal, sin necesidad de atravesar la ciudad de Panamá. Al cierre de la vigencia fiscal 2024, el presupuesto modificado fue de B/. 586.2 millones ejecutando el 100.0% de los recursos asignados y un avance físico de 18.7%.

F. Sector Energía

El sector energía en Panamá, cuenta con una estructura definida en tres secciones: Generación, Transmisión y Distribución eléctrica, con avances significativos, al poner en marcha proyectos que permiten ampliar la visión energética que impacta positivamente al sector, con una capacidad instalada de 5,045.09 MW.

Cuadro N° 19
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras
Sector Energía - Según Instituciones
Al 31 de diciembre de 2024
(En miles de Balboas)

Institución	PRESUPUESTO				% de Ejec.	% de Part.
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado	Ejec. / Asig.	Modificado
Total	5,943.7	19,375.7	19,375.7	11,522.1	59.5	100.0
Empresa de Generación Eléctrica, S.A.	239.4	239.4	239.4	156.2	65.2	1.2
Ministerio de Obras Públicas	5,704.3	19,136.3	19,136.3	11,365.9	59.4	98.8

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

1. Oficina de Electrificación Rural (OER)

Establecida por la Ley 6 del 3 de febrero de 1997 es la encargada de promover proyectos de electrificación en áreas rurales no atendidas, utilizando fuentes de energía renovables y no renovables de manera eficiente y sostenible. Su misión es mejorar la calidad de vida en zonas aisladas y apoyar el desarrollo social. En el marco de sus proyectos, la OER busca elevar el nivel de vida, salud y educación en diversas provincias mediante la extensión de las líneas eléctricas existentes y el uso eficiente de recursos públicos.

Al finalizar la vigencia fiscal 2024, la OER contó con un presupuesto modificado de B/.12.9 millones y un presupuesto ejecutado de B/.9.8 millones, lo que representó un porcentaje de ejecución presupuestaria equivalente al 76.0%.

Dentro de la cartera de proyectos de inversión que ejecuta la OER, cabe destacar los dos con mayor ejecución presupuestaria:

- **Construcción de Líneas de Distribución Eléctrica, Sistema de Medición, acometidas e Instalaciones Internas para Viviendas Rurales en la Comarca Ngäbe Buglé:** Su costo total es por la suma de B/.13.6 millones, beneficiando aproximadamente a 10,664 habitantes a nivel nacional. El Proyecto consiste en el diseño y suministro de las líneas de distribución eléctricas, luminarias públicas, transformadores, acometidas eléctricas, tapias e instalaciones eléctricas internas para viviendas de bajos recursos en comunidades de esta comarca. El mismo contó con un presupuesto modificado de B/.2.9 millones logrando ejecutar B/.2.5 millones, representando una ejecución presupuestaria de 86.2% y muestra un avance físico del 66.1%.

- **Construcción de Líneas de Distribución Eléctrica, Sistema de Medición, Acometidas e Instalaciones Internas para Viviendas Rurales en Coclé:** La inversión total es por la suma de B/.8.6 millones, beneficiando un total de 736 habitantes. El proyecto consiste en la construcción e instalación de la línea interna de mini redes, repotenciación, normalización y sistemas aislados y su debida supervisión para el correcto funcionamiento. De tal manera que este proyecto incidirá positivamente en beneficio de la población. Al cierre de la vigencia fiscal 2024, el proyecto contó con un presupuesto modificado de B/.2.1 millones, de los cuales logró ejecutar B/.1.4 millones, lo que representa una ejecución presupuestaria de 66.7% y un avance físico de 62.8%.

2. Empresa de Generación Eléctrica (EGESA)

Es una empresa estatal orientada fundamentalmente a la generación de energía eléctrica en Panamá. Tiene el rol de proveer energía eléctrica de manera eficiente, segura y sustentable. EGESA desarrolla los trabajos previos a la construcción de la hidroeléctrica Chan II, que estará ubicada en Changuinola, Provincia de Bocas del Toro como una inversión privada de energía limpia y renovable que aumentará la capacidad hidroeléctrica y la del sistema eléctrico nacional.

Su asignación presupuestaria fue por el orden de B/. 239.4 miles, con la que se financiaron las giras que se desarrollaron en la provincia.

G. Sector de Telecomunicaciones

De manera progresiva, este sector ha logrado desarrollar un proceso de modernización de la difusión radial y televisiva para llevar una señal a lo largo de todo el territorio nacional, innovadora y de calidad, apoyando a las instituciones estatales y privadas en la divulgación de los valores históricos, étnicos, espirituales, cívicos y morales.

Cuadro N° 20						
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras						
Sector Telecomunicaciones - Según Instituciones						
Al 31 de diciembre de 2024						
(En miles de Balboas)						
Institución	PRESUPUESTO				% de Ejec.	% de Part.
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado	Ejec. / Asig.	Modificado
Total	3,285.0	3,407.9	3,407.9	1,296.6	38.0	100.0
Autoridad Nacional para la Innovación Gubernamental	750.0	50.8	50.8	0.0	0.0	100.0
Sistema Estatal de Radio y Televisión	2,535.0	3,357.1	3,357.1	1,296.6	38.6	17.3

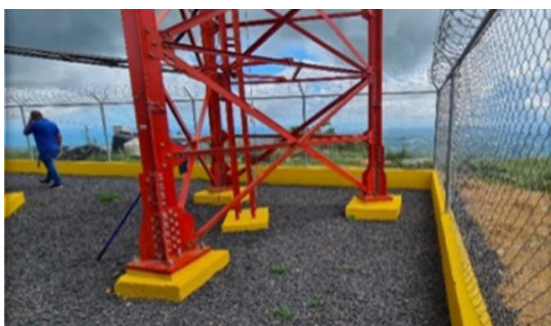
Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

1. Sistema Estatal de Radio y Televisión (SERTV)

El Sistema Estatal de Radio y Televisión, a través del proyecto Mejoramiento de la Infraestructura y Equipo de Radio y Televisión Estatal, con una asignación presupuestaria por el orden de B/. 2.5 millones para la Rehabilitación y Expansión de la Cobertura de la Red Nacional, ha desarrollado una estrategia de mejoras a las infraestructuras, así como la instalación de equipos con el objetivo de llevar a toda la población una programación con contenido educativo, cultural e informativo, promoviendo el desarrollo del talento nacional en cualquiera de sus manifestaciones.

Se destacan las siguientes actividades, para esta vigencia:

- **Remodelación y mejoras a las infraestructuras de los sitios y casetas de transmisión:** Con este proyecto se lograron realizar mejoras y remodelaciones en las infraestructuras de Cerro Jefe (Panamá), Agua Fría y Buenos Aires (Chepo), Metetí Darién, Cerro Zancudo (Veraguas), La Meseta del Chorcha Chiriquí, Cerro Campana (Panamá Oeste), Santa Rita (Colón), UNACHI (Chiriquí), y El Ejido (Los Santos).
- **Mejoras a la Infraestructura de Radio en Estudio y Transmisión:** Durante la vigencia fiscal 2024, se lograron realizar las siguientes actividades: reemplazo de la Consola de Cristal a Digital, la distribución compartida digital entre estaciones, la actualización de sistema de automatización de radio, el cambio de consolas de producción hacia digital, compartiendo fuente con las consolas de emisión, instalación de procesadores para tres estaciones, distribución hacia transmisores a través de enlaces MPX digital, reparación de transmisores AM y FM averiados, y el reemplazo de transmisores FM viejos en Volcán y Cerro Canajagua.



Sitio de transmisión Cerro Campana, Panamá Oeste



Casetas de sitios de Transmisión Santa Rita, Colón

H. Sector Agropecuario

El Sector Agropecuario contó con una asignación presupuestaria de B/.197.8 millones para la vigencia 2024. Dentro del sector las entidades que tuvieron mayor porcentaje de participación fueron: Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA) con un presupuesto modificado de B/.162.9 millones y un porcentaje de participación de 82.4%, de los cuales ejecutaron B/.146.6 millones, alcanzando un porcentaje de ejecución del 90.0%; seguido por el Instituto de Investigaciones Agropecuarias (IDIAP), con un presupuesto modificado de B/.24.2 millones y un porcentaje de participación de 12.2% de los cuales se ejecutaron B/.11.3 millones, y la Secretaria Nacional de Ciencias, Tecnología e Innovación (SENACYT) con un presupuesto modificado de B/.5.1 millones y un porcentaje de participación de 2.6%, de los cuales se ejecutaron únicamente B/. 418.5 miles.

Cuadro N° 21
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras
Sector Agropecuario - Según Instituciones
Al 31 de diciembre de 2024
(En miles de Balboas)

Institución	PRESUPUESTO				% de Ejec.	% de Part.
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado	Ejec. / Asig.	Modificado
Total	160,011.8	197,822.7	197,822.7	161,493.1	81.6	100.0
Autoridad de los Recursos Acuáticos de Panamá	939.7	1,019.3	1,019.3	565.2	55.5	0.5
Instituto de Acueductos y Alcantarillados Nacional	0.0	723.1	723.1	243.6	33.7	0.4
Instituto de Investigaciones Agropecuarias	24,178.6	24,171.1	24,171.1	11,333.0	46.9	12.2
Instituto de Mercadeo Agropecuario	3,250.0	1,995.7	1,995.7	595.4	29.8	1.0
Ministerio de Ambiente	0.0	353.9	353.9	351.0	99.2	0.2
Ministerio de Desarrollo Agropecuario	126,050.5	162,997.5	162,997.5	146,648.3	90.0	82.4
Ministerio de la Presidencia	593.1	1,454.9	1,454.9	1,338.0	92.0	0.7
Secretaría Nacional de Ciencia, Tecnología e Innov	5,000.0	5,107.3	5,107.3	418.5	8.2	2.6

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

1. Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA)

El MIDA en materia de exportación, registró que los rubros con mayor comercialización fueron frutas como bananas, piñas y sandías. Han impulsado productos como el café y el cacao que mantienen una indiscutible preferencia en mercados asiáticos.

Respecto a la excelencia en materia sanitaria, sigue siendo una prioridad, por lo que se vienen implementando programas de capacitación continua, para prevenir enfermedades que pueden afectar al país.

El MIDA cerró el año 2024 con la entrega de sementales de alta calidad de carne y leche, para mejorar la genética de la ganadería de pequeños y medianos ganaderos en las provincias de Chiriquí y Panamá Oeste. Los sementales de alta genética son seleccionados por sus características superiores, como mayor producción de carne, mejor calidad, resistencia a enfermedades y adaptabilidad a las condiciones climáticas locales. Al introducir estos animales en el rebaño, los productores pueden mejorar la genética de sus propios animales, lo que a largo plazo puede resultar en un aumento de la productividad y la calidad de los

productos que ofrecen. La tecnificación del sector no solo contribuye a elevar los rendimientos, sino que también prepara a nuestros productores para enfrentar nuevos desafíos de la mano de buenas prácticas agrícolas y pecuarias. Uno de los primeros logros de este año fue el pago a productores de más de B/. 37.0 millones en cuentas atrasadas.

Los programas y proyectos más destacados en el sector, durante esta vigencia fueron:

- **Fortalecimiento de la Producción Nacional de Granos:** Se programó la siembra de 92,757 hectáreas, con la participación de 1,680 productores y una proyección de cosecha de 437,106 toneladas métricas o sea 9,616,332 quintales, con rendimiento promedio de 104 quintales por hectáreas. Adicional a ello, se tramitaron pagos a los arroceros a través la Dirección Nacional de Incentivos y Fideicomiso (DINIFI) y se hizo frente a compromisos de pagos de administraciones anteriores a productores de arroz, maíz, tomate y leche. El proyecto tuvo presupuesto modificado de B/. 131.0 millones y una ejecución presupuestaria de B/.121.8 millones. El porcentaje de avance físico fue de 75.0%.
- **Desarrollo Innovación Tecnológicas de Cadenas Productivas:** El presupuesto modificado de este proyecto alcanzó la suma de B/.1.8 millones y se logró un avance físico de 88.0%, a través del cual se ejecutaron las siguientes actividades entre otras: Tecnología (yuca y ñame en Herrera y Veraguas), Investigación e Innovación (arroz bajo riego en Provincias Centrales), Competitividad y Sostenibilidad (producción de leche en Azuero), Cadena de Valor Cultivo de Palma Aceitera (*Elaeis guineensis* Jacq, en Chiriquí y Panamá).

I. Sector Industria, Comercio y Turismo

En el año 2024 el Sector Industria, Comercio y Turismo en Panamá experimentó tendencias de crecimiento y transformación, impulsadas por la recuperación post- pandemia, la diversificación económica y las iniciativas gubernamentales.

Actualmente, la industria turística contribuye con un 11.0 % al PIB de Panamá, equivalente a aproximadamente 5 mil millones de dólares en divisas anuales, generando 40 mil empleos directos y 100 mil empleos indirectos

El turismo en Panamá, mostró signos de recuperación en el año 2024 con la llegada de turistas internacionales en particular de mercados claves como Estados Unidos, Europa y América Latina. Las promociones, el marketing y los acuerdos de conectividad aérea continúan siendo cruciales para mantener este crecimiento.

El sector está compuesto por las siguientes instituciones: Autoridad de Turismo de Panamá (ATP), Autoridad de la Micro, Pequeña y Mediana Empresa (AMPYME), Instituto de Mercadeo Agropecuario (IMA), Ministerio de Comercio e Industrias (MICI), Zona Libre de

Colón (ZLC), Mercados Nacionales de la Cadena de Frio, S.A., entre otras que contribuyen al sector.

Cuadro N° 22
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras
Sector Industria, Comercio y Turismo - Según Instituciones
Al 31 de diciembre de 2024
(En miles de Balboas)

Institución	PRESUPUESTO				% de Ejec. Ejec. / Asig.	% de Part. Modificado
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado		
Total	97,802.4	179,136.6	179,136.6	164,742.9	92.0	100.0
Autoridad de la Micro, Mediana y Pequeña Empresa	4,517.1	4,616.4	4,616.4	2,837.1	61.5	2.6
Autoridad de Turismo de Panamá	20,813.6	37,243.0	37,243.0	35,619.8	95.6	20.8
Autoridad Marítima de Panamá	500.0	500.0	500.0	474.6	94.9	0.3
Autoridad Nacional de Aduanas	475.0	1,924.0	1,924.0	1,373.0	71.4	1.1
Autoridad para la Atracción de Inversiones y la Promoción de Exportación	1,784.1	1,778.7	1,778.7	1,778.7	100.0	1.0
Instituto de Mercadeo Agropecuario	57,770.3	115,051.7	115,051.7	107,371.2	93.3	64.2
Mercados Nacionales de la Cadena de Frio, S.A.	6,853.9	16,529.8	16,529.8	14,211.9	86.0	9.2
Ministerio de Comercio e Industrias	1,209.1	1,224.1	1,224.1	1,075.0	87.8	0.7
Secretaría Nacional de la Discapacidad	24.0	24.0	24.0	1.6	6.8	0.0
Zona Libre de Colón	3,855.3	245.0	245.0	0.0	0.0	0.1

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

Este sector, culminó la vigencia fiscal 2024, con un presupuesto modificado de 179.1 millones y una ejecución presupuestaria de B/.164.7 millones (92.0%). Las entidades con mayor participación en el sector son: Instituto de Mercadeo Agropecuario (IMA), Autoridad de Turismo de Panamá (ATP), y los Mercados Nacionales de la Cadena de Frio, S.A.

Los proyectos con mayor presupuesto dentro del sector fueron los siguientes:

- **Difusión de la Publicidad Institucional:** El proyecto alcanzó un avance físico de 86.0% con una ejecución presupuestaria de B/. 5.5 millones, mediante la promoción del turismo nacional y la atracción de visitantes locales y extranjeros, a través de diversos productos turísticos, como: apoyo y patrocinios en las distintas ferias nacionales, eventos especiales como carnavales y la franja turística.



Sector Industria, Comercio y turismo
Autoridad de Turismo de Panamá
“Difusión de la Publicidad Institucional”

- **Programa Manejo de Capital Semilla de AMPYME:** El Proyecto alcanzó un avance físico de 99.0%, con una ejecución del presupuesto 2024 de B/. 2.2 millones. Entre las actividades desarrolladas cabe mencionar la implementación de competencias, orientadas al desarrollo económico en emprendedores y microempresarios, tales como: capacitaciones empresariales, emprendimiento e innovación, asociatividad, y nuevos esquemas de financiamiento, con el fin de generar empleos durante el año. Este programa generó 7,010 empleos en el sector.



Sector Industria, Comercio y turismo
Autoridad de Turismo de Panamá
“Programa Manejo de Capital Semilla De AMPYME”

- **Mejoramientos de las Entrada y Salida del Centro Logístico de la Zona Libre de Colón:** El proyecto alcanzó un avance físico del 100.0% con una ejecución del presupuesto de B/. 1.5 millones, mediante la construcción del edificio que facilitará el ingreso vehicular al Centro Logístico Multimodal de Las Américas.
- **Implementación de las Jumbo Ferias:** El proyecto alcanzó un avance físico de 92.7% con una ejecución del presupuesto de B/.90.8 millones, con la realización de 659 agroferias, las cuales beneficiaron a 203,227 personas aproximadamente, a nivel nacional.

J. Sector Finanzas

Al cierre de la vigencia fiscal 2024, este sector reafirmó su importancia como pilar en la canalización de recursos hacia proyectos de inversión pública que impactan de manera directa la producción, la seguridad agropecuaria y el acceso a soluciones habitacionales. La gestión de las entidades que conforman este sector ha permitido consolidar mecanismos de financiamiento, seguros y crédito orientados a fortalecer actividades productivas y atender necesidades sociales prioritarias.

De esta forma, el sector se consolida como un eje fundamental dentro de la estrategia de inversión pública del país, al complementar la acción del Estado en áreas clave como la producción agrícola, la seguridad alimentaria y el acceso a viviendas digna. Sus resultados reflejan el compromiso institucional de apoyar a la ciudadanía mediante programas que fortalecen la resiliencia, la inclusión y el desarrollo sostenible.

Cuadro N° 23
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras
Sector Finanzas - Según Instituciones
Al 31 de diciembre de 2024
(En miles de Balboas)

Institución	PRESUPUESTO				% de Ejec.	% de Part.
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado	Ejec. / Asig.	Modificado
Total	95,419.9	84,130.4	84,130.4	56,707.8	67.4	100.0
Banco de Desarrollo Agropecuario	73,123.0	64,323.8	64,323.8	50,962.5	79.2	76.5
Banco Hipotecario Nacional	4,369.3	6,879.0	6,879.0	2,296.2	33.4	8.2
Instituto de Seguro Agropecuario	17,927.6	12,927.6	12,927.6	3,449.2	26.7	15.4

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

Durante el período fiscal 2024, el sector financiero contó con un presupuesto modificado de B/. 84.1. millones y una ejecución presupuestaria del 67.4 %. La entidad con el mayor porcentaje de participación fue el Banco de Desarrollo Agropecuario con el 76.5%, seguido por el Instituto de Seguros Agropecuario con el 15.4 %, y el Banco Hipotecario con el 8.2%.

1. Banco de Desarrollo Agropecuario (BDA)

- **Programa Manejo de Crédito Agropecuario:** contó con un presupuesto de B/. 59.2 millones, ejecutando B/.53.5 millones alcanzando un 90.4% de ejecución presupuestaria, lo que permitió la entrega de 1,880 préstamos, para los siguientes rubros:
 - Actividad agrícola, 585 préstamos
 - Actividad pecuaria, 1,042 préstamos
 - Otras actividades, 253 préstamos

2. Instituto de Seguros Agropecuario (ISA)

El Programa con mayor asignación presupuestaria es el siguiente:

- **Fortalecimiento del Fondo de Garantía Actividad Agropecuaria:** Creado con la finalidad de mantener recursos financieros para cubrir el pago de las fianzas e indemnizaciones de las diferentes pólizas de seguro agropecuario y contar con un respaldo financiero sólido que, de manera oportuna, cubra los pagos de los riesgos propios de los seguros agrícolas, pecuarios y complementarios. Este fondo brinda seguridad a las inversiones de los productores y entidades financieras que colocan recursos en el sector agropecuario. Durante la vigencia 2024, en concepto de indemnizaciones el ISA desembolsó la suma de B/.3.4 millones equivalente a 726 pólizas indemnizadas que se distribuyeron de la siguiente manera: seguro pecuario, 506 pólizas con un monto pagado de B/. 397.7 miles, seguro agrícola 221 pólizas, con un desembolso de B/. 2.9 millones y seguro complementario, 9 pólizas, con una erogación de B/. 33.8 miles, beneficiando a productores a nivel nacional. Al 31 de diciembre de 2024, el programa contó con un presupuesto modificado de B/.12.9 millones, una ejecución presupuestaria de 26.7%, y un avance físico de 91.3%, cubriendo casi la totalidad de las indemnizaciones.

3. Banco Hipotecario Nacional (BHN)

El BHN desempeñó un papel importante en la inversión pública orientada a la vivienda y el desarrollo urbano en Panamá. Como parte de su estrategia, el BHN trabajó en conjunto con el Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial (MIVIOT) en la ejecución de proyectos habitacionales que buscan beneficiar a un número importante de familias panameñas, con viviendas dignas y accesibles. Estas inversiones han estado enfocadas en la construcción de soluciones habitacionales en diversas provincias, incluyendo Panamá, Coclé, Veraguas y Chiriquí. Estos proyectos han sido desarrollados en terrenos propiedad del BHN, los cuales han sido traspasados al MIVIOT para la construcción de viviendas y posteriormente administrados por el banco.

Los proyectos más relevantes dentro del Fortalecimiento y Financiamiento de Viviendas están los siguientes:

- Altos de los Lagos (Colón): Benefició a 5,000 familias con soluciones habitacionales, fortaleciendo el desarrollo urbano en la región.
- Ciudad Esperanza (Arraiján): Dirigido a 2,250 familias, con infraestructura moderna y acceso a servicios esenciales, promoviendo una mejor calidad de vida.



Sector Finanzas
Banco Hipotecario Nacional
“Ciudad Esperanza, Arraiján”

- Urbanización San Antonio (Veraguas): Proporcionó viviendas a 1,020 familias, impulsando el desarrollo social y económico de la provincia.



Sector Finanzas
Banco Hipotecario Nacional
“Urbanización San Antonio, Veraguas”

K. Sector Administración y Servicios Generales

Como se observa en el cuadro N° 24 este Sector está conformado por 72 instituciones con un presupuesto modificado de B/. 741.3 millones de los cuales se lograron ejecutar B/.523.3 millones, cantidad que representa el 70.6% de ejecución presupuestaria. Las instituciones con mayor cantidad recursos asignados fueron: Asamblea Nacional, Ministerio de Economía y Finanzas, Ministerio de Educación, Caja de Seguro Social, Instituto de Acueductos y Alcantarillados Nacionales, Ministerio de Seguridad Pública, Benemérito Cuerpo de Bomberos de Panamá, Ministerio de la Presidencia, Ministerio de Salud, Ministerio de Obras Públicas, Secretaria Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación, Autoridad de Aeronáutica Civil ,y la Zona Franca de Barú, entre otras. En términos de porcentaje de ejecución presupuestaria 15, de las 72 instituciones, sobrepasaron el 90.0%.

Cuadro N° 24
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras
Sector Administración y Servicios Generales - Según Instituciones
Al 31 de diciembre de 2024
(En miles de Balboas)

Institución	PRESUPUESTO				% de Ejec.	% de Part.
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado	Ejec. / Asig.	Modificado
Total	574,666.5	741,336.3	741,336.3	523,304.4	70.6	100.0
Agencia del Área Panamá Pacífico	0.0	1,371.0	1,371.0	1,054.3	76.9	0.2
Agencia Panameña de Alimentos	107.3	107.3	107.3	88.6	82.5	0.0
Asamblea Nacional	11,655.4	18,694.9	18,694.9	18,474.5	98.8	2.5
Autoridad de Aeronáutica Civil	7,057.1	6,517.1	6,517.1	3,206.1	49.2	0.9
Autoridad de la Micro, Mediana y Pequeña Empresa	200.0	230.7	230.7	85.5	37.1	0.0
Autoridad de los Recursos Acuáticos de Panamá	90.0	39.7	39.7	0.0	0.0	0.0
Autoridad de Protección al Consumidor y Defensa de la C	214.5	214.5	214.5	82.1	38.3	0.0
Autoridad de Turismo de Panamá	433.3	296.3	296.3	159.3	53.8	0.0
Autoridad del Tránsito y Transporte Terrestre	250.0	208.3	208.3	0.0	0.0	0.0
Autoridad Marítima de Panamá	8,600.0	7,662.5	7,662.5	7,518.9	98.1	1.0
Autoridad Nacional de Administración de Tierras	3,517.1	3,585.4	3,585.4	3,272.0	91.3	0.5
Autoridad Nacional de Aduanas	1,908.3	10,578.0	10,578.0	3,761.9	35.6	1.4
Autoridad Nacional de Descentralización	250.0	410.0	410.0	285.2	69.6	0.1
Autoridad Nacional de los Servicios Públicos	3,300.0	3,434.9	3,434.9	2,239.8	65.2	0.5
Autoridad Nacional de Pasaportes	3,432.5	3,432.5	3,432.5	3,228.3	94.1	0.5
Autoridad Nacional de Transparencia y Acceso a la Inform	606.0	606.0	606.0	158.6	26.2	0.1
Autoridad Nacional para la Innovación Gubernamental	29,968.2	41,942.4	41,942.4	24,709.8	58.9	5.7
Autoridad para la Atracción de Inversiones y la Promociór	57.7	63.1	63.1	54.0	85.6	0.0
Banco de Desarrollo Agropecuario	3,505.0	3,204.2	3,204.2	1,676.2	52.3	0.4
Banco Hipotecario Nacional	350.0	540.3	540.3	188.8	34.9	0.1
Benemérito Cuerpo de Bomberos de Panamá	19,664.3	20,085.9	20,085.9	9,548.6	47.5	2.7
Caja de Seguro Social	58,790.7	58,790.7	58,790.7	33,167.1	56.4	7.9
Contraloría General de la República	1,915.0	9,502.5	9,502.5	9,291.8	97.8	1.3
Defensoría del Pueblo	75.0	38.4	38.4	33.8	88.1	0.0
Dirección General de Contrataciones Públicas	1,770.2	1,770.2	1,770.2	1,067.9	60.3	0.2
Fiscalía de Cuentas	73.0	177.6	177.6	102.0	57.5	0.0
IFARHU	150.0	71.0	71.0	27.3	38.5	0.0
INADEH	1,647.9	1,654.0	1,654.0	133.9	8.1	0.2
Instituto Conmemorativo Gorgas de Estudios de la Salud	336.5	366.5	366.5	316.2	86.3	0.0
Instituto de Acueductos y Alcantarillados Nacionales	21,037.0	28,821.7	28,821.7	17,783.9	61.7	3.9
Instituto de Investigaciones Agropecuarias	2,085.1	2,092.6	2,092.6	125.2	6.0	0.3
Instituto de Meteorología e Hidrología de Panamá	647.0	1,976.3	1,976.3	1,728.6	87.5	0.3
Instituto de Seguro Agropecuario	644.3	705.3	705.3	698.4	99.0	0.1
Instituto Panameño Autónomo Cooperativo	403.4	410.1	410.1	387.0	94.4	0.1
Instituto Tecnico Superior de Agrotecnología de las Amer	287.2	287.2	287.2	0.0	0.0	0.0
Instituto Técnico Superior del Este	1,375.0	1,903.5	1,903.5	1,494.1	78.5	0.3
Lotería Nacional de Beneficencia	6,681.8	6,583.4	6,583.4	1,188.7	18.1	0.9
Ministerio de Ambiente	150.0	203.3	203.3	85.2	41.9	0.0
Ministerio de Comercio e Industrias	49.0	37.5	37.5	15.7	41.8	0.0
Ministerio de Cultura	5,212.6	3,035.0	3,035.0	1,912.2	63.0	0.4
Ministerio de Desarrollo Agropecuario	1,458.8	5,575.0	5,575.0	3,759.7	67.4	0.8
Ministerio de Desarrollo Social	1,971.3	2,519.4	2,519.4	1,762.9	70.0	0.3
Ministerio de Economía y Finanzas	129,899.9	154,160.3	154,160.3	123,078.3	79.8	20.8
Ministerio de Educación	113,542.3	110,817.2	110,817.2	58,736.3	53.0	14.9

Ministerio de Gobierno	2,354.6	4,689.7	4,689.7	3,916.9	83.5	0.6
Ministerio de la Mujer	1,182.5	1,493.2	1,493.2	1,213.9	81.3	0.2
Ministerio de la Presidencia	10,864.9	48,757.5	48,757.5	48,035.7	98.5	6.6
Ministerio de Obras Públicas	3,200.0	22,359.5	22,359.5	21,720.7	97.1	3.0
Ministerio de Relaciones Exteriores	3,255.0	4,777.9	4,777.9	4,526.0	94.7	0.6
Ministerio de Salud	10,504.5	17,712.9	17,712.9	16,763.9	94.6	2.4
Ministerio de Seguridad Pública	19,972.5	40,407.1	40,407.1	38,805.2	96.0	5.5
Ministerio de Trabajo y Desarrollo Laboral	950.0	1,031.8	1,031.8	796.0	77.1	0.1
Ministerio de Vivienda	1,961.8	2,790.9	2,790.9	2,272.3	81.4	0.4
Órgano Judicial	3,406.9	329.2	329.2	310.8	94.4	0.0
Pandeportes	2,000.0	1,078.1	1,078.1	195.3	18.1	0.1
Procuraduría de la Administración	1,480.0	590.6	590.6	99.2	16.8	0.1
Procuraduría de la Nación	0.0	1,994.5	1,994.5	1,833.6	91.9	0.3
Registro Público de Panamá	7,681.5	7,710.5	7,710.5	6,353.3	82.4	1.0
Secretaría Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación	10,518.5	10,518.5	10,518.5	9,767.4	92.9	1.4
Secretaría Nacional de la Discapacidad	2,231.3	2,254.5	2,254.5	1,820.5	80.7	0.3
Superintendencia de Sujetos no Financieros	2,975.7	2,975.7	2,975.7	1,175.0	39.5	0.4
Transporte Masivo de Panamá, S.A.	9,346.8	10,329.7	10,329.7	3,992.5	38.7	1.4
Tribunal Administrativo de Contrataciones Públicas	825.8	825.8	825.8	243.5	29.5	0.1
Tribunal Electoral	9,934.7	11,511.2	11,511.2	6,906.6	60.0	1.6
Universidad Autónoma de Chiriquí	0.0	181.4	181.4	0.0	0.0	0.0
Universidad Autónoma de Pueblos Indígenas	180.0	180.0	180.0	51.9	28.8	0.0
Universidad de Panamá	11,257.5	8,035.2	8,035.2	3,166.3	39.4	1.1
Universidad Especializada de las Américas	1,218.0	1,246.7	1,246.7	595.7	47.8	0.2
Universidad Marítima Internacional de Panamá	2,360.0	2,928.5	2,928.5	2,069.3	70.7	0.4
Universidad Tecnológica de Panamá	3,445.4	6,384.7	6,384.7	1,744.3	27.3	0.9
Zona Franca de Barú	429.0	429.0	429.0	0.0	0.0	0.1
Zona Libre de Colón	5,760.0	13,088.3	13,088.3	8,240.3	63.0	1.8

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

Entre los principales programas y proyectos ejecutados, con mayor porcentaje de participación se encuentran los siguientes:

- **Actualización Informática- Caja de Seguro Social:** El proyecto alcanzó un avance físico de 68.2%, con una ejecución del presupuesto en la vigencia 2024 de B/.29.7 millones, este proyecto tiene como objetivo proveer un sistema informático, el cual exige la adecuación y fortalecimiento del mismo, permitiendo la optimización de los tiempos y recursos requeridos en cada uno de los procedimientos.
- **Administración de Capitalización del Proyecto "Generadora Gatún" AES (Applied Energy Services):** El Estado, a través de un acuerdo de capitalización, entre el Ministerio de Economía y Finanzas y AES Panamá, se comprometen a capitalizar Planta Generadora Gatún en un 7.7% del total del costo del proyecto, en un período de tres años. La misma, amparada en la Resolución de Gabinete No.47 de 16 de mayo de 2023, ha aportado mayormente a la construcción y operación de Generadora Gatún, que ha efectuado una inversión de más de un millón de dólares en proyectos comunitarios y de desarrollo social. Este proyecto energético diversificará la matriz eléctrica de Panamá al sumar 670 MW de energía más limpia, permitiendo al país tener un sistema eléctrico confiable y estable. Este proyecto contó con un presupuesto modificado de B/.35.0 millones de los cuales ejecutó el 93.0% y obtuvo un avance físico de 99.5%.

- **Fondo de Equidad y Calidad de la Educación (FECE):** La asignación presupuestaria, para el año 2024, ascendió a B/.73.3 millones de los cuales se ejecutó el 74.9%, distribuidos entre escuelas oficiales a nivel de las 16 Regiones de Educación.

L. Sector Justicia

Al cierre de diciembre de 2024, el Sector registró una ejecución presupuestaria del 81.6%. Durante este período, se evidenció una reducción en el presupuesto de aproximadamente B/.21.7 millones en comparación con el ejercicio fiscal anterior. No obstante, esta disminución estuvo respaldada por la implementación de una estrategia de contención del gasto público. Es importante destacar que, pese a dicha reducción, el porcentaje de ejecución presupuestaria superó al del año 2023, que se situó en un 74.7%.

El monto total ejecutado por el sector ascendió a B/.51.3 millones, siendo el Órgano Judicial la entidad con el mayor porcentaje de ejecución (85.3%). Este desempeño reafirma su rol estratégico en la implementación de las iniciativas fundamentales promovidas por la institución.

Cuadro N° 25
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras
Sector Justicia - Según Instituciones
Al 31 de diciembre de 2024
(En miles de Balboas)

Institución	PRESUPUESTO				% de Ejec.	% de Part.
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado	Ejec. / Asig.	Modificado
Total	76,246.5	62,903.9	62,903.9	51,320.9	81.6	100.0
Defensoría del Pueblo	644.7	789.0	789.0	658.0	83.4	1.3
Fiscalía de Cuentas	1,309.2	1,405.0	1,405.0	771.9	54.9	2.2
Fiscalía General Electoral	500.0	500.0	500.0	459.9	92.0	0.8
Ministerio de Gobierno	10,453.0	10,337.5	10,337.5	9,382.1	90.8	16.4
Ministerio de Seguridad Pública	0.0	703.5	703.5	0.0	0.0	1.1
Órgano Judicial	47,402.1	37,694.9	37,694.9	32,156.2	85.3	59.9
Procuraduría de la Administración	411.7	471.7	471.7	181.7	38.5	0.7
Procuraduría de la Nación	15,070.8	10,608.3	10,608.3	7,399.1	69.7	16.9
Tribunal de Cuentas	455.0	394.1	394.1	312.0	79.2	0.6

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

1. Órgano Judicial

Los recursos fueron asignados prioritariamente a los siguientes proyectos:

- **Construcción del Edificio de la Unidad Judicial Regional de Panamá Oeste en La Chorrera:** Se ejecutaron B/.7.4 millones. La obra cuenta con un avance físico de 75.0%. Los trabajos realizados incluyen pavimentación, infraestructura exterior, cercas perimetrales, sistemas electromecánicos, estructura del techo y mampostería con repello, cumpliéndose con el cronograma establecido.

- **Equipamiento de la Infraestructura Tecnológica del Órgano Judicial:** El proyecto consiste en la ampliación de la infraestructura tecnológica de almacenamiento en la sede de la entidad. Esta inversión permitió expandir la capacidad de almacenamiento tecnológico de la Corte Suprema de Justicia, adquirir equipos avanzados y obtener licencias para la implementación de un clúster más robusto. Asimismo, se concluyó satisfactoriamente con el pago correspondiente al contrato, el presupuesto modificado fue de B/.3.5 millones, ejecutado en su totalidad con respecto a los recursos asignados y un avance físico del 100.0%.
- **Equipamiento de las Jurisdicciones:** El proyecto consiste en mejorar los servicios judiciales, incluyendo licencias para plataformas, cabinas de videoconferencia para conexión con cárceles, desarrollo de cursos e-learning, un Portal de Atención ciudadana integrada con enlace judicial y equipamiento para nuevos juzgados a nivel nacional. El presupuesto modificado fue B/.4.7 millones con una ejecución de B/.4.0 millones y un avance físico de 91.0%.

2. Ministerio de Gobierno

El Ministerio de Gobierno ejecutó B/.9.3 millones en el año, conforme a los objetivos estratégicos definidos en las directrices del Gobierno Nacional durante el quinquenio 2019-2024. Este monto corresponde a un 90.8% del presupuesto.

3. Procuraduría General de la Nación

Desarrolló de manera efectiva el fortalecimiento de su capacidad institucional sobresaliendo las siguientes iniciativas: Modernización de los procesos para la investigación de delitos de acción pública, asegurando la transparencia en la gestión de las acciones penales. Estas estrategias, permitieron alcanzar una ejecución del 69.7% de los proyectos institucionales planificados, lo cual se tradujo en una notable reducción de los tiempos de respuesta en el reforzamiento de la seguridad y autenticidad en la gestión institucional. Asimismo, se ejecutaron aproximadamente B/.7.3 millones de balboas del presupuesto asignado, maximizando el impacto y eficiencia de los recursos disponibles.

M. Sector Protección Ciudadana

Durante el período fiscal 2024, el sector Protección Ciudadana ha llevado a cabo inversiones estratégicas destinadas a fortalecer el orden y la seguridad pública. Entre las principales entidades involucradas se encuentran el Ministerio de Seguridad (MINSEG), el Ministerio de la Presidencia y la Fiscalía General Electoral, cuyo trabajo ha sido clave para la consolidación de un entorno seguro y estable.

Las inversiones realizadas están alineadas con la Política de Seguridad Nacional, enfocándose en el desarrollo de un modelo integral de gestión de crisis, la promoción de una cultura de seguridad y el fortalecimiento del uso adecuado de los espacios públicos.

El MINSEG logró ejecutar el 98.9% de su presupuesto modificado, que ascendió a B/. 43.5 millones, consolidándose como una de las entidades con mayor participación dentro del presupuesto asignado al sector. Como se observa en el Cuadro N° 26, esta ejecución presupuestaria refleja un uso eficiente de los recursos, permitiendo la modernización de equipos, la capacitación de agentes, y la implementación de estrategias para la reducción de la criminalidad y el fortalecimiento del control territorial.

Cuadro N° 26
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras
Sector Protección Ciudadana - Según Instituciones
Al 31 de diciembre de 2024
(En miles de Balboas)

Institución	PRESUPUESTO				% de Ejec.	% de Part.
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado	Ejec. / Asig.	Modificado
Total	33,296.3	54,292.4	54,292.4	52,188.4	96.1	100.0
Benemérito Cuerpo de Bomberos de Panamá	1,118.6	697.1	697.1	15.3	2.2	1.3
Defensoría del Pueblo	0.0	216.6	216.6	31.1	14.4	0.4
Fiscalía General Electoral	500.0	500.0	500.0	47.0	9.4	0.9
Ministerio de Economía y Finanzas	480.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Ministerio de Gobierno	1,674.2	1,610.5	1,610.5	1,396.3	86.7	3.0
Ministerio de la Presidencia	2,577.9	5,803.8	5,803.8	5,770.7	99.4	10.7
Ministerio de Obras Públicas	1,100.0	1,958.0	1,958.0	1,906.7	97.4	3.6
Ministerio de Seguridad Pública	25,845.5	43,506.4	43,506.4	43,021.3	98.9	80.1

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

Se realizaron importantes inversiones en equipamiento y fortalecimiento de las capacidades operativas de los estamentos de seguridad, incluyendo la Policía Nacional, el Servicio Nacional de Fronteras (SENAFRONT), el Servicio Nacional Aeronaval (SENAN), el Servicio Nacional de Migración (SNM) y el Sistema Nacional de Protección Civil (SINAPROC).

Los proyectos más relevantes, dentro del sector a continuación:

- **Ampliación y Equipamiento del Comisariato El Paco en Ancón:** Este proyecto contempla una inversión de B/.4.3 millones para mejorar las instalaciones existentes en una superficie de construcción de 4,115.26 m². El avance presupuestario fue de 92.5%, mientras que el avance físico de la obra alcanzó un 38.0%. Se espera que la mejora de la infraestructura facilite las operaciones y optimice los servicios brindados.
- **Construcción del Centro de Operación Regional de Colón:** Con el objetivo de fortalecer la seguridad y vigilancia, se han instalado más de 180 cámaras, con planes de expansión en el futuro. Además, se llevó a cabo la construcción e instalación de equipamiento en el edificio central de la Policía Nacional.

El presupuesto modificado fue de B/.3.1 millones con una ejecución presupuestaria del 100.0% de los recursos asignados y un avance físico del 100.0%.

- **Reparación y Remodelación del Edificio No. 59, Dirección Institucional en Asuntos de Seguridad Pública (DIASP):** Este proyecto tiene como finalidad fortalecer la infraestructura para albergar a la Fuerza de Tarea Conjunta contra el Blanqueo de Capitales, ubicada en Ancón, Avenida Amador. El presupuesto modificado fue de B/.1.5 millones, actualmente, la obra registra un avance físico del 95.0% que corresponde a la instalación del techo, revestimiento de piso, alambrado eléctrico y sistemas especiales, asegurando un espacio óptimo para el desarrollo de sus funciones.

N. Sector Ambiente

A través del Sector Ambiente, se desarrollan estrategias de gestión ambiental, priorizando el fortalecimiento de la ciudadanía, la comunicación y la educación ambiental orientando la responsabilidad compartida, por diferentes sectores, para proporcionar condiciones que permitan realizar acciones que alcancen, a través del desarrollo sostenible, una armonía entre los grupos sociales y los recursos naturales.

Cuadro N° 27
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras
Sector Ambiente - Según Instituciones
Al 31 de diciembre de 2024
(En miles de Balboas)

Institución	PRESUPUESTO				% de Ejec.	% de Part.
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado	Ejec. / Asig.	Modificado
Total	8,667.2	17,534.2	17,534.2	13,064.6	74.5	100.0
Ministerio de Ambiente	8,667.2	17,534.2	17,534.2	13,064.6	74.5	100.0

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

En el año 2024, el presupuesto Ley de las inversiones del Sector Ambiente fue por el orden de B/.8.6 millones, con un presupuesto modificado de B/.17.5 millones y una ejecución presupuestaria del 74.5% por el Ministerio de Ambiente (Mi Ambiente).

1. Ministerio de Ambiente

Las acciones desarrolladas por la entidad se reflejan a través de tres programas de impacto nacional:

Programa de Áreas Protegidas y Biodiversidad (áreas protegidas terrestres y áreas protegidas marino costeras), **Programa de Gestión Ambiental** (mitigación y adaptación al cambio climático y educación ambiental) y el **Programa de Conservación de Cuencas Hidrográficas** (seguridad hídrica y manejo de recursos forestales) las cuales se relacionan entre sí, para desarrollar modelos de gestión ambiental que permitan el desarrollo sostenible, respetando los recursos naturales disponibles en el país.

Entre las iniciativas de inversión pública que ejecuta esta entidad para alcanzar los objetivos del sector, se destacan:

- **Fortalecimiento del Sistema Nacional de Áreas Protegidas:** La asignación del presupuesto modificado fue por el orden de B/.1.9 millones con una ejecución presupuestaria de 88.0%. Con este proyecto se efectúan operaciones de control, vigilancia, coordinación de seguridad y uso público de las áreas protegidas como compromiso del país con la protección de su biodiversidad y el fortalecimiento del Sistema Nacional de Áreas Protegidas. Se realizan acciones de monitoreo, patrullaje y control con operativos realizados para minimizar las afectaciones a los recursos en las 77 áreas protegidas en donde se desarrollaron acciones de patrullaje, de las cuales 6,269 fueron patrullajes terrestres y 2,419 patrullajes acuáticos, para la conservación y cuidado de los recursos naturales en estas áreas. Además, las áreas protegidas recibieron un importante flujo de visitantes, por un total de 180,413 personas, de los cuales 115,079 fueron nacionales, promoviendo el orgullo y la participación local en la conservación y 65,334 fueron turistas extranjeros, contribuyendo al turismo sostenible y a la economía del país. Entre las áreas visitadas se encuentran el Parque Nacional San Lorenzo en la provincia de Colón, el Refugio de Vida Silvestre Isla Iguana en Los Santos, el Parque Nacional Marino Isla Bastimentos en Bocas del Toro, el Parque Nacional Volcán Barú, en Chiriquí y el Parque Nacional Coiba en Veraguas, entre otras.
- **Desarrollo Plan Acción País Panamá con EUROCLIMA:** La asignación del presupuesto modificado fue por el orden de B/.701.5 miles con una ejecución de 88.0%. A través, de este proyecto Panamá y la Unión Europea extienden su cooperación en el campo de las políticas climáticas mediante un nuevo Plan de Acción del Programa EUROCLIMA en el País, con el objetivo de actualizar y dar seguimiento a la Estrategia de Desarrollo Económico y Social baja en Carbono al 2050. Con esta inversión, se logró la creación del documento preliminar (borrador) del marco regulatorio para la distribución de los beneficios del carbono azul, en el marco del Mercado Nacional de Carbono; se elaboró la Estrategia Nacional de Empoderamiento Climático para incrementar la participación ciudadana en el diseño e implementación de políticas climáticas, con la participación de más de 600 personas

(Gobierno Nacional, Gobiernos Regionales, Municipalidades, el mundo académico, el sector privado y la sociedad civil del país, incluyendo los pueblos indígenas y afrodescendientes de Panamá); la creación de la Taxonomía de Finanzas Sostenibles de Panamá, que corresponde a un sistema de clasificación que define criterios, para identificar las actividades financieras que contribuyan a la transición hacia una economía baja en emisiones, sostenible, resiliente e inclusiva en Panamá; la creación del Manual de Soluciones basadas en la naturaleza para adaptarse a los efectos del cambio climático; el fortalecimiento de capacidades nacionales y locales para la reducción del riesgo climático y resiliencia en los asentamientos humanos, entre otras importantes actividades.

- **Fortaleciendo Conservación de Cuencas Hidrográficas:** La asignación del presupuesto modificado fue por el orden de B/. 1.4 millones con una ejecución de 40.0%. El proyecto ha fortalecido la gobernanza del agua a través de los Comités de Cuencas Hidrográficas, con el objetivo de garantizar a la actual y futuras generaciones la disponibilidad necesaria del recurso hídrico, en cantidad y calidad adecuada a los usos en cada cuenca del proyecto. Con este proyecto se logró desarrollar talleres para agilizar los procesos de otorgamiento de permisos para el uso de recursos hídricos en las distintas regiones del país; se efectuó el monitoreo en la parte alta y media de las cuencas hidrográficas de los ríos Santa María y San Pablo, logrando identificar áreas claves para futuras reforestaciones durante la temporada lluviosa y se logró conformar y juramentar tres Comités de Subcuencas de los Ríos Matasnillo, Río Abajo y Matías Hernández, en la provincia de Panamá, con el objetivo de garantizar un manejo responsable y coordinado de los recursos hídricos.
- **Fortalecimiento del Sistema de Evaluación de Impacto Ambiental:** La asignación del presupuesto modificado fue por el orden de B/. 348.5 miles con una ejecución de 86.0%. Este proyecto está dirigido a fortalecer de manera continua el Mejoramiento de la Gestión en las Evaluaciones de Impacto Ambiental (EIA), además de modernizar y agilizar los procesos y procedimientos utilizados, para contribuir e impulsar la inversión, la generación de nuevos empleos y la conservación del ambiente a nivel nacional. Se lograron avances significativos en la gestión ambiental, con capacitación continua y la aplicación de innovación tecnológica para fortalecer la protección ambiental del país, logrando la automatización de 1,000 expedientes de Estudios de Impacto Ambiental (EsIA) de categorías I, II y III; la digitalización de 1,000 registros de documentos de Consultores Ambientales, correspondientes a 934 personas naturales y jurídicas, autorizadas para elaborar los Estudios de Impacto Ambiental; formación de 400 técnicos y evaluadores, tanto a Nivel Central como en Direcciones Regionales de Mi Ambiente.

- **Fortalecimiento Alianza por un Millón de Hectáreas:** La asignación del presupuesto modificado fue por el orden de B/.324.6 miles con una ejecución de 94.0%. Con este proyecto se entregaron 2,000 plántones forestales al Municipio de Panamá para actividades de arborización urbana con especies como guayacán, caoba y jacaranda; se restauraron 22 hectáreas en áreas degradadas en las provincias de Chiriquí y Los Santos, contribuyendo a la recuperación de ecosistemas y la protección del suelo; se efectuaron trabajos de mantenimiento de viveros para garantizar la producción de plántones (Vivero Los Halcones 3,000 y Metetí 50,000).

- **Fortalecimiento Institucional en Manejo Integrado del Fuego:** La asignación del presupuesto modificado fue por el orden de B/. 280.3 miles con una ejecución de 79.5%. Con este proyecto se fortaleció la capacidad institucional y comunitaria para enfrentar los incendios forestales de manera efectiva y segura con la conformación de cuatro (4) nuevas brigadas forestales voluntarias en la Comarca Ngäbe Buglé; 115 brigadistas forestales (voluntarios) capacitados en las provincias de Veraguas, Coclé, Los Santos, Chiriquí y Darién, en temas clave como seguridad personal, uso de herramientas y técnicas de combate forestal, fortaleciendo sus habilidades y preparación para realizar el combate de incendios de manera segura; elaboración de siete (7) planes de prevención de incendios de masas vegetales, contribuyendo a una estrategia coordinada y efectiva para la reducción de riesgos.

CAPÍTULO III

PRESUPUESTO DE LAS INVERSIONES PÚBLICAS NO FINANCIERAS SEGÚN UBICACIÓN GEOGRÁFICA

Para el año 2024 el presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras contó con un presupuesto modificado de B/. 7,369.8 millones, del cual se ejecutó el 78.6% (B/. 5,790.9 millones), recursos distribuidos entre las diez provincias y cinco comarcas que componen el país.

Cuadro N° 28

Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras

Según Ubicación Geográfica

Al 31 de diciembre de 2024

(En miles de Balboas)

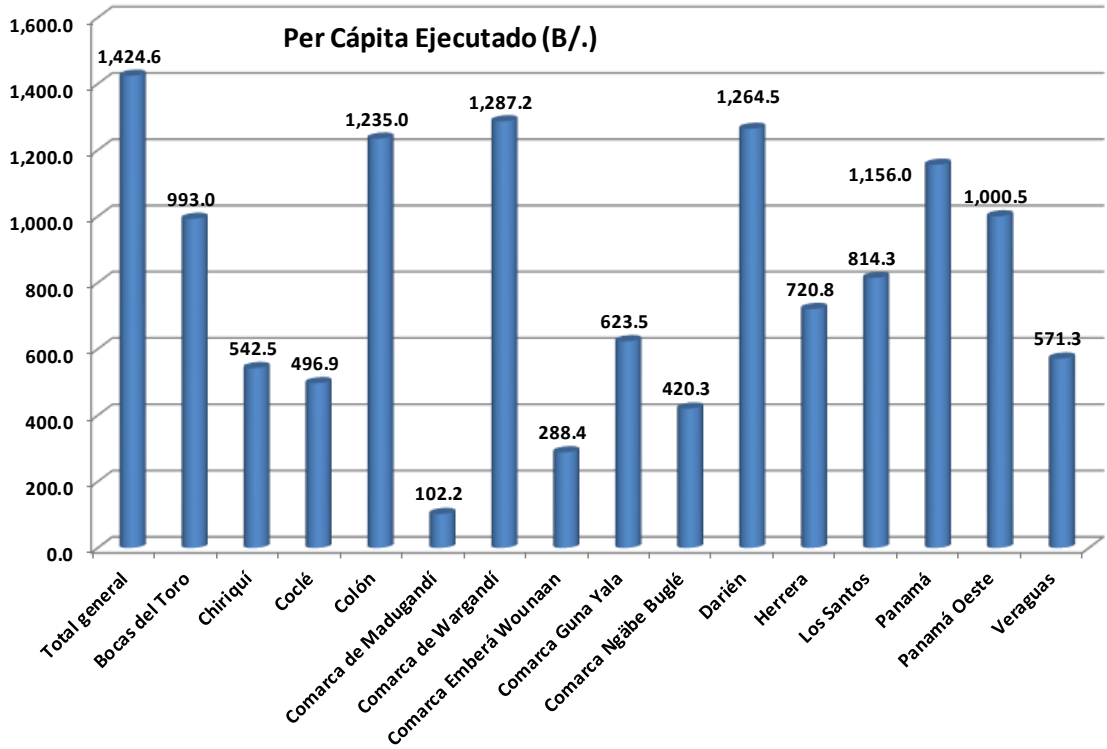
Provincias y Comarcas	PRESUPUESTO				% de Ejec. Ejec. / Asig.	% de Part. Modificado
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado		
Total	6,542,233.9	7,369,757.3	7,369,757.3	5,790,876.2	78.6	100.0
Bocas del Toro	216,217.5	207,391.3	207,391.3	158,110.1	76.2	2.8
Chiriquí	257,454.0	313,460.7	313,460.7	255,540.3	81.5	4.3
Coclé	184,355.9	173,318.4	173,318.4	133,293.1	76.9	2.4
Colón	342,185.5	420,104.6	420,104.6	348,202.4	82.9	5.7
Comarca de Madugandí	723.0	892.6	892.6	765.1	85.7	0.0
Comarca de Wargandí	442.9	705.3	705.3	654.5	92.8	0.0
Comarca Emberá Wounaan	13,032.4	10,758.7	10,758.7	3,563.5	33.1	0.1
Comarca Guna Yala	45,445.2	25,916.8	25,916.8	19,962.8	77.0	0.4
Comarca Ngäbe Buglé	224,419.8	117,165.6	117,165.6	92,071.0	78.6	1.6
Darién	77,878.5	107,877.4	107,877.4	65,061.5	60.3	1.5
Exterior	34,440.2	34,440.2	34,440.2	32,040.2	93.0	0.5
Herrera	94,474.4	105,456.7	105,456.7	87,992.6	83.4	1.4
Los Santos	113,630.7	118,887.9	118,887.9	80,185.5	67.4	1.6
Nacional	1,983,402.3	2,551,682.1	2,551,682.1	2,055,678.4	80.6	34.6
Panamá	2,061,794.2	2,237,336.6	2,237,336.6	1,655,328.1	74.0	30.4
Panamá Oeste	695,871.9	755,034.2	755,034.2	654,013.2	86.6	10.2
Veraguas	196,465.6	189,328.3	189,328.3	148,413.9	78.4	2.6

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

En el Sector Público No Financiero a Nivel Nacional, corresponde a la cartera de proyectos que impactan a varias provincias y comarcas, y se asignaron B/. 2,551.7 millones (34.6%); sin embargo, a nivel provincial la mayor asignación de los recursos corresponde a la Provincia de Panamá (B/. 2.237.3 millones), cifra que representa el 30.4% del presupuesto modificado.

Según el cuadro N° 28, las provincias que presentaron una mayor ejecución con relación al presupuesto modificado son: Panamá Oeste, Herrera, Colón y Chiriquí con el 86.6%, 83.4%, 82.9% y 81.5% respectivamente; mientras en las Comarcas la que presentó mayor ejecución fue la Comarca de Madugandí (87.6%).

Grafico N° 06
Inversión Per Cápita por Provincia y Comarcas
Al 31 de diciembre del 2024
(En Balboas)



El Gráfico N° 6 presenta la inversión per cápita por Provincias y Comarcas a diciembre 2024; para esta estimación se utilizó la población del censo 2023 ante la ausencia de proyecciones oficiales más actualizadas.

Es importante señalar que existen cuatro provincias y una comarca con una inversión per cápita superior a B/. 1,000.0. La comarca con mayor inversión es Wargandí con B/. 1,287.2 por habitante, seguida de las provincias de Darién y Colón, con B/. 1,264.5 y B/. 1,235.0, respectivamente. Estas tres jurisdicciones superan los B/. 1,200.0 por persona. Por su parte, la provincia de Panamá ocupa el cuarto lugar con una inversión per cápita de B/. 1,156.0 seguida de Panamá Oeste con B/. 1,000.5.

Este gráfico evidencia como las inversiones se están redistribuyendo de manera más equitativa entre las diferentes regiones del país, dejando de concentrarse principalmente en la capital.

Las comarcas de Madugandí (B/. 102.2) y Emberá Wounaan (B/. 288.4) siguen rezagadas en términos de inversión per cápita.

1.1 Bocas Del Toro

Cuadro N° 29
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras
Por Sector - Provincia de Bocas del Toro
Al 31 de diciembre de 2024
(En miles de Balboas)

Sector	PRESUPUESTO				% de Ejec.	% de Part.
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado	Ejec. / Asig.	Modificado
Total	216,217.5	207,391.3	207,391.3	158,110.1	76.2	100.0
Administración y Servicios General	2,040.2	2,677.9	2,677.9	2,334.6	87.2	1.3
Agropecuario	40.0	155.6	155.6	112.2	72.1	0.1
Educación y Cultura	77,562.8	61,698.0	61,698.0	45,343.0	73.5	29.7
Energía	763.7	606.9	606.9	220.3	36.3	0.3
Industria, Comercio y Turismo	1,725.0	3,866.5	3,866.5	3,218.6	83.2	1.9
Justicia	227.3	37.7	37.7	9.8	25.9	0.0
Salud	23,150.9	25,582.8	25,582.8	14,248.2	55.7	12.3
Trabajo y Bienestar Social	7,421.8	8,530.4	8,530.4	8,238.7	96.6	4.1
Transporte	101,185.8	98,160.3	98,160.3	78,379.7	79.8	47.3
Vivienda	2,100.0	6,075.2	6,075.2	6,005.0	98.8	2.9

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

El presupuesto modificado disponible para ejecución de proyectos en la provincia de Bocas del Toro para el año 2024 ascendió a B/.207.4 millones y finalizó con una ejecución del 76.2% (B/.158.1 millones).

Dentro de los sectores con el mayor presupuesto ejecutado están: Transporte B/. 78.3 millones, Educación y Cultura con B/. 45.3 millones y Salud B/. 14.2 millones.

Entre los proyectos en ejecución del sector Transporte caben mencionar: la Rehabilitación Vía La Feria - Pauch - Isla Colón, Creek - Drago (B/. 36.8 millones), Rehabilitación de Caminos en el Distrito de Almirante y Bocas del Toro (B/. 15.2 millones). En el sector Educación y Cultura, las inversiones más importantes fueron: el programa de Becas PASE U Bocas del Toro (B/. 13.9 millones), Construcción y Ampliación de Escuelas-Bocas del Toro (B/. 13.5 millones), y la Construcción de la Ciudad Deportiva en Bocas del Toro (B/. 10.0 millones).

1.2 Coclé

Cuadro N° 30
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras
Por Sector - Provincia de Coclé
Al 31 de diciembre de 2024
(En miles de Balboas)

Sector	PRESUPUESTO				% de Ejec. Ejec. / Asig.	% de Part. Modificado
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado		
Total	184,355.9	173,318.4	173,318.4	133,293.1	76.9	100.0
Administración y Servicios Generales	7,347.9	10,220.9	10,220.9	8,884.4	86.9	5.9
Agropecuario	930.0	503.2	503.2	42.7	8.5	0.3
Ambiente	100.0	86.1	86.1	59.2	68.8	0.0
Educación y Cultura	92,647.6	55,970.8	55,970.8	36,794.8	65.7	32.3
Energía	650.0	2,571.5	2,571.5	1,485.5	57.8	1.5
Salud	57,094.8	46,339.6	46,339.6	31,075.8	67.1	26.7
Trabajo y Bienestar Social	8,260.0	9,426.6	9,426.6	9,426.6	100.0	5.4
Transporte	16,325.6	48,199.9	48,199.9	45,524.2	94.4	27.8
Vivienda	1,000.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

La provincia de Coclé presentó una ejecución de B/.133.3 millones (76.9%) de su presupuesto modificado (B/.173.3 millones).

En la provincia, los sectores con la mayor participación dentro del presupuesto fueron: Educación y Cultura (32.3%), Transporte (27.8%), y Salud (26.7%).

En relación a la ejecución de proyectos durante la vigencia 2024, en el Sector de Educación y Cultura, el programa Becas PASE-U Coclé ejecutó B/. 15.7 millones, y en la Construcción y Reposición de Escuelas - Coclé se ejecutó B/. 8.5 millones. En Salud, la Construcción de la Policlínica de Penonomé ejecutó B/. 9.7 millones. Mientras que en el sector Transporte avanzaron los proyectos de Rehabilitación de la Carretera Las Matas (B/. 9.0 millones) y la Rehabilitación de las calles del Distrito de Penonomé (B/. 9.0 millones).

1.3 Colón

La Provincia de Colón finalizó con un presupuesto modificado de B/. 420.1 millones, y los sectores que presentaron mayor ejecución fueron: Salud (B/. 143.6 millones), Educación y Cultura (B/. 64.5 millones), Vivienda (B/. 51.0 millones) y Transporte (B/. 40.4 millones), cantidades que representan una ejecución presupuestaria de 96.8%, 65.5%, 74.4% y 81.6% respectivamente.

Cuadro N° 31
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras
Por Sector - Provincia de Colón
Al 31 de diciembre de 2024
(En miles de Balboas)

Sector	PRESUPUESTO				% de Ejec. Ejec. / Asig.	% de Part. Modificado
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado		
Total	342,185.5	420,104.6	420,104.6	348,202.4	82.9	100.0
Administración y Servicios General	8,126.6	20,931.3	20,931.3	16,083.3	76.8	5.0
Agropecuario	0.0	25.0	25.0	0.0	0.0	0.0
Educación y Cultura	96,518.1	98,478.9	98,478.9	64,502.6	65.5	23.4
Energía	500.0	1,624.4	1,624.4	1,450.6	89.3	0.4
Industria, Comercio y Turismo	3,855.3	245.0	245.0	0.0	0.0	0.1
Justicia	6,589.1	3,187.2	3,187.2	2,816.8	88.4	0.8
Protección Ciudadana	4,208.0	3,441.9	3,441.9	3,129.8	90.9	0.8
Salud	145,095.7	148,370.9	148,370.9	143,602.1	96.8	35.3
Trabajo y Bienestar Social	26,617.7	25,658.1	25,658.1	25,128.4	97.9	6.1
Transporte	43,738.6	49,544.2	49,544.2	40,440.5	81.6	11.8
Vivienda	6,936.4	68,597.6	68,597.6	51,048.3	74.4	16.3

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

Respecto a los proyectos de inversión, destacan: construcción del nuevo Hospital de Colón (B/.135.8 millones); restauración del Centro de Bellas Artes de Colón (AB) (B/. 135.8 millones), el programa de Becas PASE U-Colón (B/.16.8 millones); construcción de Renovación Urbana de Colón (B/. 44.4 millones); construcción de la Carretera de Quebrada Ancha-María Chiquita (B/.22.5 millones) y rehabilitación de la Carretera de Gatún-Miguel de la Borda (B/. 10.6 millones).

1.4 Chiriquí

Cuadro N° 32
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras
Por Sector - Provincia de Chiriquí
Al 31 de diciembre de 2024
(En miles de Balboas)

Sector	PRESUPUESTO				% de Ejec.	% de Part.
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado	Ejec. / Asig.	Modificado
Total	257,454.0	313,460.7	313,460.7	255,540.3	81.5	100.0
Administración y Servicios General	2,771.4	3,178.9	3,178.9	926.3	29.1	1.0
Agropecuario	2,879.0	9,694.0	9,694.0	6,852.3	70.7	3.1
Educación y Cultura	91,201.2	79,448.7	79,448.7	57,929.0	72.9	25.3
Energía	350.0	2,576.7	2,576.7	1,578.2	61.2	0.8
Industria, Comercio y Turismo	2,654.7	5,343.7	5,343.7	4,355.7	81.5	1.7
Justicia	1,887.6	1,521.1	1,521.1	449.3	29.5	0.5
Salud	59,544.0	72,699.4	72,699.4	50,584.8	69.6	23.2
Trabajo y Bienestar Social	17,630.0	20,451.4	20,451.4	19,934.3	97.5	6.5
Transporte	78,148.2	118,182.5	118,182.5	112,584.1	95.3	37.7
Vivienda	388.0	364.3	364.3	346.2	95.0	0.1

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

Los sectores con mejor ejecución presupuestaria en la provincia de Chiriquí fueron: Transporte (B/. 112.6 millones), Educación y Cultura (B/. 57.9 millones) y Salud (B/. 50.6 millones).

En el sector Transporte los principales proyectos ejecutados fueron: Rehabilitación de la Carretera Paso Canoas - Río Sereno (B/. 33.6 millones), Rehabilitación de Calles y Caminos del Distrito de Boquerón (B/. 21.7 millones), Ampliación de la Carretera Bugaba - Volcán (B/. 14.3 millones), y la Rehabilitación de la Carretera CPA - Boca Chica (B/. 11.9 millones).

En el sector Educación y Cultura, destaca la ejecución de los programas de Becas PASE-U Chiriquí (B/. 27.2 millones) y Becas en Chiriquí (B/. 12.1 millones).

El sector Salud, su ejecución fue encabezada por los proyectos de: Construcción del Centro Especializado Quirúrgico de David (B/. 24.6 millones) y la Ampliación del Alcantarillado Sanitario de David (B/. 10.1 millones).

1.5 Darién

Cuadro N° 33
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras
Por Sector - Provincia de Darién
Al 31 de diciembre de 2024
(En miles de Balboas)

Sector	PRESUPUESTO				% de Ejec.	% de Part.
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado	Ejec. / Asig.	Modificado
Total	77,878.5	107,877.4	107,877.4	65,061.5	60.3	100.0
Administración y Servicios General	60.0	602.3	602.3	600.0	99.6	0.6
Agropecuario	0.0	32.9	32.9	2.9	8.8	0.0
Educación y Cultura	34,664.9	44,207.7	44,207.7	8,018.0	18.1	41.0
Energía	100.0	260.8	260.8	232.6	89.2	0.2
Protección Ciudadana	11,833.0	20,011.3	20,011.3	19,809.1	99.0	18.6
Salud	26,482.7	36,362.9	36,362.9	30,908.0	85.0	33.7
Trabajo y Bienestar Social	3,605.0	5,105.0	5,105.0	5,105.0	100.0	4.7
Transporte	1,132.9	1,294.6	1,294.6	385.9	29.8	1.2

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

La Provincia de Darién contó con un presupuesto modificado de B/. 107.9 millones y se lograron ejecutar B/. 65.1 millones, cifra que representa el 60.3% de ejecución presupuestaria.

Los sectores con mayor participación en el presupuesto fueron: Educación y Cultura (41.0%), y Salud (33.7%).

En lo que respecta a la ejecución del presupuesto de inversión, la más baja fue la del Sector Educación y Cultura, con un 18.1% y siendo la más alta la del Sector Trabajo y Bienestar Social, con un 100.0%.

Respecto a proyectos, en el sector Salud se ejecutó: la Construcción del Hospital Darién (B/.24.5 millones), y la Ampliación de la Planta Potabilizadora de Villa Darién (B/.3.2 millones); dentro del sector de Protección Ciudadana, el proyecto de Fortalecimiento de las Capacidades del Escuadrón Aéreo (B/. 19.1 millones); en Educación y Cultura, el Programa de Becas PASE-U Darién (B/. 4.9 millones).

1.6 Herrera

Cuadro N° 34
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras
Por Sector - Provincia de Herrera
Al 31 de diciembre de 2024
(En miles de Balboas)

Sector	PRESUPUESTO				% de Ejec. Ejec. / Asig.	% de Part. Modificado
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado		
Total	94,474.4	105,456.7	105,456.7	87,992.6	83.4	100.0
Agropecuario	7.0	1,189.7	1,189.7	548.1	46.1	1.1
Educación y Cultura	45,325.4	41,614.6	41,614.6	31,064.6	74.6	39.5
Energía	200.0	2,304.9	2,304.9	633.8	27.5	2.2
Justicia	3,282.7	1,902.6	1,902.6	1,280.9	67.3	1.8
Protección Ciudadana	794.0	124.0	124.0	84.7	68.3	0.1
Salud	23,948.9	25,229.2	25,229.2	22,306.9	88.4	23.9
Trabajo y Bienestar Social	7,830.0	9,083.8	9,083.8	8,993.8	99.0	8.6
Transporte	13,086.5	24,007.9	24,007.9	23,079.8	96.1	22.8

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

Al cierre 2024, la provincia de Herrera presentó una ejecución del 83.4% (B/. 88.0 millones) respecto al presupuesto modificado.

Los sectores con una mayor participación dentro del presupuesto modificado fueron: Educación y Cultura 39.5% (B/. 41.6 millones), Salud 23.9% (B/. 25.2 millones) y Transporte 22.8% (B/. 24.0 millones), siendo estos mismos sectores, aquellos que presentaron la mayor ejecución: Educación y Cultura (B/. 31.1 millones), Transporte (B/. 23.1 millones) y Salud (B/. 22.3 millones), cantidades que representan el 74.6%, 96.1% y 88.4%, respectivamente.

Los proyectos con mayor ejecución fueron los siguientes: sector Educación y Cultura, el Programa de Becas PASE U-Herrera (B/. 5.6 millones); en Transporte el proyecto de Construcción Intercambiador a Desnivel Circunvalación Chitré (B/. 9.1 millones) y Rehabilitación de la Carretera Ocu - Las Minas (B/. 5.4 millones); en Salud, la Construcción del Sistema de Alcantarillado y Agua Potable de Ocu (B/. 20.7 millones).

1.7 Los Santos

Cuadro N° 35
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras
Por Sector - Provincia de Los Santos
 Al 31 de diciembre de 2024
 (En miles de Balboas)

Sector	PRESUPUESTO				% de Ejec. Ejec. / Asig.	% de Part. Modificado
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado		
Total	113,630.7	118,887.9	118,887.9	80,185.5	67.4	100.0
Administración y Servicios General	1,471.8	1,351.8	1,351.8	0.0	0.0	1.1
Agropecuario	1,050.0	320.6	320.6	315.4	98.4	0.3
Educación y Cultura	34,402.5	37,621.9	37,621.9	11,081.3	29.5	31.6
Energía	600.0	390.2	390.2	228.0	58.4	0.3
Industria, Comercio y Turismo	242.0	114.6	114.6	108.6	94.8	0.1
Justicia	2,000.0	750.9	750.9	421.4	56.1	0.6
Salud	47,717.5	44,085.0	44,085.0	38,423.7	87.2	37.1
Trabajo y Bienestar Social	11,255.0	12,755.0	12,755.0	12,755.0	100.0	10.7
Transporte	14,892.0	21,498.0	21,498.0	16,852.0	78.4	18.1

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

En la vigencia 2024, la provincia de Los Santos, contó con un presupuesto modificado de B/. 118.9 millones. Dentro de este presupuesto el 37.1% correspondía al sector Salud (B/. 44.0 millones), seguido de 31.6% en Educación y Cultura (B/. 37.6 millones) y un 18.1% en Transporte (B/. 21.4 millones).

Algunos proyectos que presentaron una ejecución importante fueron: en Salud, la Construcción de la Potabilizadora de Las Tablas (B/. 20.7 millones), y la Construcción del nuevo Hospital Anita Moreno (B/. 13.4 millones); en Transporte, la Rehabilitación de la carretera Panamericana (CPA) Las Tablas-Santa Ana-Playa Monagre (B/. 5.9 millones); en Educación y Cultura, el Programa de Becas PASE U-Los Santos (B/. 4.6 millones).

1.8 Panamá

Cuadro N° 36
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras
Por Sector - Provincia de Panamá
Al 31 de diciembre de 2024
(En miles de Balboas)

Sector	PRESUPUESTO				% de Ejec. Ejec. / Asig.	% de Part. Modificado
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado		
Total	2,061,794.2	2,237,336.6	2,237,336.6	1,655,328.1	74.0	100.0
Administración y Servicios General	243,966.6	328,810.7	328,810.7	252,669.3	76.8	14.7
Agropecuaria	20,334.6	22,075.1	22,075.1	16,845.6	76.3	1.0
Ambiente	2,856.8	5,430.8	5,430.8	2,248.7	41.4	0.2
Educación y Cultura	853,913.2	688,283.1	688,283.1	381,147.7	55.4	30.8
Energía	600.0	1,205.9	1,205.9	955.1	79.2	0.1
Industria, Comercio y Turismo	14,608.2	18,072.4	18,072.4	16,610.7	91.9	0.8
Justicia	17,124.3	19,758.4	19,758.4	15,864.7	80.3	0.9
Protección Ciudadana	4,157.9	8,570.8	8,570.8	8,337.1	97.3	0.4
Salud	411,150.4	509,243.8	509,243.8	389,793.5	76.5	22.8
Telecomunicaciones	3,285.0	3,407.9	3,407.9	1,296.6	38.0	0.2
Trabajo y Bienestar Social	41,402.2	40,628.1	40,628.1	39,222.5	96.5	1.8
Transporte	437,010.2	560,243.1	560,243.1	500,808.8	89.4	25.0
Vivienda	11,384.7	31,606.4	31,606.4	29,527.9	93.4	1.4

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

Con un presupuesto modificado de B/. 2,237.3 millones, la provincia de Panamá, al término de la vigencia 2024 ejecutó el 74.0% (B/. 1,655.3 millones). Distribuida la participación sobre el presupuesto modificado entre los distintos sectores, destacándose con una participación del 30.8% el sector Educación y Cultura (B/. 688.3 millones), seguido de los sectores Transporte con 25.0% (B/. 560.2 millones) y Salud con 22.8% (B/. 509.2 millones).

En relación a la ejecución de proyectos en los distintos sectores, destacan:

- Transporte: Construcción Línea 2 B San Miguelito Dorado (B/. 184.6 millones), Construcción Intercambiador J. A. Arango-CPA Tocumen (B/. 61.0 millones), Rehabilitación de Calles del Distrito de Panamá 50-50 (B/. 38.8 millones), Rehabilitación Infraestructura y Espacios Públicos I. C (B/. 32.6 millones), Ampliación Línea 1 C (B/. 29.3 millones), Construcción Diseño, Desarrollo de Planes Puerto Amador (B/. 20.2 millones), Rehabilitación de Calles en Panamá Norte (B/. 16.3 millones), Construcción del puente de Coquira en Chepo (B/. 11.4 millones), Construcción de Puente La Cabima y Ciudad Bolívar (B/. 10.5 millones), Rehabilitación de Calles en el Distrito de Panamá (B/. 10.3 millones).

- Salud: la Construcción de la Ciudad de la Salud (B/. 90.0 millones), Reposición del Hospital del Niño (B/. 51,3 millones), Manejo de Residuos de Panamá Norte y Este (B/. 43.1 millones), Mantenimiento y Operación del Sistema de Redes y Colectoras B/. 40.6 millones), Construcción de Acueductos y Alcantarillados en Panamá (B/. 29.6 millones), Construcción de Planta de Tratamiento de Aguas Residuales II Etapa (B/. 27.2 millones), Construcción del Instituto de la Salud de los Trabajadores (B/. 14.9 millones), Construcción del Nuevo Módulo de la Planta Federico Conte de Chilibre (B/. 11.3).
- Educación y Cultura: Becas PASE-U Panamá (B/. 73.8 millones), Becas Vigentes de Panamá (B/. 42.3 millones), Construcción de Centro de Alto Rendimiento (B/. 23.6 millones), Becas Nuevas de Panamá (B/.23.5 millones), Equipamiento Tecnológico y Operativo B/. (19.6 millones), Becas SENACYT (B/.18.0 millones), y la Construcción y Remodelación del Estadio Rommel Fernández (B/. 12.4 millones).

1.9 Panamá Oeste

Cuadro N° 37

Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras

Por Sector - Provincia de Panamá Oeste

Al 31 de diciembre de 2024

(En miles de Balboas)

Sector	PRESUPUESTO				% de Ejec. Ejec. / Asig.	% de Part. Modificado
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado		
Total	695,871.9	755,034.2	755,034.2	654,013.2	86.6	100.0
Administración y Servicios General	5,725.8	14,352.5	14,352.5	12,290.0	85.6	1.9
Agropecuaria	25.0	12.7	12.7	0.0	0.0	0.0
Educación y Cultura	144,526.0	115,046.6	115,046.6	88,580.6	77.0	15.2
Energía	700.0	2,265.7	2,265.7	1,204.9	53.2	0.3
Justicia	11,327.2	8,489.2	8,489.2	7,514.1	88.5	1.1
Protección Ciudadana	0.0	1,421.2	1,421.2	1,419.8	99.9	0.2
Salud	82,173.0	96,007.4	96,007.4	65,429.3	68.2	12.7
Trabajo y Bienestar Social	11,295.0	12,641.2	12,641.2	12,451.2	98.5	1.7
Transporte	435,774.9	485,640.4	485,640.4	446,692.1	92.0	64.3
Vivienda	4,325.0	19,157.2	19,157.2	18,431.3	96.2	2.5

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

El presupuesto modificado destinado a las inversiones en la provincia de Panamá Oeste alcanzó la suma de B/. 755.0 millones, de los cuales ejecutó B/. 654.0 millones (86.6%).

En cuanto a la participación en el presupuesto modificado, los sectores con mayor asignación fueron: Transporte (64.3%), Educación y Cultura (15.2%) y Salud (12.7%); los cuales representan el 92.3% (B/. 696 millones) del presupuesto modificado.

La ejecución está encabezada por los sectores: Transporte B/. 446.7 millones, Educación y Cultura B/. 88.6 millones y Salud con B/. 65.4 millones.

En el 2024, los proyectos más destacados por sectores fueron:

- Transporte: la Construcción de la Línea 3 del Metro (B/.290.5 millones), Construcción Ensanche del Puente de Las Américas - Arraiján (B/. 64.8 millones), Ampliación Corredor de Las Playas 6 Carriles La Chorrera-San Carlos (B/. 52.2 millones);
- Educación y Cultura las Becas PASE-U Panamá Oeste (B/. 36.1 millones), Construcción Estadio Mariano Rivera (B/. 20.9 millones);
- Salud la Construcción de la Planta Potabilizadora Cocolí-Howard-Arraiján (B/. 21.0 millones), la Construcción Operación y Mantenimiento de la PTAR de Burunga (B/. 12.7 millones).

1.10 Veraguas

Cuadro N° 38
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras
Por Sector - Provincia de Veraguas
Al 31 de diciembre de 2024
(En miles de Balboas)

Sector	PRESUPUESTO				% de Ejec. Ejec. / Asig.	% de Part. Modificado
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado		
Total	196,465.6	189,328.3	189,328.3	148,413.9	78.4	100.0
Administración y Servicios Generales	6,130.0	361.3	361.3	315.1	87.2	0.2
Agropecuario	25.0	256.6	256.6	53.5	20.9	0.1
Educación y Cultura	122,896.7	87,754.0	87,754.0	56,543.0	64.4	46.4
Energía	580.0	1,914.8	1,914.8	1,048.3	54.7	1.0
Justicia	10,286.2	460.9	460.9	0.0	0.0	0.2
Salud	7,615.7	11,321.8	11,321.8	6,016.3	53.1	6.0
Trabajo y Bienestar Social	15,645.0	18,601.0	18,601.0	18,519.3	99.6	9.8
Transporte	33,286.9	68,295.7	68,295.7	65,556.2	96.0	36.1
Vivienda	0.0	362.1	362.1	362.1	100.0	0.2

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

El presupuesto modificado para inversiones en la Provincia de Veraguas a diciembre del 2024 fue de B/. 189.3 millones, de los cuales se ejecutaron B/. 148.4 millones, cifra que representa el 78.4% de ejecución presupuestaria. La mayor participación del presupuesto modificado la compartieron los sectores de Educación y Cultura 46.4% (B/. 87.8 millones) y Transporte con 36.1% (B/.68.3 millones).

En la Provincia de Veraguas los proyectos más importantes fueron: la Rehabilitación de la Carretera Calidonia-Pixvae (B/.19.9 millones), y la Rehabilitación de Caminos en el Distrito

de Santiago (B/. 13.3 millones) en el sector Transporte; y las Becas Pase-U (B/. 18.0 millones), Construcción y Reposición de Escuelas - Veraguas (B/. 14.3 millones), proyectos pertenecientes al sector Educación y Cultura.

1.11 Comarcas

1.11.1 Comarca Emberá Wounaan

Cuadro N° 39
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras
Por Sector - Comarca Emberá Wounaan
Al 31 de diciembre de 2024
(En miles de Balboas)

Sector	PRESUPUESTO				% de Ejec.	% de Part.
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado	Ejec. / Asig.	Modificado
Total	13,032.4	10,758.7	10,758.7	3,563.5	33.1	100.0
Educación y Cultura	11,455.4	9,179.7	9,179.7	1,992.7	21.7	85.3
Salud	57.0	58.0	58.0	50.8	87.6	0.5
Trabajo y Bienestar Social	1,520.0	1,520.0	1,520.0	1,520.0	100.0	14.1
Transporte	0.0	1.0	1.0	0.0	0.0	0.0

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

Dentro de la Comarca Emberá Wounaan los sectores más representativos corresponden a: Educación y Cultura (85.3%) y Trabajo y Bienestar Social (14.1%); ambos sectores representan el 99.4% (B/. 10.7 millones) del presupuesto modificado del año.

Dentro de los proyectos ejecutados en el sector Educación y Cultura el más representativo es el de Becas PASE-U en el cual se ejecutaron B/.1.4 millones, mientras que en el sector Trabajo y Bienestar Social se destaca la Transferencia de IBI por B/. 0.7 millones para proyectos.

1.11.2 Comarca de Madungandí

Cuadro N° 40

Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras

Por Sector - Comarca Madungandí

Al 31 de diciembre de 2024

(En miles de Balboas)

Sector	PRESUPUESTO				% de Ejec. Ejec. / Asig.	% de Part. Modificado
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado		
Total	723.0	892.6	892.6	765.1	85.7	100.0
Educación y Cultura	492.2	665.2	665.2	556.8	83.7	74.5
Salud	120.8	117.4	117.4	98.3	83.7	13.2
Trabajo y Bienestar Social	110.0	110.0	110.0	110.0	100.0	12.3

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

En la Comarca Madungandí el presupuesto de inversiones fue destinado en su mayoría al sector de Educación y Cultura (B/. 0.7 millones), cantidad que representa el 74.5% de participación.

En general las inversiones en el sector de Educación se destinaron a proyectos de Becas, siendo el de más impacto el proyecto de Becas PASE-U Madugandí (B/. 0.5 millones). En Salud se hicieron inversiones en Sanidad Básica por el orden de B/. 98,288.0.

1.11.3 Comarca Wargandí

Cuadro N° 41

Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras

Por Sector - Comarca Wargandí

Al 31 de diciembre de 2024

(En miles de Balboas)

Sector	PRESUPUESTO				% de Ejec. Ejec. / Asig.	% de Part. Modificado
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado		
Total	442.9	705.3	705.3	654.5	92.8	100.0
Educación y Cultura	239.9	542.9	542.9	502.3	92.5	77.0
Salud	93.0	52.4	52.4	42.2	80.6	7.4
Trabajo y Bienestar Social	110.0	110.0	110.0	110.0	100.0	15.6

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

Con un presupuesto modificado de B/. 0.7 millones y una ejecución al cierre del 2024 de B/. 0.6 millones (92.8%), en la Comarca Wargandí se desarrollaron en mayor parte proyectos en beneficio del sector Educación y Cultura, siendo este sector el de mayor asignación presupuestaria (B/. 0.5 millones), de los cuales ejecutó el 92.5%; cuyo proyecto de Becas PASE- U Wargandí, ejecutó B/. 0.4 millones.

1.11.4 Comarca Guna Yala

Cuadro N° 42
Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras
Por Sector - Comarca Guna Yala
Al 31 de diciembre de 2024
(En miles de Balboas)

Sector	PRESUPUESTO				% de Ejec.	% de Part.
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado	Ejec. / Asig.	Modificado
Total	45,445.2	25,916.8	25,916.8	19,962.8	77.0	100.0
Administración y Servicios General	0.0	73.0	73.0	0.0	0.0	0.3
Educación y Cultura	30,952.3	11,720.9	11,720.9	6,740.4	57.5	45.2
Salud	551.1	541.1	541.1	188.6	34.9	2.1
Trabajo y Bienestar Social	925.0	815.0	815.0	815.0	100.0	3.1
Transporte	13,016.8	12,766.7	12,766.7	12,218.8	95.7	49.3

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

Con una asignación presupuestaria de B/. 25.9 millones, la Comarca Guna Yala, al cierre de la vigencia 2024, presentó una ejecución presupuestaria de B/. 19.9 millones (77.0%), siendo entre las Comarcas, la segunda con mayor asignación de recursos.

El Sector Transporte contó con una asignación en el presupuesto modificado de B/. 12.8 millones, habiendo ejecutado B/. 12.2 millones, cifra que representa el equivalente a un 95.3% de ejecución presupuestaria.

Entre los proyectos importantes se puede mencionar la Rehabilitación Carretera CPA (El Llano - Cartí), con una ejecución de B/. 12.2 millones. En Educación y Cultura, los proyectos de Becas PASE-U y Becas Vigentes se ejecutaron B/. 4.0 millones y B/. 1.0 millones, respectivamente.

1.11.5 Comarca Ngäbe Buglé

Cuadro N° 43

Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras

Por Sector - Comarca Ngäbe Buglé

Al 31 de diciembre de 2024

(En miles de Balboas)

Sector	PRESUPUESTO				% de Ejec.	% de Part.
	Ley	Modificado	Asignado	Ejecutado	Ejec. / Asig.	Modificado
Total	224,419.8	117,165.6	117,165.6	92,071.0	78.6	100.0
Administración y Servicios General	380.0	256.0	256.0	127.9	50.0	0.2
Agropecuario	200.0	550.0	550.0	550.0	100.0	0.5
Educación y Cultura	187,114.9	73,097.7	73,097.7	52,654.4	72.0	62.4
Energía	700.0	2,860.1	2,860.1	2,484.8	86.9	2.4
Salud	533.5	1,416.7	1,416.7	1,316.7	92.9	1.2
Trabajo y Bienestar Social	12,032.5	12,377.2	12,377.2	12,362.1	99.9	10.6
Transporte	23,458.9	26,607.9	26,607.9	22,575.1	84.8	22.7

Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.

La Comarca Ngäbe Buglé, mantiene el primer lugar en cuanto asignación de recursos a nivel de todas las Comarcas. Con un presupuesto modificado de B/. 117.2 millones para el cierre de la vigencia de los cuales se ejecutaron B/. 92.1 millones, es decir un 78.6%. Cabe resaltar que el sector Educación y Cultura representa el 62.4% de participación del presupuesto modificado, seguido de Transporte, el cual representa el 22.7%.

Entre los proyectos ejecutados dentro del sector de Educación y Cultura podemos mencionar las Becas PASE-U (B/. 28.4 millones), Construcción y Reposición de Escuelas Ngäbe Buglé (B/. 17.8 millones) y las Becas Vigentes (B/. 2.9 millones). En cuanto al sector Transporte se ejecutaron los proyectos: Construcción de la Carretera Chumico-Alto Tolica-Guayabito (B/. 6.6 millones), Construcción de Proyectos de Desarrollo Rural, Construcción de la Carretera Soloy-Ramales (B/. 2.2 millones), y Rehabilitación de la Carretera Hato Corotú-Camarón-Ramal Escuela (B/. 2.1 millones), entre los más importantes.

CAPÍTULO IV

FORMULACIÓN Y SEGUIMIENTO DE LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS DE INVERSIÓN PÚBLICA FINANCIADOS POR ORGANISMOS MULTILATERALES

A. Misiones Atendidas

La Dirección de Programación de Inversiones participó como contraparte Nacional en diecinueve (19) misiones de seguimiento a proyectos con la Banca Multilateral, incluyendo asesoría a las Unidades Ejecutoras de INADEH, MINGOB, MIAMBIENTE, MIDA, IDIAP, y MEDUCA. De las cuales diez (10) fueron del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), ocho (8) del Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento (BIRF), y una (1) del Banco de Desarrollo de América Latina y el Caribe (CAF).

Respecto a las misiones del BID, estas se realizaron para el seguimiento a los avances de las operaciones: i) Apoyo para la Conservación y Gestión del Patrimonio Cultural y Natural (PN-L1146), ii) Programa de Integración Logística Aduanera (PILA) (PN-L1107), iii) Programa para el Desarrollo del Capital Humano, iv) Préstamo Contingente para Emergencias por Desastres Naturales y de Salud Pública; v) Revisión de Cartera de Proyectos, con el propósito de monitorear la ejecución, avance financiero y físico, y la proyección de los desembolsos para el año 2025.

Del Banco Mundial se atendieron ocho (8) misiones y correspondieron al seguimiento y supervisión de los programas: i) Apoyo a la Implementación del Proyecto de Respuesta de Emergencia del COVID-19 de Panamá (P173881) y su Financiamiento Adicional (P178011), ii) Programa Consolidación del Sistema de Información de Gestión de las Finanzas Públicas de Panamá (P180872); iii) Apoyo al Desarrollo del Programa de Asociaciones Público Privadas (APP) en Panamá; iv) Proyecto Apoyo al Plan Nacional de Desarrollo de los Pueblos Indígenas-BIRF 8834-PA; y v) Revisión Técnica de la Cartera de Panamá con Financiamiento del Banco Mundial.

Del CAF, se atendió la Revisión de Cartera del programa de inversión.

B. Situación actual de los Proyectos Financiados por la Banca Multilateral

1. Proyectos en Ejecución

La cartera de proyectos de inversión financiada por la banca multilateral estuvo conformada por 51 operaciones de préstamos, lo que equivale a B/. 3,178.2 millones y de los cuales se han desembolsado B/. 1,550.0 millones, quedando por desembolsar B/. 1,628.2 millones.

Cuadro No. 44

Ejecución del Financiamiento de las Inversiones Públicas por Organismo
Financiador

Al 31 de diciembre de 2024

(En millones de Balboas)

Organismo	Cantidad de Préstamos	Monto (en millones de B/)		
		Financiamiento	Desembolsado	Por Desembolsar
TOTAL	51	3,178.2	1,550.0	1,628.2
BID	27	1,707.2	839.3	867.9
CAF	13	938.5	517.7	420.8
BM	5	247.5	149.7	97.8
BCIE	2	170.0	30.9	139.1
BEI	2	50.0	0.0	50.0
ICO-AECID	2	65.0	12.4	52.6

Fuente: MEF-Reporte de Desembolsos a cierre de diciembre 2024 - Dirección de Financiamiento Público

2. Ejecución Presupuestaria por Fuente de Financiamiento

Del presupuesto modificado de inversiones no financieras del año 2024, que asciende a un total de B/. 7,369.7 millones, corresponde al aporte por parte de la banca multilateral B/. 392.0 millones, representando solo el 5.0% del total del presupuesto de inversiones, y de los cuales se ejecutó el 40.0% es decir, B/.156.5 millones, como se observa en el cuadro N° 45.

Cuadro N° 45
Ejecución Presupuestaria por Organismo Financiero
Al 31 de diciembre de 2024
(En millones de Balboas)

Fuente	Presupuesto 2023		% Ejecución
	Ley/Modificado	Ejecutado	
TOTAL	392.0	156.5	40%
AECID	9.98	3.1	31%
BCIE	22.15	14.78	67%
BEI	2.42	0.00	0%
BID	185.49	65.67	35%
BIRF	18.40	8.28	45%
CAF	153.54	64.71	42%

3. Proyectos financiados por la banca multilateral por institución financiera

Actividades llevadas a cabo por los proyectos en ejecución:

A. Banco de Desarrollo de América Latina – CAF

1. Infraestructura Red Vial - CAF 0010675

Entre sus objetivos están el mejorar las condiciones de la infraestructura vial para reactivar zonas de producción agropecuaria, turística y económica del país. Por lo que, busca rehabilitar y mejorar las condiciones de las carreteras en áreas que son fundamentales para el desarrollo económico y social, facilitando el acceso y la conectividad en regiones productivas. Incluye la rehabilitación de dos importantes vías: carretera de Volcán y el camino vial de San Lorenzo.

El costo total del proyecto es B/.107.1 millones, en donde CAF aportará un financiamiento de B/.75.0 millones, el cual representa el 70.0% y tendrá un aporte local de B/.32.1 millones lo cual abarca el 30.0% restante. La fecha límite de desembolso es el 31 de diciembre de 2024.

El presupuesto ley y modificado fue B/.8.7 millones y de los cuales se lograron ejecutar B/.8.4 millones.

2. Saneamiento Ciudad y Bahía - CAF 9238/9239

A diciembre del 2024, este contrato de préstamo ha logrado desembolsar el 61.5% (B/. 67.6 millones) de un total de B/. 110.0 millones, y tiene como fecha de vencimiento septiembre 2026. Dentro de este contrato se desarrollan servicios de gerencia tales como:

- (i) Servicio de Gerencia de Proyecto (Project Management-PM) Asistencia Técnica y Supervisión para el Proyecto del Segundo Módulo de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales de la Ciudad de Panamá. Presento a diciembre del 2024, un avance físico de 98.9%. Dentro de las actividades realizadas, seguimientos a los equipos e instalaciones electromecánicas, así como también a las fisuras y filtraciones presentadas en la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales.
- (ii) Servicio de Gerencia de Proyecto (Project Management-PM) Asistencia Técnica y Supervisión del Diseño Final y Ejecución de la Construcción del Colector Principal del Río Matasnillo: Con un 55.0% de avance físico dentro del proyecto se realizaron actividades relacionadas a la supervisión de las obras como seguimiento a la Gestión Ambiental, Gestión Social, inspección con la ATTT para la apertura de próximos frentes de trabajos y liberaciones correspondientes a la fase de excavación de pozos que han iniciado su construcción.
- (iii) Módulo de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales de la Ciudad de Panamá, Diseño y Construcción del Colector Principal del Río Matasnillo.

3. Aguas Residuales Burunga - CAF 9854

A noviembre del 2024, este contrato de préstamo por B/. 95.0 millones, ha desembolsado B/. 51.3 millones. Dichos recursos son utilizados en la ejecución de proyectos como:

- (i) Construcción, Operación y Mantenimiento del Sistema de Alcantarillado Sanitario de Burunga y de Arraiján con un 40.9% de avance físico, se han realizado actividades como: vaciado de concreto y de losa en el Edificio de Pretratamiento y Aireación; armado de acero y vaciado de concreto en el Edificio de Pretratamiento y Obra de Llegado. Se aprobó una prórroga de 11 meses para la Fase de Construcción del Proyecto, la cual finaliza en noviembre del 2025.
- (ii) Supervisión y Asesoría Técnica para el Diseño y Construcción del Sistema de Alcantarillado Sanitario de Arraiján Este a un costo de B/. 5.7 millones. Con un 17.8% de avance físico realiza actividades relacionadas a: Vaciado de Concreto, Armado de Acero e Instalación de Equipo.
- (iii) Project Manager Cuencas del Río Perico, Cáceres, Potrero: Con un avance físico de 79.5%, se recibieron observaciones de la subcuenca 4 y del tramo 3 de la colectora principal, se realizaron observaciones relacionadas a la calidad de ejecución, gestión ambiental y social. Se está revisando la ampliación del plazo hasta marzo 2026.

4. Aguas Residuales Arraiján/Chorrera - CAF 10449

A diciembre de 2024, el proyecto cuenta con un desembolso de B/. 19.9 millones, monto que representa el 26.5% del total del Contrato de Préstamo (B/. 75.0 millones). Dentro del mismo se desarrollan proyectos como: Diseño y Construcción de las Redes y Colectoras de Cuencas de Perico y Cáceres el cual tiene un costo de B/. 86.9 millones; cuenta con un avance físico de 36.1% el cual incluye actividades relacionadas a la instalación de 285.57 m de tuberías en zanja en el Tramo I de la Colectora principal de Río Cáceres, Reposición de Tramo afectados con un acumulado de 21,351.13 km, Construcción de 1,311 unidades de conducciones intradomiciliarias y 943 unidades domiciliarias. En el tramo II de la Colectora de Río Cáceres se han perforado 1.84 metro de túnel para un total de 386.34 m.

5. Aguas Residuales Arraiján/Chorrera B-2 CAF 10454

Con un monto de B/. 50.0 millones y con fecha para su último desembolso en julio del 2027, en este contrato de préstamo se ha logrado desembolsar B/. 1.9 millones. Junto con el AECID se financia la ejecución del proyecto: Construcción, Operación y Mantenimiento de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales de Arraiján Oeste y la Chorrera (PTAR Caimito); y con el BCIE comparte la ejecución del Diseño y Construcción de las Redes y Colectoras de la Cuenca de Rodeo.

6. Programa de Acueducto y Alcantarillado Nacionales – PAYSAN – CAF 008686

A diciembre de 2024, dentro del préstamo se ha logrado desembolsar de un total B/.100.0 millones, el 99.9%. Dichos recursos fueron utilizados en el desarrollo de diversas obras tales como: Construcción de las Intradomiciliarias de Puerto Armuelles, Ampliación y Mejoras del Sistema de Alcantarillado de Puerto Armuelles y la Construcción del Sistema de Alcantarillado de Almirante.

7. Programa Panamá Bilingüe - CAF 0010713

Inició su ejecución en el año 2019 y consiste en promover el aprendizaje del idioma inglés como segunda lengua en los centros educativos oficiales, y ampliar así las oportunidades de formación y empleabilidad de los beneficiarios, con una inversión original total de B/.154.7 millones, de los cuales CAF financiaría B/.125.0 millones y el resto, B/.29.7 millones corresponden a aporte local. Importante señalar que el Programa pasó por una reestructuración y el préstamo con CAF disminuyó a B/.70.0 millones. Se realizaron actividades como: distribución de 2,100 licencias y capacitación inicial a 200 docentes del idioma inglés; formulación de estándares curriculares y planes de estudio de inglés para los estudiantes de nivel primario y evaluación de estudiantes que participan en After School Program (ASP) dando como resultado un 59% de estudiantes que mejoran su desempeño lingüístico en las pruebas estandarizadas.

8. Programa de Infraestructura Educativa - CAF008548

Declarado elegible en abril de 2014, consiste en la ampliación y modernización de los centros educativos de gestión pública, cuya finalidad es mejorar la cobertura de la educación básica, la equidad y la calidad del sistema educativo, con una inversión total de B/.113.0 millones, de los cuales CAF financia B/.100.0 millones, quedando por desembolsar B/.5.3 millones al cierre del año 2024.

De las ocho (8) obras de construcción programadas, se cuenta con seis (6) entregadas y en operación. Ver Cuadro No. 46.

Respecto a los procesos de equipamiento (avance físico de 79%), los mismos se programan iniciar a medida que finaliza la construcción de los otros dos (2) centros educativos.

Cuadro N° 46

Avance Físico de Proyectos de MEDUCA
Programa de Infraestructura Educativa – CAF 008548
(En miles de Balboas)

N°	PROYECTO	ESTATUS	AVANCE FISICO	COSTO
REGIÓN CHIRIQUÍ				
1	Centro de Educación Básica General Josefa Montero de Vásquez	Entregado	100%	2,979.9
2	Escuela Antonio José de Sucre - Demolición de estructura, diseño, desarrollo y construcción.	En Construcción	75%	7,877.5
REGIÓN PANAMÁ CENTRO				
3	Centro de Formación Integral Colinas de Pacora Diseño y Construcción	Entregado	100%	15,943.0
4	Centro de Formación Integral José Encarnación Escala Diseño y construcción.	Entregado	100%	10,092.6
REGIÓN PANAMÁ OESTE				
5	Colegio Moisés Castillo Ocaña Diseño, desarrollo de planos, construcción y remodelación	Adenda	84%	13,678.0
6	Colegio Altos de San Francisco	Entregado	100%	11,294.4
REGIÓN VERAGUAS				
7	Centro de Educación Integral Daniel Alvarez Diseño y Construcción	Entregado	100%	14,403.5
8	Colegio Secundario de Atalaya Diseño y Construcción	Entregado	100%	9,971.0

9. Renovación del Facultad de Ciencias Naturales Exactas y Tecnología (FACINET) de la Universidad de Panamá - CAF 0010784

Programa de inversiones por un monto total de B/.31.9 millones, de los cuales B/.27.0 millones financiará CAF y los B/.4.9 millones restantes corresponden al aporte local, el mismo será ejecutado por la Universidad de Panamá. Las principales actividades a realizar se enmarcan en tres (3) componentes: Infraestructura y equipo, Fortalecimiento Académico y Administración y Seguimiento.

Durante el año 2024, se destacaron las siguientes actividades: i) compras para el suministro, instalación, y capacitación de equipos de Alta Tecnología para la Facultad de Ciencias Naturales, Exactas y Tecnología - FACINET, incluyendo los laboratorios de los Centros Regionales, ii) respecto a la infraestructura más importante a desarrollarse bajo este programa “Rehabilitación de la FACINET”, presenta un avance físico de 7%, que comprende obra gris, sistemas de electricidad, redes de agua potable, gas y demoliciones de los tres niveles del edificio de Biología.

10. Plan de Transformación y Mejora Integral del INADEH - CAF 0011456

Busca mejorar la calidad y pertinencia de la oferta educativa para el empleo y el emprendimiento, y ampliar así las competencias y oportunidades de participación activa de los beneficiarios en los procesos de formación, en función de la demanda actual y futura del sector productivo de Panamá. El monto total del préstamo es por B/.50.0 millones y una contrapartida local de B/.5.0 millones; al cierre de diciembre de 2024 se han realizado desembolsos por la suma de B/.19.5 millones de los recursos externos.

Comprende los siguientes componentes:

- a. Fortalecimiento de la oferta académica. Reporta un avance físico de 48%.
- b. Fortalecimiento Institucional del INADEH: Reporta un avance físico de 31%. Comprende la aprobación de un Nuevo Modelo de Gestión en los centros formativos del INADEH, en proceso de publicación en Gaceta Oficial y la Plataforma de Gestión de Procesos Administrativos, se encuentra en fase de implementación. Los otros productos están en desarrollo.
- c. Infraestructura y Equipamiento. Reporta un avance físico de 40%. Renovación parcial de la infraestructura y equipamiento del centro de formación de Tocumen (sede central), habiendo logrado los siguientes avances: demolición de los edificios 1 y 2 y obras conexas; diseño e ingeniería de detalle de la Fase I de Centro Tocumen cuyo proceso de licitación fue realizado el 11 de diciembre 2024 y se encuentra en fase de evaluación para la adjudicación.

11. Implementación del ITSE-Fase II - CAF 0012056

Su objetivo general es operar con capacidad plena las escuelas y todos los programas de formación de técnicos superiores del ITSE, con el debido sustento de laboratorios equipados, proyectos de investigación e innovación, un marco institucional completo y mecanismos de gobernanza que faciliten la toma de decisiones y el establecimiento de relaciones con el entorno.

El costo total del proyecto es de B/.110.0 millones, distribuido en B/.75.0 de CAF y el aporte local por B/.35.0 millones. La fecha límite de desembolso es el 4 de julio de 2028.

Los componentes son los siguientes:

- I. Fortalecimiento Académico, Institucional y Gobernanza, tiene un presupuesto de B/.19.0 millones.
- II. Equipamiento Tecnológico y Operativo, cuenta con un presupuesto de B/.43.3 millones, cantidad que se desglosa de la siguiente manera: equipamiento general con B/.5.9 millones, la escuela de negocios con B/.1.7 millones, la escuela de hospitalidad con B/.0.3 millones, la escuela de tecnología industrial con B/.30.5 millones y la escuela de innovación digital con un presupuesto de B/.4.9 millones.
- III. Construcción de Infraestructura Complementaria, tiene un presupuesto de B/.6.4 millones.
- IV. Gerencia de Proyecto, cuenta con un presupuesto de B/.6.2 millones.

12. Centro de Investigación y Producción en Agricultura y Ambiente Controlado (CIAPAC) - CAF 0012206

Su objeto es impulsar la oferta de productos y servicios, así como el desarrollo y la transferencia de tecnología bajo el sistema de Agricultura Vertical (AV) e invernaderos, a partir de la formación de técnicos e investigadores y del diseño, construcción y puesta en marcha unidades de capacitación, investigación y producción de Agricultura bajo Ambiente Controlado (AAC).

Dentro de sus actividades el Proyecto busca: desarrollar 10 líneas de investigación científica aplicada; diseñar y poner en marcha al menos 10 programas y 19 instrumentos de formación y transferencia tecnológica en AAC; construir 3 unidades de investigación y producción agrícola; proveer productos, servicios y soluciones agrícolas que contribuyan al proceso de transferencia tecnológica de la AAC y la sostenibilidad financiera del centro y establecer al menos seis alianzas con universidades y centros especializados de investigación local e internacional.

El costo total del proyecto es B/.19.7 millones, de los cuales B/.19.0 millones corresponden a aportes por parte del préstamo y B/.0.7 millones de aporte local. Tiene como fecha límite de desembolsos el 27 de octubre 2027.

B. Banco Interamericano de Desarrollo – BID

1. Saneamiento de la Bahía - BID 3506 CH/PN // 3506 OC/PN:

Durante la vigencia 2024, el Contrato de préstamo de Fondo Chino 3506 CH/PN no logró tener desembolsos por lo que se mantiene el monto desembolsado de B/. 31.0 millones, faltando por desembolsar B/. 18.9 millones.

Respecto al Contrato de Préstamo de Capital Ordinario BID 3506 OC/PN logró desembolsar B/. 1.5 millones, aumentado así a un monto total desembolsado de B/. 51.2 millones. Ambos contratos tienen como fecha de último desembolso diciembre 2025.

Algunos proyectos ejecutados por estos contratos de préstamos corresponden a:

- Diseño y Construcción de la Colectora del Río Matasnillo, a un costo de B/. 71.4 millones, al cierre de la vigencia presentó una ejecución física del 11.2%. En dicho proyecto se llevan a cabo actividades relacionadas a la construcción de pozos.
- II Módulo de la Planta de Tratamiento de Juan Díaz, presenta el 100.0% de ejecución física; sin embargo, se lleva a cabo la operación y mantenimiento, que presentan una ejecución del 48.0%. Durante el mes de diciembre, el volumen tratado por el Módulo II fue de 4,402,944 m³, con un promedio de 1.64 m³/s. La Fosa Séptica recibió 117 viajes que representan un total de 638,39 toneladas.

2. Saneamiento de Arraiján - BID 3799/OC-PN:

Este Contrato de Préstamo es por B/. 26.5 millones, a diciembre del 2024 los desembolsos fueron de B/. 1.5 millones, alcanzando un total de B/.14.0 millones desembolsados. Se está desarrollando el Project Manager de Arraiján Oeste y la Chorrera el cual cuenta con 66.4% de avance físico. Dentro de las actividades realizadas se destacan: Colectora Puerto Caimito, se avanza en la entrega de informes (geotécnicos, mensuales y memoria descriptiva); Colectora Rodeo, se completó el Censo sociosanitario; Colectora de Prudente, presentó avances en estudios preliminares, diseños hidráulicos y mesas de trabajo especializadas (social, ambiental, seguridad). Este contrato de préstamo tiene como fecha de último desembolsos junio 2025 y presenta un monto por desembolsar de B/. 12.5 millones.

3. Programa de Mejora a la Gestión Operativa del IDAAN - BID 4434/OC-PN:

Contrato de Préstamo por B/.250.0 millones; a diciembre 2024 ha logrado desembolsar B/.70.1 millones, es decir el 28.1% respecto al monto total. Tiene como fecha de último

desembolso mayo 2026. Con la ejecución de este programa, se busca optimizar el sistema de producción y distribución de agua potable.

Dentro de los proyectos que se están ejecutando se encuentran:

- Fortalecimiento Asistencia y Asesoría Técnica a la Gestión Operativa del IDAAN con un 72.0% desarrolla actividades como el Plan de Negocios el cual se encuentra en revisión por parte del Contratista; Catastro de Vivienda y Usuarios el Contratista este producto se encuentra en fase de ejecución, contemplando el proceso de revisión de reglas de calidad de 57 entregas que corresponden a un total de 525.234 boletas; se presentó una actualización del Plan de Capacitación que se encuentra en revisión por la Supervisión del Contrato. Actividades de Alto Impacto. Existen 48 actividades en ejecución.
- Construcción del Acueducto Chilibre Pedernal, presentó un avance físico de 46.0%. Dentro de los entregables se ha presentado avance en la Línea de Conducción a Jalisco (25.1%), Línea de Conducción a Agua Bendita (50.9%), Construcción de Línea de Conducción a Pedernal (61.4%).
- Administración y Seguimiento al Contrato de Asistencia y Asesoría Técnica el cual presentó un avance físico 52.0%. Al final del mes de diciembre, estaba en proceso la Adenda No. 2 por un monto de B/. 2.0 millones, el cual corresponde al incremento en el alcance del Contrato para supervisar los Proyectos del Sistema de Abastecimiento de Chilibre Pedernal y las Líneas de Conducción y Distribución de Kuna Nega. Dentro de este contrato de préstamo también se incluye: la Adquisición e Instalación de equipos de Bombeo de la Planta Potabilizadora de Chilibre, que al final de la vigencia presentaba un 35.0% de avance físico.

4. Programa de Infraestructura Educativa – BID 2734-OC-PN

Ejecutado por el Ministerio de Educación, por un monto de B/.70.0 millones de aporte BID, desembolsado en su totalidad, con un aporte local de B/.10.0 millones. A la fecha, 19 procesos finalizados (98.0% de avance físico) con relación a los 21 Colegios programados para ampliar o rehabilitar. También se ha completado el equipamiento de 25 Aulas de Apoyo.

Respecto a la construcción y puesta en operación de las obras pendientes:

- a) Escuela Modelo Hijo del Carpintero, presenta un 39% de avance físico y 22.8% de avance financiero
- b) Centro Educativo de Gardí Sugdub cuenta con 96.9% de avance físico y 98.04% de avance financiero.

Ambas obras financiarán sus remanentes con aporte local.

5. Programa para Mejorar la Eficiencia y Calidad del Sector Educativo – BID 4357/OC-PN

El Ministerio de Educación, contempla entre sus inversiones competencias de aprendizaje, sistematización de información y expansión de infraestructura para reducir el número de escuelas con doble jornada, actividades financiadas por el BID a través de un préstamo por un monto de B/.100.0 millones, de los cuales se han desembolsado B/. 81.3 millones, presenta un avance físico global de 51.0%.

Este incluye los siguientes componentes:

- a. Transformación digital para fortalecer la gestión del sistema educativo: en ejecución 4 proyectos: Dimensionamiento y Plan de Acción para el Fortalecimiento del Centro de Datos (94.0% de avance); Diseño Conceptual para la Transformación Digital (20.0% de avance), Modernización de los Sistemas Críticos, Diagnóstico y Modelado de la Reingeniería de los Recursos Humanos y un (1) servicio: Nube Computacional, con un avance de 91.0%; y suministro de licenciamiento para la renovación de Microsoft 365 (33.0% de avance).
- b. Apoyo al Sistema Nacional de Evaluación Educativa: se desarrolló el Diplomado en Medición y Evaluación de Aprendizajes a través de modalidad de educación a distancia, dirigido a docentes, directores, supervisores y equipo técnico de evaluación del país. Presenta un avance físico de 95.0%.
- c. Apoyo pedagógico integral y continuo: se firmó el Convenio Específico de Cooperación entre el MEDUCA y la Organización de Estados Iberoamericanos, como alianza estratégica para la implementación de la ruta crítica del Componente, el cual cuenta con un avance de 45.0%.
- d. Equipamiento y Mantenimiento de Infraestructura Escolar, presentó un avance físico de 63.0%. Se finalizaron las siguientes actividades: dos escuelas equipadas, cuatro escuelas dotadas con mantenimiento y un personal capacitado (344) en los planes de mantenimiento escolar.

6. Programa de Conservación y Gestión del Patrimonio Natural y Cultural – BID 4450/OC-PN

Con una inversión de B/.45.0 millones de préstamo y una contrapartida local de B/.1.2 millones, el Ministerio de la Cultura ejecutará proyectos con el objetivo de contribuir a la preservación y puesta en valor de los bienes patrimoniales, culturales y naturales del país. Préstamo fue declarado elegible el 12 de septiembre de 2018. Al cierre del año 2024 se ha comprometido el 87.0% de los recursos de préstamo, es decir B/.39.1 millones. Estos recursos corresponden a contratos ejecutados en los siguientes componentes:

- a. Fortalecimiento Estratégico de MICULTURA. Destacan avances en actividades de:
- Capacitación de personal de MiCultura en la implementación del nuevo modelo de gestión;
 - Elaboración de la línea Base y encuesta de consumo cultural, avance físico de 100%;
 - Acuerdo Específico de Colaboración No.001-2023 entre el Ministerio de Cultura y la Organización del Convenio Andrés Bello de Integración Educativa, Científica, Tecnológica y Cultural (CAB) para el Diseño e Implementación de la Cuenta Satélite de Cultura de Panamá (CSCP). Avance físico de 57%.; y
 - Estudio de Pre-Factibilidad para la Construcción de un Estudio Cinematográfico ubicado en la Provincia de Panamá o Provincia de Colón, contrato por refrendo de la CGR.
- b. Rehabilitación y Puesta en Valor de Bienes Culturales, donde destacaron las siguientes actividades:
- Obras finalizadas: Restauración de la Aduana de Portobelo, y la Restauración del Castillo de San Lorenzo.
 - Obras en ejecución: i) Restauración Integral del Museo Antropológico Reina Torres de Araúz (B/.14.0 millones) con avance físico de 53.0%; ii) Estudio y Desarrollo del Proyecto para el Castillo de Santiago de la Gloria, Fuerte de Santiago y Obras de Consolidación de Emergencia en la Bahía de Portobelo, orden de proceder emitida el 28 de octubre de 2024.
 - Obras licitadas en proceso de elaboración del contrato: Conservación para los Fuertes de San Fernando y San Jerónimo en la Bahía de Portobelo, Distrito de Portobelo, Provincia de Colón.

La Administración y Monitoreo del proyecto: corresponde a contratos de consultorías en ejecución para:

- (i) Apoyo Especializado en la Gestión del Proyecto (B/.3.5 millones) con un avance físico de 100.0%, y
- (ii) Auditoría Externa Financiera (B/.0.213 mil) con un avance físico de 75.0%.

7. Programa de Conservación y Gestión del Patrimonio Natural y Cultural – BID 4451/OC-PN

Préstamo por un monto de B/.62.0 millones, obtuvo elegibilidad el 12 de septiembre 2018. El mismo es ejecutado por el Ministerio del Ambiente, y tiene como objetivo la preservación y uso sostenible de cuatro (4) áreas protegidas prioritarias a través de la provisión de servicios e infraestructura para visitantes, investigadores y estudiantes y la administración y el manejo de estas áreas. Además, de la construcción y rehabilitación de vías de acceso a atractivos naturales existentes y los puntos estratégicos priorizados en los Planes de Uso en estas cuatro áreas protegidas.

Al final de la vigencia de 2024, correspondió el cierre de 25 actividades finalizadas-pagadas por un monto B/.3.9 millones y otras 15 actividades con diferentes porcentajes de avance físico y financiero por un monto de B/. 36.7 millones. A continuación, avances físicos de las obras más significativas:

Cuadro N° 47

Avance Físico de Proyectos de Ministerio de Ambiente
Programa de Conservación y Gestión del Patrimonio Natural y Cultural – BID 4451/OC-PN
(En miles de Balboas)

N°	PROYECTO	AVANCE FÍSICO	COSTO	COMENTARIOS
TOTAL			31,637.8	
En Ejecución			24,489.0	
1	Construcción del centro de visitantes e interpretación del Castillo de San Lorenzo el Real de Chagres	97.0%	7,418.0	En trámite permiso de construcción y ocupación. Fecha de culminación: 31 de marzo de 2025.
2	Estudio, Diseño y Construcción de la nueva alternativa de abastecimiento de agua potable y estudio, diseño, construcción del sistema de alcantarillado sanitario y tratamiento de aguas residuales, Portobelo, Provincia de Colón.	0.0%	8,923.8	En fase de estudios y diseño esquemático.
3	Rehabilitación Y Mejoras De Los Senderos Del Parque Nacional Y Reserva Biológica Altos De Campana (Panamá Oeste), Obras Complementarias Y Mejoras En El Bosque Protector Y Paisaje Protegido San Lorenzo (Colón), Rehabilitación Y Mejoras A Senderos En El Parque Nacional Portobelo (Colón), Rehabilitación Y Mejoras De Los Senderos Y Estructuras Del Parque De Camino De Cruces Y Soberanía (Panamá). Incluye Estudios, Diseños, Suministro, Permisos, Construcción Y Todo Lo Requerido.	0.0%	2,526.8	En fase de estudio y diseño esquemático.
4	Diseño y Construcción del Centro de Desarrollo Sostenible Ambiental (CEDESAM), para educación ambiental a Nivel Nacional.	0.0%	4,491.3	Contrato refrendado el 12 de diciembre de 2024. Se firmó la orden de proceder el 23 de diciembre de 2024.
5	Estudio, Diseño Y Construcción Para La Rehabilitación De Vía De Acceso Hacia El Volcán Barú, Provincia De Chiriquí.	0.0%	1,129.2	Contrato refrendado el 12 de diciembre de 2024. Se firmó la orden de proceder el 23 de diciembre de 2024.
En Refrendo			7,148.8	
6	Estudio, Diseño, Construcción Y Rehabilitación De Facilidades De Apoyo Y Sede Administrativa Y Rehabilitación Y Anexo Al Muelle, En El Área De Gambute, En El Parque Nacional Coiba, Provincia De Veraguas, Panamá.	0.0%	7,148.8	En refrendo de Contraloría.

8. Programa de Integración Logística Aduanera – PILA– BID 4517/OC-PN

La Autoridad Nacional de Aduana busca modelos de fronteras integradas, con base en el Acuerdo Marco Binacional suscrito entre Panamá y Costa Rica; las inversiones incluyen: pasos fronterizos de doble cabecera e integración con plataformas de comercio internacional y/o logística de Panamá. La operación financiará interconectividad, adecuación y/o parametrización de datos de la Plataforma Logística que desarrolla el Programa Panamá en Línea, o las plataformas de comercio internacional y/o logística que estén en funcionamiento en ese momento, para facilitar el acceso único a los usuarios en la gestión de trámites de comercio exterior. Esto generará ahorro de tiempos y costos, y alimentará los indicadores para el Centro de Control y Monitoreo de la Competitividad.

Este programa declarado elegible el 23 de mayo 2019, es financiado con recursos de préstamo por un monto total de B/.75.0 millones, y organizado en tres componentes: 1. Inversiones en Infraestructura y Equipamiento (B/.47.9 millones), 2. Procesos de Control Fiscal y Parafiscal Eficientes y Efectivos (B/.18.0 millones) y un componente 3. Mejoramiento Urbano y Planificación Territorial (B/.4.7 millones).

En el año 2024 se avanzó en la ejecución de las siguientes actividades:

- Construcción y Diseño del nuevo Centro de Control Nacional de Frontera de Paso Canoa; con orden de proceder fechada 7 de mayo del 2021. Fecha inicial de finalización el 20 de enero de 2023. Con Adenda No.1 que finaliza el 30 de enero de 2024 (Refrendada por Contraloría el 30 de enero de 2023). Avance físico de 30.8% y financiero de 30.8%. En evaluación adenda de solicitud de tiempo y costo.
- Diseño y construcción del edificio administrativo y centro de alojamiento en el Puesto Fronterizo Río Sereno, adjudicada a la empresa Construcciones del Este, por un monto de B/. 853,776.03, cuenta con orden de proceder fechada 19 de septiembre del 2022. Avance físico de 38.4% y financiero de 25.0%. En evaluación adenda de solicitud de tiempo y costo.
- Diseño, Desarrollo e Implementación de la Plataforma Tecnológica para el Monitoreo y Control de Vehículos de Carga en los Corredores Logísticos de Panamá. En negociación de contrato por un monto de B/.6.6 millones.

9. Inclusión y Desarrollo Social - BID 3512/OC-PN

Su principal objetivo es contribuir a la reducción de la pobreza y pobreza extrema en el país y aumentar la capacidad del Sistema de Protección Social para promover la acumulación de capital humano.

Este programa posee un costo total de B/.52.2 millones; donde B/.42.2 millones corresponden a financiamiento externo y B/.10.0 millones de aporte local con fecha límite de desembolso el 1 de diciembre de 2024. Algunas acciones desarrolladas:

- I. Fortalecimiento del MIDES a nivel central y territorial; se avanza en el Fortalecimiento institucional a nivel central y en el Mejoramiento de la gestión regional con la Construcción de la Sucursal de La Chorrera la cual se completó en su totalidad.
- II. Gestión Eficiente de los programas de Transferencias Monetarias Condicionadas: Se logró la Focalización de beneficiarios y el Manejo dinámico del padrón de beneficiarios.
- III. Aumento de la Inversión en Capital Humano: CAIPIS al 100.0% de avance en las Provincias de: Los Santos, Coclé, Chiriquí, Herrera, Tonosí, Panamá Oeste, Colón y otros como: Retorno y La Primavera, pueblo Nuevo, Veracruz también con 100.0% y Mi Jardín con 90.0%
- IV. Protección mediante el uso de programas de transferencias monetarias existentes. Se realiza la Auditoría.

10. Redes de Servicios de Salud - BID 3615/OC-PN

Su objetivo es mejorar las condiciones de salud y nutrición de la población en situación de pobreza y pobreza extrema, así como contribuir a la reducción de la mortalidad materna e infantil y de las enfermedades no transmisibles (ENT) a través de una mayor cobertura y calidad de los servicios de salud.

El costo total del proyecto es B/.174.0 millones en donde B/.140.0 millones corresponden al aporte externo y los B/.34.0 millones de aporte local. Tiene una fecha límite de desembolso para el 22 de abril de 2025. Este préstamo tiene un presupuesto modificado y ejecutado de B/.2.2 millones y los componentes son los siguientes:

- I. Ampliación de la Cobertura y Consolidación de las Redes Integradas de Salud, siendo su objetivo aumentar la cobertura de servicios de la Cartera de Prestaciones Priorizadas (“CPP”) de la población de áreas rurales de difícil acceso y comarcas indígenas. Su costo total es de B/.143.7 millones, donde B/.113.1 millones son fuente BID y B/.30.6 millones aporte local.
- II. Mejora de la Calidad de los Servicios: el objetivo de este componente es mejorar la calidad de los servicios de salud y nutrición de la población de comarcas indígenas y áreas rurales de difícil acceso. Tiene un costo total de B/.17.6 millones; donde el 99.4% (B/.17.5 millones) es fuente BID.
- III. Apoyo a los Sistemas de Gestión, Monitoreo y Evaluación. El mismo, busca fortalecer la capacidad institucional y de gestión del MINSA y de otros actores mediante la dotación de herramientas de planeación, gestión y monitoreo, que garanticen la continuidad, calidad, eficiencia y equidad y en la prestación de servicios de salud y nutrición. Con un costo total de B/.6.7 millones.

Administración y Seguimiento: para el desarrollo de este componente se contempla un costo de B/.6.0 millones; donde B/.3.1 millones son por parte del BID y B/.2.89 millones de aporte local.

11. Apoyo al Desarrollo de la Conectividad Territorial de la Región Central Panamá - BID 4561/OC-PN

El objetivo general es mejorar la productividad en la región central y occidental de Panamá, a través de la provisión de infraestructura y la contribución al desarrollo de servicios de transporte seguros, confiables y accesibles, garantizando su disponibilidad para el acceso a mercados, y la accesibilidad de comunidades indígenas Ngäbe-Buglé.

El monto de financiamiento por parte del BID es de B/.87.0 millones y tenía como fecha límite para desembolsar el 20 de diciembre del 2024; y con un plazo de 120 días para el cierre, el cual vence el 19 de abril de 2025.

Los componentes del préstamo son los siguientes:

- a. Rehabilitación y/o mejoramiento de infraestructura vial (B/.84.6 millones).
- b. Desarrollo de capacidades del MOP (B/. 2.2 millones).
- c. Administración y gestión (B/.0.2 millones). Comprende:
 - Auditoría la cual inicio 13 de mayo de 2022. La misma presentó la Adenda N°1 que extendía el plazo de desembolso hasta marzo del 2024. Existe en trámite la Adenda N°2 de aumento de costo.
 - Monitoreo y Evaluación: para lo cual se contrató por parte del Banco la Evaluación Intermedia e igualmente se hará la evaluación final del programa.

Para la culminación de este contrato de préstamo se ha llevado a cabo la entrega de los Informes Semestrales, el cierre contable y financiero del programa y la recepción del Informe de Auditoría 2024.

12. Capacitación del Capital Humano para el Desarrollo Productivo - BID 4689/OC-PN

Incentivar al sector productivo para que forme a sus trabajadores con las competencias requeridas a través de un esquema de financiamiento que incentiva su liderazgo y participación; fomentar el mejoramiento de la capacidad institucional de los oferentes de formación técnico-profesional y de capacitación a través de un sistema de aseguramiento de la calidad; y apoyar la implementación de un sistema de información relevante sobre la oferta y demanda de habilidades, con enfoque de género.

El costo total del proyecto es de B/.21.5 millones, distribuido de la siguiente manera: B/.20.0 millones de aporte BID y B/.1.5 millones de aporte local. Fue refrendado por la Contraloría

General de la República el 20 de marzo de 2023. Dicho contrató está conformado por los siguientes componentes:

- I. Desarrollo de Iniciativas de Capacitación Guiadas por los Empleadores (B/.12.9 millones). El cual incluye: programas formativos para mejorar las habilidades técnicas generales y la contratación para el desarrollo de estándares para los sectores priorizados.
- II. Mejoramiento de la Calidad y Pertinencia de la Oferta de Formación Técnico Profesional y Capacitación (B/.2.9 millones), contempla: centros de formación profesional y/o técnica autoevaluados y con planes de mejora implementados; capacitación para docentes y profesionales de los centros de formación profesional y/o técnicas disponibles y Formadores certificados para otorgar las capacitaciones.
- III. Desarrollo y Diseminación de Información Relevante para Orientar la Oferta de Formación Técnico-Profesional y Capacitación, y Guiar a los Usuarios del Sistema (B/.2.5 millones).

El componente de Auditoría, con un costo de B/.0.3 millones. Hasta la fecha se presentó el contrato para refrendo el 10 de diciembre de 2024.

13. Programa de Cuenca Urbana Resiliente BID 4704

Tiene como objetivo principal, diseñar y construir elementos de protección para la mitigación de inundaciones, así como aislar el sistema de drenaje existente. El costo total es de B/.89.7 millones, en donde B/.85.0 millones corresponden al aporte BID y B/.4.7 millones, al aporte local. Componentes:

- I. Infraestructura de Mitigación de Inundaciones. Incluye el desarrollo de obras para el Encauzamiento de la Cuenca del Río Juan Díaz; Drenaje Urbano en el área de influencia del río Juan Díaz, y el Drenaje a Cielo Abierto en la zona sur de ciudad radial.
- II. Mejora de la Calidad de Espacios Públicos, en donde se espera la Construcción del Parque Fluvial con Zonas de Esparcimiento Público e Infraestructura para Movilidad.
- III. Apoyo a la Gestión de Cuencas. Contempla el desarrollo del Plan de Gestión de la Cuenca del Río Juan Díaz con Enfoque de Cambio Climático; Actividades del Plan de Gestión de la cuenca del río Juan Díaz; Plan de Desarrollo Organizacional MOP; Capacitación y Entrenamiento en Operación y Mantenimiento de los Sistemas de Drenaje; Equipamiento para la Operación y Mantenimiento de las Obras del Programa; Estudio y Diseño de Obras Hidráulicas; Sistema de Alerta Temprana y el Plan Maestro.

Cabe destacar, que, dentro del Programa, se logró cumplir con el taller de arranque, así como, con los compromisos previos al primer desembolso. Con la elegibilidad de los fondos y las herramientas de gestión está en proceso la capacitación para nuevo portal cliente.

14. Programa de Acceso Universal a la Energía - BID 4790/OC-PN

Su objetivo general es apoyar el desarrollo socioeconómico de la población rural de Panamá mediante un programa de universalización del acceso al servicio eléctrico rural, que sea sostenible técnica, económica, ambiental y socialmente.

El proyecto tiene un costo total de B/.56.0 millones, en donde el financiamiento del BID es de B/.35.0 millones y el financiamiento conjunto, en donde los recursos serán provistos por el gobierno de España a través del Fondo para la Promoción del Desarrollo (FONPRODE) directamente de Panamá es por B/.15.0 millones; el aporte local es de B/.6.0 millones. Tienen un límite de desembolso al 12 de diciembre de 2026. Cuenta con tres componentes:

- a) Proyectos de Electrificación Rural Sostenible (B/.32.2 millones)
- b) Fortalecimiento Institucional (B/.2.3 millones)
- c) Administración del Proyecto (B/.0.5 millones)

15. Vacunación para la prevención del COVID-19 (Apoyo a las personas afectadas por el coronavirus) BID 5299

El objetivo general es reducir la morbilidad y la mortalidad por COVID-19, y a mitigar los demás efectos indirectos de la pandemia sobre la salud.

El costo total del proyecto es B/. 30.0 millones, lo cual es financiado totalmente por el BID, con fecha límite de desembolso 30 de junio de 2025. Contó con un presupuesto modificado y ejecutado de B/.2.3 millones, a diciembre de 2024.

Los Componentes son los siguientes:

- I. Conducción de la Respuesta a Nivel del País.
- II. Detección y Seguimiento de los casos.
- III. Interrupción de la Cadena de Transmisión.
- IV. Mejoramiento a la Capacidad de Provisión de Servicios-Continuidad de la Atención Esencial.

También se incluye la administración, evaluación y auditoría del programa.

16. Programa Desarrollo Urbano Integral de Ciudades con Vocación Turística – BID - 4944/OC-PN

Programa de B/.105.0 millones, con recursos de préstamo de B/.100.0 millones y B/.5.0 millones de aporte local. Elegible el 22 de diciembre de 2020. Tiene como objetivo contribuir al desarrollo urbano y socioeconómico de las Ciudades Pequeñas e Intermedias con Vocación Turística (CPIVT) de Panamá. Comprende tres componentes: i) Infraestructura y Gestión Urbana, ii) Equipamiento Turístico y Desarrollo Comunitario; iii) Modernización de la gobernanza turística y un renglón para gastos administrativos.

A cierre de diciembre de 2024 presenta un avance físico general de 12.0%, sólo se han desembolsado B/.9.3 millones del préstamo; la ejecución presupuestaria fue de 80.3%; es decir, B/.4.9 millones de los B/.6.1 millones de presupuesto Ley modificado. Cuenta con cinco (5) procesos finalizados por la suma de B/. 2.7 millones; doce contratos en ejecución que suman B/.28.5 millones, de los cuales destacan:

Cuadro N° 48

Avance Físico de Proyectos de la Autoridad de Turismo

Programa Desarrollo Urbano Integral de Ciudades con Vocación Turística – BID - 4944/OC-PN (En miles de Balboas)

N°	PROYECTO	AVANCE FÍSICO	COSTO	COMENTARIOS
	Total		22,878.6	
1	Servicios de curaduría, diseño, fabricación e instalación de exhibiciones interpretativas y material promocional para la Autoridad de Turismo de Panamá.	81.2%	2,650.4	Pendiente adenda de tiempo por extensión en la ejecución de las obras de Bocas del Toro y cambios en las fechas de entregables.
2	Remodelación Integral de 3 Centros de Facilidades e Información Turística (CEFATI) existentes, ubicados en el distrito de Boquete, distrito de Bocas del Toro y distrito de Pedasí.	86.0%	2,907.1	Pendiente de las obras de Bocas del Toro y completar la subsanación de la adenda.
3	Estudio, Diseño, Construcción, Operación y Mantenimiento del Nuevo Sistema de Agua Potable, Rehabilitación y Mantenimiento del Sistema Actual de Agua Potable, Diseño de Nuevo Sistema de Alcantarillado Sanitario y Sistema de Tratamiento de las aguas Residuales de Isla Taboga, Distrito de Taboga, Provincia de Panamá.	15.0%	6,174.0	Instalación de tuberías de aducción (de toma de agua cruda-planta de tratamiento), Construcción de cámaras de inspección, instalación de válvulas de expulsión de aire. Limpieza de capa vegetal en área de construcción.
4	Proyecto de integración de espacios públicos y Centro de Visitantes de Volcán. (Fase 2) - Contratación de obras constructiva	16.0%	7,639.3	Se realizan trabajos de pintura y corte de vigas para el edificio, bloqueo y repello de muro de rampa del área del parque.
5	Proyecto de Batería Morgan Estudio, Diseño, Desarrollo de Planos, Aprobación de Planos y Construcción de la Restauración y Adecuación de las Oficinas de la ATP, en la Batería Morgan, Distrito de Colón, Provincia de Colón.	2.0%	1,171.7	Etapas de estudio y diseño, levantamiento de sitio y trabajan en propuesta final de diseño.
6	Proyecto de Sistema de Abastecimiento de Agua de Santa Catalina. Contratación para los diseños y construcción para sistema de Abastecimiento de agua de Santa Catalina.	--	2,336.2	Etapas de estudios y diseños con acompañamiento del MINSA.

17. Programa de Inclusión Social de Personas con Discapacidad – BID-5127/OCPN

Programa de inversión por B/.40.0 millones, recibe elegibilidad el 19 de mayo de 2021. Tiene como principal objetivo “Apoyar la inclusión social de Personas con Discapacidad – PcD”, y lo pretende realizar a través de tres (3) componentes: i) Fortalecimiento Institucional (B/.10 millones), ii) Apoyo a la Expansión de Servicios de Salud y Rehabilitación (B/. 16 millones), iii) Fortalecimiento de la Educación y Deporte Inclusivos (B/. 2.8 millones).

Al cierre de diciembre de 2024, presentó un avance físico global de 12.0% y financiero de 29.3%. Con respecto a la ejecución de actividades, se ha logrado la entrega de los siguientes productos: Atlas Nacional de la Discapacidad, realizar la II Encuesta Nacional de Discapacidad; diez Direcciones fortalecidas con equipo tecnológico; siete (7) Direcciones Regionales acondicionadas físicamente; 178 miembros de la Junta Evaluadora del Sistema de Certificación fueron capacitados; 270 equipos para realizar los diagnósticos y pruebas de tamizaje adquiridos; 131,380 reactivos para las pruebas de tamizaje comprados y entregados; y más de 6,047 ayudas técnicas entregadas (sillas de rueda, prótesis, audífonos, implantes cocleares, entre otras).

18. Proyecto de Innovación Agropecuaria Sostenible e Incluyente – BID – 5316/OCPN

Proyecto cuyo objetivo general es mejorar la seguridad alimentaria y los ingresos de pequeños agricultores familiares. Cuenta con una inversión de B/. 46.6 millones, de los cuales B/.41.0 son aporte BID y B/.5.6 millones es aporte local.

El proyecto comprende dos componentes:

- I. Innovación productiva sostenible, que busca promover la adopción de sistemas agropecuarios agroecológicos;
- II. Innovación de Mercado Incluyente, buscará disminuir pérdidas postcosecha, incrementar el valor agregado de los productos agropecuarios y/o mejorar el acceso a mercados de los agricultores familiares.

Cuenta con dos organismos ejecutores, el Instituto de Investigación Agropecuaria de Panamá (IDIAP) quién será responsable de la ejecución del Componente I; y el Ministerio de Desarrollo Agropecuario (MIDA), responsable de la ejecución del componente II.

El préstamo si bien fue elegible para desembolsos el 7 de septiembre de 2022, no contó con recursos presupuestarios de aporte externo en la vigencia presupuestaria 2023 y 2024. Sin embargo, ambas instituciones realizaron esfuerzos, con el aporte local, que se detallan a continuación:

MIDA:

Levantar los términos de referencia para la contratación de la Asistencia Técnica a ACGAFs (Asociaciones, Cooperativas y Grupos de la Agricultura Familiar), para la elaboración de CPNIMs (Planes de Negocio e Innovación de Mercado), formulación e implementación de Planes de negocio e innovación de mercados.

IDIAP:

- a) Seleccionó 19 Fincas de Innovación Agroecológica
- b) En negociación de contrato para las consultorías de: Asistencia Técnica para Productores Agropecuarios pertenecientes a la Agricultura Familiar, Región 2 y 3; y Asistencia Técnica en la gestión, supervisión y seguimiento del Componente 1 del Programa.

19. Programa de Apoyo a la Transformación Digital de la Administración Tributaria en Panamá – BID – 5126/OC-PN

El programa tiene como objetivo aumentar la capacidad del Estado por medio del incremento de la recaudación tributaria, a través de actividades que permitan aumentar la eficacia de los procesos de fiscalización y cobranza y reducir los costos de cumplimiento de las obligaciones tributarias.

El préstamo es por un monto de B/.40.0 millones y ha desembolsado B/.8.5 millones. Recibió la elegibilidad el 15 de junio de 2021. Se desarrollará mediante tres (3) componentes: i) Mejora de la Gobernanza y Gestión del Talento Humano, ii) Fortalecimiento del Control Tributario y Facilitación del Cumplimiento, iii) Fortalecimiento de la Gestión Tecnológica.

Es ejecutado por el Ministerio de Economía y Finanzas y como unidad gestora está la Dirección General de Ingresos. En la Vigencia Presupuestaria del año 2024 contó con un presupuesto modificado de B/. 21.5 millones y de los cuales se logró ejecutar el 35.3%.

Resalta la ejecución de las siguientes actividades: i) proyecto de Modernización de la infraestructura de la Dirección General de Ingresos por un monto total de B/. 8,982,5 millones, ii) contratación de especialista avanzado en desarrollo de Factura Electrónica (FE) por un monto B/.49,5000.00 con el objetivo de desarrollar una nueva normativa que integre la expansión y aplicación de la FE para posibilitar el uso pleno de las ventajas de su implementación, y también el desarrollo del plan de masificación en etapas y estimación de estructura tecnológica.

20. Programa de Inteligencia Fiscal para aumentar la Calidad del Gasto en Panamá – BID – 5533/OC-PN

El objetivo general del programa es aumentar la eficiencia y equidad del gasto mediante la implementación de un Ecosistema Fiscal Inteligente - EFI. A su vez, busca contar con un EFI, que permita focalizar recursos públicos. Comprende dos (2) componentes: i) Mejora de la Gobernanza, Institucionalización del Sistema y gestión del Talento Humano; ii) Fortalecimiento de la Gestión Tecnológica y Recursos para Administración y Gestión del Programa.

El monto del programa es por B/.20.0 millones es ejecutado por el Ministerio de Economía y Finanzas (MEF), a través de la Dirección de Presupuesto de la Nación. Recibió elegibilidad el 25 de enero de 2023 y al cierre de diciembre de 2024 se habían realizado desembolsos por B/.2.0 millones. En relación a la contratación de Solución de Tecnología de Protección perimetral, la misma se encuentra en proceso de evaluación final de ofertas por la comisión evaluadora.

21. Fortalecimiento Panamá Digital - BID 5501/OC-PN

Su objetivo general es reducir los costos de la interacción entre los ciudadanos y empresas y el Estado, contribuyendo así a la recuperación económica inclusiva. El costo total del proyecto es B/.74.4 millones, distribuidos en B/.60.0 millones correspondientes al financiamiento del BID y B/.14.4 millones de aporte local. Tiene como límite de desembolso es el 14 de agosto de 2027. Comprende los siguientes componentes:

- a. Fortalecimiento Institucional del Ecosistema de Innovación Digital y Ciberseguridad (B/.27.7 millones) el cual incluye: Hub de Innovación Digital Gubernamental, y la Implementación de Infraestructura de Nube Computacional.
- b. Plataforma de Gobierno y Servicios Digitales (B/. 22.6 millones), comprende: Digitalización de Trámites y Procesos; Plataformas de gestión y Tecnologías Transversales; Fortalecimiento de Capacidades SAP; Programa de Fondos Concursables; Estrategia Nacional de Datos, y el Expediente Único Digital.
- c. Talento Digital, Gestión del Cambio e Inclusión Digital (B/. 8.3 millones), contempla: Formación de Talento y Concientización en Ciberseguridad; Formación de Habilidades TIC; Estrategia de Comunicaciones y Monitoreo de Usuarios.

Adicionalmente incluye la Administración del Programa por B/.1.4 millones, financiando los gastos de auditoría y evaluación del proyecto, así como los de operación de la Unidad Coordinadora del Programa (UCP).

Acciones desarrolladas:

- Simplificación y Disponibilidad en Línea de Trámites para la Competitividad y la Equidad: se realizaron gestiones con el Departamento de Transformación Digital para el seguimiento y cumplimiento del indicador.
- Iniciativa de Alfabetización Digital Diseñada: se adquirieron herramientas que aportan a la gestión; a su vez se gestiona nuevas herramientas para el año 2025. De acuerdo con el número de incidencias para la vigencia 2024 estaban programadas 4,500 pero al cierre de la vigencia fueron 1,312.
- Fortalecimiento institucional para la prestación de servicios públicos: se realizaron gestiones con el Departamento de Transformación Digital para el seguimiento al indicador y la contabilización de los trámites.
- Administración del Programa: seguimiento a diferentes contratos: de auditoría externa para el Programa Panamá Digital PN-L1171-periodo 2024 a 2027; refrescamiento tecnológico de los sistemas de protección y resolución de nombre dominio gubernamental-periodo 2024 a 2025 y el licenciamiento de sistemas de seguridad de red perimetral de siguiente generación y servicio soporte-periodo 2024 a 2027.

22. Inclusión y Desarrollo Social Fase II - BID 5734/OC-PN

El programa busca contribuir a la reducción de la vulnerabilidad de la población panameña. El costo total del proyecto es B/.21.3 millones, en donde el aporte BID es de B/.20.0 millones y el aporte local es B/.1.3 millones. El límite de desembolso es el 24 de abril de 2027. Consta de cuatro Componentes:

- a. Ampliación de la Cobertura del Registro Nacional de Beneficiarios: este componente contribuirá a un sistema de protección social más flexible y responsivo ante choques que generan pobreza temporal (B/.2.6 millones)
- b. Inclusión Social y Productiva de la Mujer Rural e Indígena: contribuirá al aumento de los ingresos de una parte de los hogares beneficiarios de la Red de Oportunidades cuya jefatura es femenina y aun mayor uso de los servicios sociales (B/.3.2 millones)
- c. Cobertura, Calidad y Pertinencia Cultural de Servicios de Desarrollo Infantil Temprano: contribuirá a llegar a la población en mayor situación de pobreza (B/.11.8 millones).
- d. Piloto de Sistema Integral de Cuidados: se financiará el diseño, implementación y evaluación de un modelo piloto de sistema integral de cuidados en el corregimiento de Juan Díaz (B/.1.5 millones).

Administración y Supervisión (B/.0.9 millones): financiarán las necesidades administrativas, de auditoría y supervisión relacionadas a la gestión del Programa, incluyendo la auditoría financiera del Programa e informe de medio término y final.

Seguimiento a las Actividades:

- Por refrendar las rehabilitaciones y/o construcciones de ocho CAIPI adjudicados y cuyo monto total asciende a B/.3.2 millones.
- Los pliegos de los lotes para el programa de primera infancia Cuidarte Grupal por B/.1.2 millones, en proceso de evaluación DisPRO.
- El pliego al proyecto de inclusión social y productiva de la mujer rural e indígena por B/.3.1 millones, en revisión, para solicitar la No Objeción del Banco.
- Para el Componente I, se busca realizar un taller con la DIDS (Dirección de Inclusión y Desarrollo Social) que es el responsable del mismo y a su vez determinan la ejecución de las líneas de acuerdo a su actividad.
- Dentro del Componente IV, se impartió el taller a la Dirección de Adulto Mayor y están a la espera de aprobación por parte del Despacho Superior para su presentación.

23. Innovación para el Cierre de Brechas - BID 5816/OC-PN

Contribuir a mejorar la productividad, a través del fomento de la inversión en investigación e innovación. Los objetivos específicos de desarrollo son: (i) aumentar las capacidades de investigación, con énfasis en Cambio Climático (CC) y orientadas a cerrar brechas territoriales y de género; (ii) fortalecer las capacidades de innovación y emprendimiento del sector privado; e (iii) incrementar y consolidar las capacidades del Sistema Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación (SNCTI).

El costo total del proyecto es B/.37.5millones, en donde el aporte BID es de B/.25.0 millones y el aporte local es B/.12.5 millones. El límite de desembolso es el 15 de marzo de 2029.

Componentes:

- a. Fortalecimiento de la Capacidad Científica con Enfoque a Brechas Territorial, con CC y Género. Busca mejorar la oferta de conocimiento del país a través del fortalecimiento de sus capacidades para la investigación, con énfasis en CC y la reducción de brechas territoriales, y de su capital humano en Ciencia, Tecnología e Innovación (CTI), con enfoque de género.
- b. Innovación Empresarial y Emprendimiento para el Desarrollo Sostenible. Siendo su objetivo fortalecer capacidades de innovación, emprendimiento tecnológico y Transferencia Tecnológica (TT) entre los sectores público, privado y académico mediante convocatorias públicas para financiar.

- c. Fortalecimiento de la Institucionalidad del SNCTI. Se financiarán los siguientes proyectos y actividades: (i) proyectos de fortalecimiento para centros de pensamiento en sus capacidades de análisis y formulación de recomendaciones de políticas públicas basadas en evidencia para fortalecer el SNCTI que serán adjudicados mediante convocatorias públicas. (ii) fortalecimiento de las capacidades de análisis, medición de impacto, prospectiva, monitoreo y evaluación de políticas públicas del SNCTI y (iii) fortalecimiento de las capacidades de identificación de brechas, análisis y formulación de misiones para desafíos que orienten el financiamiento de las actividades del SNCTI y que serán adjudicados mediante convocatorias públicas.

Administración del Proyecto. Se podrán financiar asesorías y consultorías especializadas. Asesoría especializada en infraestructura para la construcción de INDICASAT. Las auditorías, evaluaciones intermedia y final, y el sistema de monitoreo y evaluación del programa. La UCP será financiada con contrapartida local.

El 10 de diciembre de 2024 el BID le comunicó al MEF que se han dado por cumplidas todas las condiciones especiales y generales del contrato de préstamo, por lo cual se declara la elegibilidad para efectuar desembolsos a la operación.

C. Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento – BIRF

1. Apoyo para el Plan Nacional de Desarrollo de los Pueblos Indígenas

Este Programa con un costo total de B/.85.0 millones, está financiado con recursos de préstamo de B/.80.0 millones y B/.5.0 millones de aporte local, recibe elegibilidad el 10 de septiembre de 2018. Comprende tres componentes: 1) Fortalecimiento institucional y capacidad de gobernanza para el Gobierno de Panamá y las Autoridades Indígenas, 2) Mejora de la calidad y pertinencia cultural de la prestación de servicios públicos de educación, salud y agua y saneamiento en los territorios indígenas (incluye construcciones y rehabilitaciones de edificios) y 3) Gestión, Monitoreo y Evaluación de Proyectos.

Del presupuesto modificado para el año 2024 por B/.12.7 millones, se ejecutaron al 31 de diciembre un total de B/.6.7 millones lo que representa el 52.7%. El monto ha sido utilizado para el pago de avances de contratos de obras y de los servicios, el pago de los servicios de la Empresa Gestora del Proyecto y en actividades transformativas en los sectores de educación, salud, y gobernanza.

A continuación, avances de las obras en ejecución:

Cuadro N°49

Avance Físico de Proyectos del Ministerio de Gobierno

Programa de Apoyo para el desarrollo del Plan Nacional de Desarrollo de los Pueblos Indígenas
(En miles de Balboas)

COMPONENTE	NOMBRE	MONTO	ACTIVIDADES - 2024
2. Mejora de la calidad y pertinencia cultural de la prestación de servicios públicos de educación, salud y agua y saneamiento en los territorios indígenas	Construcción de Infraestructura Educativa en Territorios Indígenas: En ejecución cinco obras por un monto de B/.14.7 millones	1,521.1	1. Diseño, Construcción del Centro Educativo de AkuaYala. Contrato No. EGP-036. Avance de 80%, incluye adenda.
		3,108.6	2. Rehabilitación y Ampliación del Instituto de Narganá (Félix Esteban Oller) Contrato No. EGP-037. Atrasada debido que ha requerido cambios en el diseño, dado que el diseño original no consideraba las necesidades para una infraestructura resiliente y los efectos del cambio climático, y en particular, el aumento del nivel del mar, que afectan ya la Comarca Guna Yala. Avance físico de 58%.
		6,191.1	3. Construcción, Rehabilitación y Ampliación del Centro Educativo Llano Nopo Contrato No. EGP-038. Etapa I. Finalizada. Etapa 2. Obra civil 34%: Pabellón de 10 aulas. Avance general de 63%
		806.2	4. Diseño, Construcción de los Centros Educativos de Ipetí Emberá. Contrato No. EGP-035. Finalizada y con un avance de 90% financiero. En proceso de acta final.
		3,067.6	5. Diseño, Construcción del Centro Educativo Boca Lara. Contrato No. EGP-057. Avance físico de 89%.
	Construcción de Infraestructura de Salud en Territorios Indígenas: En ejecución cuatro obras por un monto de B/.11.7 millones	2,904.1	1. Diseño, Construcción y equipamiento de Centro de Salud en Cerro Banco, (Comarca Ngäbe Bugle, Besiko, Cerro Banco). Avance Físico 75%.
		3,893.6	2. Rehabilitación y ampliación de Centro de Salud, Llano Nopo, (Comarca Ngäbe Bugle, Muna, Roka). Avance de obras 98%.
		1,801.7	3. Construcción del Nuevo Centro de Salud de ARIMAE. Avance Físico 93%.
		3,089.4	4. Construcción del Centro de Salud Ipetí Emebrá. Avance de obras 84%.
	Total	26,383.3	

2. Emergencia COVID-19 BIRF 9150-PA

El objetivo de este Programa es el prevenir, detectar y responder a la amenaza que representa el COVID-19 y fortalecer los sistemas nacionales de preparación para la salud pública en la República de Panamá. Componentes:

- Fortalecimiento de la Respuesta a la COVID-19 y Los Sistemas Nacionales de Preparación para la Salud Pública. Apoyará la prevención y la contención mediante financiación de insumos esenciales para el control de infecciones en los establecimientos de salud, así como la investigación de casos sospechosos y el rastreo de contactos:
 - Medidas de apoyo para prevenir la propagación de la COVID-19
 - Fortalecer la capacidad de detección de casos y apoyar aspectos críticos de la prestación de servicios de salud.

- b) Gestión y Seguimiento del Proyecto. Financiará los costos operacionales requeridos de la Unidad de Gestión de Salud, Administrativa y Financiera (UGSAF) del MINSA. Las principales actividades incluyen:
- Gestión financiera, adquisiciones, requisitos ambientales y sociales y auditorías del proyecto y,
 - Seguimiento y evaluación del proyecto.

El proyecto con costo total de B/.20.0 millones; se hizo efectivo el 11 de agosto del 2020, contó con una extensión de la fecha de cierre hasta el 31 de diciembre de 2024; fecha programada como último desembolso.

3. Financiamiento Adicional para Proyecto de Respuesta de Emergencia - COVID-19 BIRF 9377

El Financiamiento de este préstamo fue por un monto de B/.10.0 millones y consiste en un financiamiento adicional para el Proyecto de Respuesta a la Emergencia COVID-19 de Panamá, a través del cual se amplía el alcance de las actividades, incorporando el financiamiento de vacunas COVID-19, así como intervenciones adicionales para fortalecer el sistema de salud, manteniendo el objetivo de contener y mitigar el daño de la epidemia de coronavirus.

El Proyecto fue aprobado el 29 de abril del 2022, tenía tres años (3) como plazo de ejecución. El Banco dio su aprobación para reasignar recursos del préstamo con fecha de cierre al 31 de diciembre del 2024

El período de ejecución era del 2020 al 2023 y mantiene el objetivo de desarrollo del Proyecto Padre, que es prevenir, detectar y responder a la amenaza planteada por COVID-19 y fortalecer los sistemas nacionales para la preparación de la salud pública en la República de Panamá, organizándose en dos (2) componentes principales:

- a. Fortalecimiento de la Respuesta a la COVID-19 y de los Sistemas Nacionales de Preparación para la Salud Pública. Incluye: medidas de apoyo para prevenir la propagación de COVID-19; fortalecer la capacidad de detección de casos y apoyar aspectos críticos de la prestación de servicios de salud y la adquisición de vacunas.
- b. Gestión y seguimiento de los proyectos.

Actividades realizadas:

- Se realizaron pagos a los consultores ambientales y sociales, en trámite proceso de solicitud de desembolsos de recursos y reserva refrendada por parte de la Contraloría General de la República.
- Se gestionó el refrendo para la compra de micronutrientes por B/.4.0 millones.

4. Apoyo al desarrollo del Programa APP para la recuperación de Panamá - BIRF 9442

El proyecto busca fortalecer la capacidad del Ministerio de Obras Públicas (MOP) y la Secretaría Nacional de APP (SNAPP) del Ente Rector, para desarrollar proyectos de APPs en las diferentes etapas del ciclo de proyectos; y potencialmente, de otras instituciones beneficiarias involucradas en la agenda de APP, así como acelerar la preparación, y las posibilidades de éxito del primer programa de APP, en el contexto de necesidades urgentes de recuperación económica y el Plan Estratégico del Gobierno. El costo total del proyecto es B/.7.5 millones y la fecha límite de desembolso es el 31 de diciembre de 2026, comprende dos componentes: i) Fortalecimiento de las capacidades institucionales y de planificación para el desarrollo de infraestructura bajo esquemas APP; ii) Apoyo a la gestión del Proyecto

D. Banco Europeo de Inversiones - BEI

1. Programa de Saneamiento de Chorrera BEI 85669

Contrato de Préstamo sin desembolso, tiene como fecha de vencimiento el 24 de agosto de 2025. Este contrato de préstamo espera financiar la Construcción de las Colectora de Martin Sánchez 1 y 2, ambos contratos pendientes de refrendo por parte de la Contraloría General de la República.

E. Banco Centroamericano de Integración Económica – BCIE

1. Saneamiento de los Distritos de Arraiján y la Chorrera BCIE 2190

Este contrato ha logrado desembolsar B/. 13.6 millones, es decir un 13.6% de un monto total de B/. 100.0 millones. Comprende la ejecución de los proyectos de Diseño y Construcción de las Redes y Colectoras de Martín Sánchez/Tramo 3 y 4. El tramo 3 con avance físico de 1.28%, el contratista está en la fase de estudios preliminares para la elaboración de los diseños. Se ha entregado el Diseño Hidráulico del Sector 3 y 4, el Plan de Gestión Social. El Tramo 4 presentó un avance físico de 2.7%, se están realizando trabajos relacionados al censo sociosanitario, así como la campaña geotécnica y topográfica de la zona de actuación. Se realizó la entrega del Plan de Gestión Social y los Diseños Hidráulico del Sector 1 y 2.

Bajo este contrato de préstamo y junto con recursos por parte de la CAF, se ejecutan los siguientes proyectos: Construcción de las Redes de Puerto Caimito, contrato iniciado el 7 de mayo de 2024, cuenta con un 10.0% de avance físico. Dentro del mismo, se ha realizado las siguientes entregas: el informe de campaña geotécnica, la memoria descriptiva, y data cruda por parte del Contratista al Project Manager y la Unidad Coordinadora.

En relación a la Colectora de Prudente y la Colectora Rodeo, ambas con un 14.0% de avance físico, se realiza la definición del estudio de población el cual definirá los diámetros de las colectoras que se construirán.

2. Campus Gorgas Fase I - BCIE 2206

El objetivo general de este proyecto es contribuir al desarrollo económico y social de Panamá, mediante la innovación de la educación científica. Esto se logrará por medio del financiamiento para la construcción de edificaciones debidamente equipadas, con las facilidades complementarias para mejorar la productividad y calidad de los servicios que ofrece la institución e impactar en la salud y la calidad de vida de la población.

El costo total del proyecto es B/.75.9 millones, en donde B/.70.0 millones son financiados por el BCIE y B/.5.9 millones al aporte local.

Acciones realizadas:

- Se está trabajando en la construcción del Muro de Geocelda M-5, cuyos planos requirieron ajustes debido al nivel freático elevado, dado que está cerca de una quebrada.
- Se modificó el diseño original del muro de Geocelda M-1 eliminando las geoceldas y optando por un muro de concreto reforzado y micropilotes. El rediseño fue evaluado y aprobado por la Dirección Arquitectónica y se está en revisión por parte del consorcio de construcción.
- Se solicitó la suspensión de la construcción del muro de Geocelda M-3, considerando el impacto en la Fase 2. Este muro será reemplazado por un sistema de bloques rellenos y taludes, según el nuevo diseño aprobado y se aprobó la orden de cambio para presentarlo al BCIE para la no objeción.
- Se está a la espera de la revisión y aprobación de la nueva propuesta de diseño de fundaciones de los edificios G1 y G4 por parte del especialista estructural de la Dirección Arquitectónica del Consorcio de Gerencia y Supervisión Técnica.
- Se realizaron la revisión de cuentas (Pre-Aprobadas por CM y el ICGES) del Consorcio GIA-RM, y los Sustentos de Cuentas, las mismas incluyen Informes Mensuales de Avance de Obra, Informes de Calidad, Seguridad, Ambiente, Cronograma, y el Desglose de Cuenta.

F. Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)

1. Programa de Saneamiento de los Distritos de Arraiján y la Chorrera - AECID 1034023

Con fecha de vencimiento enero 2029, este contrato de préstamo por B/. 50.0 millones ha logrado desembolsos por B/. 5.4 millones; comparte financiamiento con recursos de la CAF, para la ejecución del proyecto Construcción, Operación y Mantenimiento de la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales de Arraiján Oeste y La Chorrera (PTAR Caimito). Actualmente el contrato se encuentra pendiente de refinando.

G. Agencia de Cooperación Internacional de Japón (JICA)

1. Metro de Panamá, S.A.

Tiene como objetivo general, contribuir al desarrollo económico sostenible de Panamá y la mitigación del cambio climático global, a través de la construcción del Proyecto Línea 3 del Metro que conecta el centro y el lado oeste del Área Metropolitana de Panamá, introduciendo vehículos monorraíl de alta calidad y sus sistemas, que cuenten con la suficiente robustez y trayectoria confiable de operaciones comerciales como sistema de transporte urbano contribuyendo así, a la mejora de la movilidad urbana, el cambio modal hacia el transporte urbano masivo eficiente y la reducción de la emisión de gases de efecto invernadero.

El desarrollo de esta operación consta de dos (2) contratos: El contrato N°1: suscrito el 14 de enero de 2016 y refrendado el 8 de agosto de 2016; y el contrato N°2: suscrito el 9 de marzo de 2023 y refrendado el 4 de mayo de 2023; este último con fecha límite para desembolsar el 16 de marzo del 2026.

El 4 de diciembre de 2024, la Contraloría General de la República refrendó la sexta adenda que tiene un costo de B/.765.0 millones, con esta adenda, el Metro de Panamá cerró toda la negociación relacionada con la incorporación del tramo soterrado, que no formaba parte del contrato original firmado el 20 de noviembre de 2020 por B/. 2,844.1 millones. Con la incorporación del tramo soterrado que incluye un túnel de 6 kilómetros entre Balboa y la estación de Panamá Pacífico, el costo actual del proyecto aumentó a B/. 3,989.5 millones, lo que representa un incremento de B/. 1,145.4 millones, cantidad que representa un aumento de 40.3% con respecto al costo inicial.

Además, se acordó entre el Metro de Panamá y el grupo coreano, integrado por las empresas Hyundai Engineering & Construction y Posco E&C dividir la misma en dos fases para delimitar la entrega de cada uno de los segmentos (elevado y soterrado).

La primera fase que abarca desde la estación de Panamá Pacífico hasta Ciudad del Futuro, incluyendo el patio de talleres, debe ser entregada a más tardar el 13 de abril de 2027 y la segunda fase, que incluye la estación de Albroke y Balboa, debe estar culminada el 7 de octubre de 2028.

Esta línea beneficiará a 510,489 personas residentes de Panamá Oeste y contempla 24.5 kilómetros de trayecto con 12 estaciones y 26 la flota de 26 trenes y contará con una capacidad inicial de 18 mil pasajeros por hora en cada sentido, aumentando a un máximo de 30 mil. Los trenes constarán de 6 vagones cada uno y serán despachados cada 3 minutos, el tiempo de recorrido será de 45 minutos por tramo.

Al cierre del año 2024 se lograron ejecutar B/.290,6 millones, de un presupuesto modificado de B/.312.6 millones, presentando una ejecución presupuestaria de 93.0%. En cuanto al avance físico, en la fase 1, definido en la adenda 6, es de un 73.0% y en la fase 2, igualmente definido en la adenda 6, es de 20.8%.

ÍNDICE DE CUADROS

Cuadro N° 1 Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras, Vigencias Comprendidas entre los años 1995 y 2024, Según Períodos de Gestión.....	8
Cuadro N° 2 Ejecución del Programa de Inversiones Públicas No Financieras, Según los Presupuestos y el Programa Quinquenal de Inversiones, Vigencias del 2010-2024.	10
Cuadro N° 3 Ejecución del Programa de Inversiones Públicas No Financieras por Sector Económico, Al 31 de diciembre de 2024.	13
Cuadro N° 4 Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras - Sector Salud, Según Institución. Al 31 de diciembre de 2024.Fuente: Dirección de Programación de Inversiones - Ministerio de Economía y Finanzas.....	15
Cuadro N° 5 Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras, por Obras de Infraestructura Hospitalaria del Ministerio de Salud. Al 31 de diciembre de 2024.....	16
Cuadro N° 6 Caja de Seguro Social, Porcentaje de Avance Físico de Proyectos de Inversión. Al 31 de diciembre de 2024.	23
Cuadro N° 7 Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras - Sector Educación y Cultura - Según Instituciones. Al 31 de diciembre de 2024.	25
Cuadro N° 8 Ministerio de Educación. Construcción y Reposición de Escuelas. Al 31 de diciembre de 2024.....	27
Cuadro N° 9 Ministerio de Educación. Programa Estudiar Sin Hambre. Al 31 de diciembre de 2024.	29
Cuadro N° 10 Ministerio de Educación. Programa Estudiar Sin Hambre. Al 31 de diciembre de 2024.....	29
Cuadro N° 11 Instituto Panameño de Deportes. Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras. Construcción de Infraestructura Deportiva. Al 31 de diciembre de 2024.	31
Cuadro N° 12 Instituto para la Formación y Aprovechamiento de Recursos Humanos (IFARHU). Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras. Ejecución de Programas de Becas y PASE-U. Al 31 de diciembre de 2024.....	32
Cuadro N° 13 Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras, Sector Vivienda - Según Instituciones. Al 31 de diciembre de 2024.	35
Cuadro N° 14 Ministerio de Vivienda. Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras.	37

Cuadro N° 15 Ministerio de Vivienda Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras Proyectos de viviendas de mayor inversión Al 31 de diciembre de 2024.	38
Cuadro N° 16 Sector Vivienda, Proyecto Plan Progreso Número de Promotoras y Proyectos Activos por Provincia.	41
Cuadro N° 17 Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras Sector Trabajo y Bienestar Social - Según Instituciones Al 31 de diciembre de 2024.	43
Cuadro N° 18 Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras Sector Transporte - Según Instituciones Al 31 de diciembre de 2024.	45
Cuadro N° 19 Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras Sector Energía - Según Instituciones Al 31 de diciembre de 2024.	47
Cuadro N° 20 Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras Sector Telecomunicaciones - Según Instituciones Al 31 de diciembre de 2024.	48
Cuadro N° 21 Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras Sector Agropecuario - Según Instituciones Al 31 de diciembre de 2024.	50
Cuadro N° 22 Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras Sector Industria, Comercio y Turismo - Según Instituciones Al 31 de diciembre de 2024.	52
Cuadro N° 23 Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras Sector Finanzas - Según Instituciones Al 31 de diciembre de 2024.	54
Cuadro N° 24 Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras Sector Administración y Servicios Generales - Según Instituciones Al 31 de diciembre de 2024.	58
Cuadro N° 25 Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras Sector Justicia - Según Instituciones Al 31 de diciembre de 2024.	59
Cuadro N° 26 Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras Sector Protección Ciudadana - Según Instituciones Al 31 de diciembre de 2024.	61
Cuadro N° 27 Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras Sector Ambiente - Según Instituciones.	62
Cuadro N° 28 Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras Según Ubicación Geográfica Al 31 de diciembre de 2024.	66
Cuadro N° 29 Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras Por Sector - Provincia de Bocas del Toro Al 31 de diciembre de 2024.	68
Cuadro N° 30 Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras Por Sector - Provincia de Coclé Al 31 de diciembre de 2024.	69

Cuadro N° 31 Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras Por Sector - Provincia de Colón Al 31 de diciembre de 2024.	70
Cuadro N° 32 Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras Por Sector - Provincia de Chiriquí Al 31 de diciembre de 2024.	71
Cuadro N° 33 Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras Por Sector - Provincia de Darién Al 31 de diciembre de 2024.	72
Cuadro N° 34 Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras Por Sector - Provincia de Herrera Al 31 de diciembre de 2024.	73
Cuadro N° 35 Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras Por Sector - Provincia de Los Santos Al 31 de diciembre de 2024.	74
Cuadro N° 36 Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras Por Sector - Provincia de Panamá Al 31 de diciembre de 2024.	75
Cuadro N° 37 Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras Por Sector - Provincia de Panamá Oeste Al 31 de diciembre de 2024.	76
Cuadro N° 38 Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras Por Sector - Provincia de Veraguas Al 31 de diciembre de 2024.	77
Cuadro N° 39 Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras Por Sector - Comarca Emberá Wounaan Al 31 de diciembre de 2024.	78
Cuadro N° 40 Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras Por Sector - Comarca Madungandí.	79
Cuadro N° 41 Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras Por Sector - Comarca Madungandí Al 31 de diciembre de 2024.	79
Cuadro N° 42 Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras Por Sector - Comarca Guna Yala Al 31 de diciembre de 2024.	80
Cuadro N° 43 Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras Por Sector - Comarca Ngäbe Buglé Al 31 de diciembre de 2024.	81
Cuadro N° 44 Ejecución del Financiamiento de las Inversiones Públicas por Organismo Financiador Al 31 de diciembre de 2024.	83
Cuadro N° 45 Ejecución Presupuestaria por Organismo Financiero Al 31 de diciembre de 2024. ..	84
Cuadro N° 46 Avance Físico de Proyectos de MEDUCA Programa de Infraestructura Educativa – CAF 008548.	87

Cuadro N° 47 Avance Físico de Proyectos de Ministerio de Ambiente Programa de Conservación y Gestión del Patrimonio Natural y Cultural – BID 4451/OC-PN.	94
Cuadro N° 48 Avance Físico de Proyectos de la Autoridad de Turismo Programa Desarrollo Urbano Integral de Ciudades con Vocación Turística – BID - 4944/OC-PN.....	100
Cuadro N° 49 Avance Físico de Proyectos del Ministerio de Gobierno Programa de Apoyo para el desarrollo del Plan Nacional de Desarrollo de los Pueblos Indígenas.	107

ÍNDICE DE GRÁFICOS

Gráfico N° 1 Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras Según los presupuestos, modificado y ejecutado Según Periodos de Gestión 1995 -2024.	9
Gráfico N° 2 Ejecución del Programa de Inversiones Públicas No Financieras Según los Presupuestos y el Programa Quinquenal de Inversiones Vigencias del 2010 al 2024.	12
Gráfico N° 3 Ejecución del Programa de Inversiones Públicas No Financieras Por Sector Económico Al 31 de diciembre de 2024.	14
Gráfico N° 4 Sector Vivienda Porcentaje de Ejecución del Presupuesto de Inversiones Públicas No Financieras Por Provincia.	36
Gráfico N° 5 Ministerio de Vivienda y Ordenamiento Territorial Proyecto Techos de Esperanza – Inversión por Provincia.	39
Gráfico N° 6 Inversión Per Cápita por Provincia Al 31 de diciembre del 2024.	67